

# 결 산 검 사 의 건 서

- 2021 회계연도 일반 및 특별회계 -

예산군결산검사위원



# 결 산 검 사 의 건 서

- 2021 회계연도 일반 및 특별회계 -

수신 : 예산군수

2021회계연도 예산군 일반 및 특별회계 결산검사  
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2022년 4월 13일 ~ 5월 2일(20일간)
- 검사장소 : 예산군청 3층 취미활동실
- 검사위원
  - 대표검사위원 : 김 태 금 (예산군의회 의원)
  - 검 사 위 원 : 신 경 호 (전직 공무원)
  - 검 사 위 원 : 김 승 영 (전직 공무원)



## 결산검사의견서

예산군수 귀하

2022년 5월 2일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 예산군 의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아 2022년 4월 13일부터 2022년 5월 2일까지 (20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

금번의 결산검사는 2021회계연도 예산군의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 예산군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출 서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 예산군이 작성하여 제출한 2021회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고 사항을 제외하고는 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시 되었음을 확인하였습니다.

### 예산군 결산 검사 위원

대표위원 김 태 금 (인)

검사위원 신 경 호 (인)

검사위원 김 승 영 (인)

# 목 차

I. 결산검사경과 .....	.....
II. 결산검사 총괄현황.....	.....
1. 예산군 재정의 개황.....	.....
2. 세입·세출 결산.....	.....
(1) 총괄.....	.....
(2) 일반회계.....	.....
(3) 특별회계.....	.....
(4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월.....	.....
3. 기금의 결산 .....	.....
4. 재무제표의 결산 .....	.....
5. 성과보고서의 결산 .....	.....
6. 결산서부속서류의 결산 .....	.....
(1) 채권.....	.....
(2) 채무.....	.....
(3) 공유재산.....	.....
(4) 물품.....	.....
III. 분야별 개선 및 권고사항.....	.....
IV. 전년도검사결과 조치내용.....	.....



# I . 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2022. 4. 13. ~ 5. 2.(20일간)

## 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	김 태 금	결산검사 총괄	
위 원	신 경 호	세출 결산검사	
위 원	김 승 영	세입 결산검사	

## 3. 결산검사 세부일정

구 분	일자별	결 산 검 사 내 용	비고
현 황 조 사	4. 13.	업무분장 및 현황조사	
결산검사계획	4. 14.	분야별 검사계획 확정	
통합재정검사	4. 15.	세입·세출 및 기금의 변동내역	
통합재정검사	4. 18.	재무제표상 재정상태, 재정운영, 순자산변동 등	
세입세출검사	4. 19.	일반회계 및 특별회계	
세입세출검사	4. 20.	세입세출기본회계 및 세출예산편성과 집행의 적정성 검토	
세입세출검사	4. 21.	예산부당편성 및 예산이용, 전용, 이체, 변경	
세입세출검사	4. 22.	사업예산의 기본구조의 구조화	
세입세출검사	4. 25.	예산편성에 대한 세부사항검토	
세입세출검사	4. 26.	예산 이월(명시·사고·계속비)내역 검토	
세입세출검사	4. 27.	공유재산, 보조금, 물품, 채무 등	
세입세출검사	4. 28.	세입부과징수, 계약관련, 현장조사 등	
세입세출검사	4. 29.	성과보고서, 성인지예산 등	
의 견 서 작 성	5. 2.	결산검사 지적, 권고사항 등 의견서작성	

## II. 결산검사 총괄현황

### 1. 예산군 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2017	2018	2019	2020	2021
총 계	세 입(수입)	766,693	803,107	913,628	979,412	1,050,453
	세 출(지출)	569,141	583,016	699,174	764,447	835,434
	결산상잉여금	197,552	220,091	214,454	214,965	215,019
일반회계	세 입	689,450	738,919	825,317	902,569	944,833
	세 출	526,933	558,747	659,881	725,888	772,405
	결산상잉여금	162,517	180,172	165,436	176,681	172,428
특별회계	세 입	37,051	39,537	43,753	29,855	47,590
	세 출	19,686	20,920	37,023	21,443	33,060
	결산상잉여금	17,365	18,617	6,730	8,412	14,530
기 금	세 입	40,192	24,651	44,558	46,988	58,030
	세 출	22,522	3,349	2,270	17,116	29,969
	결산상잉여금	17,670	21,302	42,288	29,872	28,061

- 2021회계연도의 재정규모가 증가된 것은 세수증가로 세입이 증가에 기인하며, 세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 현연도(기금제외)에 10,220,992원이다. (2021년 12월말 현재 인구 78,805명 기준)
- 예산군의 현연도의 순수한 수입에서 지출을 차감한 재정수지 즉, 통합재정수지는 일반회계, 특별회계, 기금 간의 전출금 및 전입금 등 회계 간의 내부거래와 공채발행, 차입, 채무상환이나 전년도 이월금이나 다음해 이월금을 차감한 순계개념의 세입과 세출의 차를 의미한다.

예산군의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

### 최근 5년간 연도별 채무추이

(단위: 백만원)

구 분	2017	2018	2019	2020	2021	비고
채 무 계	-	-	-	-	-	
공 채	-	-	-	-	-	
차 입 금	4,649	-	-	-	-	
채무부담행위	-	-	-	-	-	
지방공기업채무	-	-	-	-	-	
총 합 계	4,649	-	-	-	-	

○ 2021년 예산군 채무는 0원이다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

(단위: 백만원)

관 점	재 정 지 표	산 정 방 식	주의	심각
채무관리	예산대비채무비율	$\frac{0 \text{ (지방채무잔액)}}{900,633 \text{ (총예산)}} = 0\%$	25%초과	40%초과
	채무상환비비율	$\frac{0 \text{ (지방채무 상환액)}}{403,620 \text{ (일반재원)}} = 0\%$	12%초과	17%초과
세입관리	지방세징수액현황	$\frac{5,461 \text{ (당해연도 월별 누적 징수액)}}{4,917 \text{ (최근 3년 평균 월별 징수액)}} = 111.06\%$	50%미만	0%미만
자금관리	금고잔액현황	$\frac{228,831 \text{ (당해연도 분기말 잔고)}}{226,410 \text{ (최근 3년 평균 분기말 잔고)}} = 101.07\%$	20%미만	10%미만
공기업	공기업 부채비율	$\frac{3 \text{ (부채)}}{303,486 \text{ (순 자산)}} = 0.001\%$	400%초과	600%초과
	개별공기업 부채비율			

○ 예산군은 위 표에서 보는 바와 같이 6개 기준에 하나라도 해당되지 않음으로 재정위험 판단 지표는 양호하다 할 것임. 또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

- 재정자립도 : 11.02%
- 재정자주도 : 50.24%

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

2021 회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

### 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합 계	987,448	992,423	805,465	186,958
일 반 회 계	942,368	944,833	772,405	172,428
특 별 회 계	45,080	47,590	33,060	14,530
공기업특별회계	22,228	24,938	15,642	9,296
기타특별회계	22,852	22,652	17,418	5,234

회 계 별	현년도 채무상환	결산상 잉여금 세부내역				
		명 시	사 고	계속비	보조금실제반납금	순세계잉여금
합 계	-	52,367 (293)	22,921	73,791	9,028	28,851
일 반 회 계	-	49,833 (293)	21,601	71,334	8,948	20,712
특 별 회 계	-	2,534	1,320	2,457	80	8,139
공기업특별회계	-	407	1,320	-	-	7,569
기타특별회계	-	2,127	-	2,457	80	570

※ ( )는 자금없는 이월임

- 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입 결산액은 992,423백만원으로 예산현액 987,448백만원 보다 과다수납 되었다. 세출 결산은 세입결산의 81.16%인 805,465백만원으로 결산상 잉여금은 186,958백만원이고
- 이 중 명시이월 52,367백만원, 사고이월 22,921백만원 및 계속비 이월 73,791백만원과 보조금 실제반납금 9,028백만원을 공제한 순세계 잉여금은 28,851백만원이다.
- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 순세계잉여금 28,851백만원임이 확인된다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	942,368	953,123	944,833	1,331	6,959
결산확인액	942,368	953,123	944,833	1,331	6,959
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 일반회계 예산현액은 942,368백만원으로 징수결정액 953,123백만원 중 수납액은 944,833백만원(99.13%)이며, 미수납액은 6,959백만원(0.73%)로 주된 사유는 납세태만 3,646백만원, 자금압박 1,022백만원 등임.
- 불납결손액은 1,331백만원(0.14%)로서 주된 사유는 납부의무자의 무재산 952백만원, 시효소멸 214백만원 등임.

일반회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위: 원)

실제수납액	금고 출납계산서 금액	차 액
944,833	944,833	-

- 일반회계 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

## 일반회계 연도별 세입현황 분석

(단위: 백만원)

연도별	예산 현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	미 수납액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비 수납액	징수결정 대비 불납결손액
2021	942,368	953,123	944,833	1,331	6,959	101.14%	99.13%	0.14%
2020	907,032	910,189	902,569	662	6,958	100.35%	99.16%	0.07%
증감	35,336	42,934	42,264	669	1	0.79%	-0.03%	0.07%

- 전년도 대비 예산현액은 35,336백만원(3.90%), 징수결정액은 42,934백만원(4.72%), 수납액은 42,264백만원(4.68%) 불납결손액은 669백만원(101.06%) 증가함.
  
- 징수결정액 대비 수납액은 99.13%으로 전년대비 0.03% 감소하였고, 불납결손액이 증가하였으나, 징수결정액 증가에 따라 징수결정액 대비 미수납액은 6,959백만원(0.73%)로서 전년도 6,958백만원(0.76%)에 비해 0.03% 감소함.

## 일반회계 세목별 세입 결산

(단위: 백만원)

과목	예산현액	징수 결정액	실제 수납액	불납 결손액	미 수납액
합 계	942,368	953,123	944,833	1,331	6,959
지방세수입	63,757	70,080	65,524	661	3,895
지방세	63,757	70,080	65,524	661	3,895
보통세	63,057	66,686	64,670	167	1,849
주민세	2,300	2,426	2,401	-	25
재산세	13,800	14,564	14,199	2	363
자동차세	15,100	15,975	15,398	3	574
담배소비세	6,400	6,460	6,460	-	-
지방소비세	10,057	10,057	10,057	-	-
지방소득세	15,400	17,204	16,154	162	888
지난년도수입	700	3,394	854	494	2,046
세외수입	19,644	26,783	23,049	671	3,063
경상적세외수입	7,947	9,425	9,384	-	41
재산임대수입	201	355	328	-	27
사용료수입	2,826	3,340	3,329	-	11
수수료수입	2,435	2,862	2,860	-	2
사업수입	57	72	72	-	0
징수교부금수입	1,299	1,573	1,573	-	-
이자수입	1,129	1,223	1,223	-	-
임시적세외수입	10,823	15,583	12,533	668	2,382
재산매각수입	117	124	124	-	-
자치단체간부담금	-	1	1	-	-
보조금반환수입	1,000	1,134	1,134	-	-
기타수입	9,306	10,988	10,832	-	156
지난연도수입	400	3,336	442	668	2,226
지방행정제재·부과금	875	1,775	1,131	3	641
과징금	40	112	62	-	50
이행강제금	100	149	102	-	47
변상금	30	40	37	-	3
과태료	275	692	420	3	269
환수금	170	480	221	-	259
부담금	260	302	289	-	13
지방교부세	286,768	282,955	282,955	-	-
조정교부금등	25,794	32,092	32,092	-	-
보조금	353,259	350,699	350,699	-	-
국고보조금등	260,556	258,042	258,042	-	-
시·도비보조금등	92,703	92,657	92,657	-	-
보전수입등및내부거래	193,145	190,513	190,513	-	-
보전수입등	182,333	179,701	179,701	-	-
내부거래	10,812	10,812	10,812	-	-

- 지방세는 전체 세수의 6.93%인 65,524백만원, 세외수입은 2.44%인 23,049백만원이 수납되었고,
- 그 외 지방교부세는 29.95%인 282,955백만원, 조정교부금등은 3.40%인 32,092백만원, 보조금은 37.12%인 350,699백만원, 보전수입등및내부거래는 20.16%인 190,513백만원이 수납되었다.

나. 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납액	집행잔액
결 산 액	798,211	942,368	772,405	143,061 (293)	8,833	18,069
결 산 확 인 액	798,211	942,368	772,405	143,061 (293)	8,833	18,069
차 액	-	-	-	-	-	-

※ 세출 이월액은 자금없는 이월액을 포함하며 자금없는 이월액은 괄호에 표기

○ 세출결산 개요

- 예산액은 798,211백만원이었으나 전년도에서 144,157백만원이 이월되어 예산현액은 942,368백만원이고, 세출예산 전용은 예산현액의 0.05%인 488백만원이었으며, 전용의 주요내용은 통계초소 운영확대를 위한 기간제 근로자 보수 등 5건임.
- 이체는 예산현액의 6.66%인 62,798백만원으로 산림축산과의 산림 녹지과와 축산과로 조직개편에 따른 것임.
- 지출액은 예산현액의 81.96%에 해당하는 772,405백만원이었으며, 이월액은 143,061백만원(자금없는 이월포함)으로서 그 가운데 명시이월액은 50,126(293)백만원, 사고이월액은 21,601백만원, 계속비이월액은 71,334백만원으로 절대공기 부족 등에 기인함.
- 집행잔액은 예산현액의 1.92%에 해당하는 18,069백만원이었으며, 집행잔액의 주요사유는 대부분 예산집행 후 지출 잔액임.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
772,405	772,405	-

- 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

## 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

과목	2020 지출액	2021 회계연도			전년대비증감	
		예산현액	지출액	집행률	금액	비율(%)
합 계	725,888	942,368	772,405	81.96%	46,517	106.41%
일 반 공 공 행 정	30,351	55,922	41,806	74.76%	11,455	137.74%
공 공 질 서 및 안 전	27,850	70,440	34,352	48.77%	6,502	123.35%
교 육	6,285	6,305	5,792	91.86%	△493	92.16%
문 화 및 관 광	41,045	73,617	46,463	63.11%	5,418	113.20%
환 경	99,501	138,102	111,973	81.08%	12,472	112.53%
사 회 복 지	165,739	176,124	168,040	95.41%	2,301	101.39%
보 건	10,802	12,259	11,069	90.29%	267	102.47%
농 립 해 양 수 산	145,769	180,619	157,371	87.13%	11,602	107.96%
산업·중소기업및에너지	40,393	41,527	36,773	88.55%	△3,620	91.04%
교 통 및 물 류	32,431	47,274	39,338	83.21%	6,907	121.30%
국 토 및 지 역 개 발	50,947	60,118	42,053	69.95%	△8,894	82.54%
예 비 비	-	777	-	-	-	-
기 타	74,775	79,284	77,375	97.59%	2,600	103.48%

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 168,040백만원, 농림해양수산 157,370백만원 등의 순이며, 전년대비 가장 많은 금액과 증가폭이 큰 부문은 환경 12,472백만원으로 전년대비 112.53% 증가하였다.

(3) 특별회계  
가. 세 입

특별회계 세입결산 확인

(단위: 백만원)

구분	예산현액	징수 결정액	실제 수납액	불납 결손액	미 수납액
합 계	45,080	47,998	47,590	2	406
기 타 특 별 회 계	22,852	22,868	22,652	2	214
의 료 급 여 기 금	1,074	1,105	1,049	-	56
국민기초생활보장수급자 생 활 안 정 기 금	470	541	466	-	75
농 공 지 구 조 성 사 업	1,274	1,408	1,405	2	1
주 차 장 사 업	8,413	7,570	7,494	-	76
장기미집행도시계획시설 대 지 보 상	359	359	359	-	-
산업단지조성관리사업	1,597	1,716	1,710	-	6
폐 기 물 처 리 시 설	2,642	2,643	2,643	-	-
학 교 급 식 지 원 센 터	7,023	7,526	7,526	-	-
공 기 업 특 별 회 계	22,228	25,130	24,938	-	192
상 수 도 사 업	12,842	14,488	14,327	-	161
하 수 도 사 업	9,386	10,642	10,611	-	31
결산확인액			47,590		
차액			-		

- 특별회계 예산현액은 45,080백만원으로 징수결정액 47,998백만원 중 수납액은 47,590백만원이며, 수납액은 예산현액의 105.57%로 2,510백만원이 초과 수납되었고,
- 수납액 47,590백만원은 징수결정액의 99.15%이며, 미수납액 406백만원은 징수결정액의 0.85%이며, 불납결손액 2백만원은 징수결정액의 0.004%임.

특별회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
47,590	47,590	-

- 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구분	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납액	집행잔액
합 계	45,080	33,060	6,311	80	5,629
기 타 특 별 회 계	22,852	17,418	4,584	80	770
의 료 급 여 기 금	1,074	989	-	77	8
국 민 기 초 생 활 보 장 수 급 자 생 활 안 정 기 금	470	464	-	-	6
농 공 지 구 조 성 사 업	1,274	1,077	35	-	162
주 차 장 사 업	8,413	6,162	2,092	3	156
장 기 미 집 행 도 시 계 획 시 설 대 지 보 상	359	229	-	-	130
산 업 단 지 조 성 관 리 사 업	1,597	1,567	-	-	30
폐 기 물 처 리 시 설	2,642	175	2,457	-	10
학 교 급 식 지 원 센 터	7,023	6,755	-	-	268
공 기 업 특 별 회 계	22,228	15,642	1,727	-	4,859
상 수 도 사 업	12,842	7,624	1,009	-	4,209
하 수 도 사 업	9,386	8,018	718	-	650
결산확인액		33,060			
차액		-			

- 예산현액은 45,080백만원이었고, 세출예산 이용, 전용, 이체사용은 없었으며, 지출액은 예산현액의 73.34%에 해당하는 33,060백만원이었으며,
- 이월액 중 명시이월 2,534백만원이 발생하고, 사고이월 1,320백만원이 발생한바 이는 사업기간 부족 등에 기인하였음.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
33,060	33,060	-

- 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

(4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월

(단위: 백만원)

구분	건	예산 현액	지출 원인 행위액	지출액	다음연도이월액			집행 잔액	
					명시	사고	계속비		
계	267	357,142	250,089	202,195	52,660 (293)	22,921	73,791	5,575	
일 반 회 계	259	341,608	239,523	193,364	50,126 (293)	21,601	71,334	5,183	
특 별 회 계	농 공 지 구 조 성 사 업	1	1,101	1,085	929	35	-	-	137
	주 차 장 사 업	2	7,521	5,615	5,429	2,092	-	-	-
	폐 기 물 처 리 시 설	2	2,633	914	176	-	-	2,457	-
	상 수 도 사 업	1	2,966	2,498	1,843	27	982	-	114
	하 수 도 사 업	2	1,313	454	454	380	338	-	141

※ ( ) 는 자금 없는 이월액임.

### 3. 기금의 결산

본 회계연도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 조성액 ㉔	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 ㉕=㉔+㉖
		계 ㉖=㉗-㉘	조성액 ㉗	사용액 ㉘	
계	29,871	-1,810	28,159	29,969	28,061
통합재정안정화기금 (통합계정)	0	11,680	17,879	6,200	11,679
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	6,918	1,780	7,780	6,000	8,698
포괄기금	20,879	-16,080	649	16,729	4,799
재난관리기금	1,317	737	1,120	383	2,054
주민지원기금	371	75	113	37	447
식품진흥기금	226	4	4	0	230
옥외광고발전기금	160	-6	614	620	154

○ 2021년도 회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 29,871백만원에 당해연도 조성액 28,159백만원을 더하고 사용액 29,969백만원을 공제한 28,061백만원이다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

#### 최근 5년간 기금조성·사용현황

(단위: 백만원)

구 분	2017	2018	2019	2020	2021	5년평균 증가율
전년도말 조성액	25,258	17,670	21,302	42,288	29,871	4.3
당해연도 조성액	14,935	6,981	23,256	4,699	28,159	17.2
당해연도 사용액	22,522	3,349	2,270	17,116	29,969	7.4
당해연도 말 조성액	17,671	21,302	42,288	29,871	28,061	12.3

- 검사결과 포괄기금 등 7개 기금의 당해연도말 현재액은 28,061백만원으로 확인 되었으며 이는 전년도 보다 1,810백만원이 감소한 것이다.
- 당해연도에 기금의 지출액은 29,969백만원이며 기금운용 계획대로 집행하였다.

#### 4. 재무제표의 결산

2021회계연도 예산군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2020	2021	전 년 대 비 증 감	
			금 액	비 율
<b>자 산</b>	<b>3,338,499</b>	<b>3,513,157</b>	<b>174,658</b>	<b>5.23</b>
I. 유 동 자 산	225,520	224,947	△573	△0.25
II. 투 자 자 산	8,877	8,506	△371	△4.18
III. 일반유형자산	216,522	212,337	△4,185	△1.93
IV. 주민편의시설	506,934	556,925	49,991	9.86
V. 사회기반시설	2,379,040	2,508,647	129,607	5.45
VI. 기타비유동자산	1,606	1,795	189	11.77
<b>부 채</b>	<b>43,916</b>	<b>44,778</b>	<b>862</b>	<b>1.96</b>
I. 유 동 부 채	12,103	12,463	360	2.97
II. 장기차입부채	-	-	-	-
III. 기타비유동부채	31,813	32,315	502	1.58
<b>순 자 산</b>	<b>3,294,583</b>	<b>3,468,378</b>	<b>173,795</b>	<b>5.28</b>
I. 고정순자산	3,078,193	3,254,063	175,870	5.71
II. 특정순자산	32,447	30,610	△1,837	△5.66
III. 일반순자산	183,943	183,705	△238	△0.13

- 2021회계연도 말 예산군의 자산은 3조 513억원으로, 전년도 3조 338억원보다 1,746억원(5.23%) 증가하였는데, 이는 주로 사회기반시설 등 유형자산의 증가에 의한 것이다.
- 반면, 2021회계연도 말 예산군의 부채는 447억원으로 전년도 439억원보다 8억원(1.96%) 증가하였는데, 이는 기타비유동부채 중 장기BTL미지급금이 약 3억 감소 하였으나, 기타유동부채 및 퇴직급여충당부채가 전기 대비 각각 약 3억, 8억원 증가한 데 기인한 것이다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2020	2021	전 년 대 비 증 감	
			금 액	증감률
I. 사업순원가(가-나)	103,766	155,416	51,650	49.78%
가. 사업총원가	487,136	519,714	32,578	6.69%
나. 사업수익	383,370	364,298	△19,072	△4.97%
II. 관리운영비	81,440	85,772	4,332	5.32%
III. 비배분비용	34,517	37,446	2,929	8.49%
IV. 비배분수익	20,725	9,860	△10,865	△52.42%
V. 재정운영순원가 ( I + II + III - IV )	198,998	268,774	69,776	35.06%
VI. 일반수익	330,341	399,059	68,718	20.80%
VII. 재정운영결과 ( V - VI )	△131,343	△130,285	1,058	△0.81%

- 예산군의 본 회계연도 중 발생한 사업 순원가는 사업총원가 519,714백만원에 사업수행과정에서 발생한 수익 364,298백만원을 차감한 155,416백만원이다. 또한 2021회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 78,181백만원과 경비 7,576백만원으로 구성되어 있고,
- 비배분비용은 운영비 52백만원과 기타비용 37,393백만원으로 구성되어 있으며, 비배분 수익은 자체조달수익 7,072백만원, 기타수익 2,787백만원, 일반수익은 자체조달수익 71,577백만원, 정부간 이전수익 322,129백만원 등으로 구성되어 있다.
- 2021회계연도 예산군의 재정운영결과(비용-수익)는 △130,385백만원으로 전년도에 비해 1,058백만원 감소하였는데, 이것은 주로 민간 등 이전비용 증가에 기인한 것이다.

## 5. 성과보고서의 결산

- 예산군에서는 「지방재정법」제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.
- 예산군은 본 회계연도의 ‘산업형 관광도시 활기찬 예산’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표-정책사업목표-단위사업’으로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 92개의 정책사업 목표와 255개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.
- 예산군의 성과지표 달성현황을 살펴보면 건설교통과, 의회사무과, 농업기술센터는 100%를 달성하였고, 주민복지과 외 2개 부서는 80% 이상, 그 외 부서는 80%미만의 달성도를 보였다.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과 분석을 실시하도록 하고 있다.
- 전체적으로, 사업목적에 맞는 지향적 지표를 작성하고있으나, 측정방법의 잘못된 설정 등으로 인한 설정 근거가 미흡한점이 발견되었으며, 달성치에 따른 성과분석 결과도 맞지 않는 부분이 확인되었다.

## 성과지표 달성현황

(단위: 개, %)

부서명	성과목표					
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도		
		개수	지표수(A)	(초과)달성 (B)	미달성	달성률 (B/A)
계	22	92	255	182	73	71.37%
기획담당관	1	2	6	4	2	66.67%
총무과	1	5	13	10	3	76.92%
주민복지과	1	8	23	19	4	82.61%
민원봉사과	1	6	18	17	1	94.44%
문화관광과	1	4	12	6	6	50.00%
재무과	1	2	4	3	1	75.00%
교육체육과	1	5	15	8	7	53.33%
경제과	1	7	17	12	5	70.59%
환경과	1	7	14	7	7	50.00%
농정유통과	1	7	16	11	5	68.75%
축산과	1	2	4	3	1	75.00%
산림녹지과	1	2	5	4	1	80.00%
건설교통과	1	7	14	14	0	100.00%
도시재생과	1	8	19	14	5	73.68%
안전관리과	1	4	15	10	5	66.67%
수도과	1	3	6	4	2	66.67%
의회사무과	1	1	3	3	0	100.00%
보건소	1	4	23	13	10	56.52%
농업기술센터	1	3	16	16	0	100.00%
공공시설사업소	1	1	5	1	4	20.00%
관광시설사업소	1	1	3	0	3	0.00%
내포문화사업소	1	3	4	3	1	75.00%

## 6. 결산서 부속서류의 결산

### (1) 채 권

#### 채 권 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 발 생 액	당해연도 소 멸 액	당해연도말 현 재 액
합 계	8,066	1,372	1,813	7,625
일 반 회 계	4,825	267	681	4,411
기 타 특 별 회 계	737	98	188	647
농공지구조성사업	486	91	169	408
국민기초생활보장 수급자생활안정기금	251	7	19	239
기 금	2,504	1,007	944	2,567
포 괄 기 금	2,504	1,007	944	2,567

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 7,625백만원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채 무 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 발 생 액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현 재 액
합 계	-	-	-	-
일 반 회 계	-	-	-	-
기 타 특 별 회 계	-	-	-	-
의 료 급 여 기 금	-	-	-	-
국민기초생활보장 수급자생활안정기금	-	-	-	-
농공지구조성사업	-	-	-	-
주 차 장 사 업	-	-	-	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	-	-	-	-
산업단지조성관리 사 업	-	-	-	-
폐기물처리시설	-	-	-	-
학교급식지원센터	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-
포 괄 기 금	-	-	-	-
재정안정화기금 ( 통합 계 정 )	-	-	-	-
재정안정화기금 ( 재정안정화계정)	-	-	-	-
식 품 진 흥 기 금	-	-	-	-
주 민 지 원 기 금	-	-	-	-
옥외광고발전기금	-	-	-	-
재 난 관 리 기 금	-	-	-	-

○ 검사결과 채무는 0원으로 확인되었다.

### (3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		1,451,769	191,284	144,579	1,498,474
행정 재산	소 계	1,369,471	187,210	137,200	1,419,482
	공 용 재 산	446,042	26,083	52,168	419,957
	공 공 용 재 산	907,289	41,790	85,032	864,047
	기 업 용 재 산	5,153	119,327	-	124,481
	보 존 용 재 산	10,987	10	-	10,997
일반재산		82,298	4,074	7,379	78,992

- 검사결과 결산액은 전년도보다 50,011백만원이 증가한 1,498,474백만원으로, 주요 증가내역은 토지 704필지 26,330백만원, 공작물 48,568건 129,428백만원 등이며, 감소내용은 토지 439필지 10,264백만원, 공작물 47,952건 103,211백만원 등이다.

### (4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 대, 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 보유액
		취 득	처 분	
수 량	2,215	36	1,029	1,222
금 액	10,776	384	109	11,051

- 검사결과, 물품은 일반승용차 외 11종의 물품을 취득하였으며 일반승용차 외 6종의 물품을 처분하여 전년대비 275백만원이 증가하였다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 1. 세입금 미수납액 관리 철저

##### 현 황

##### ○ 일반회계 및 특별회계(공기업 포함)

(단위 : 백만원, %)

구 분	미수납총액	납세태만	비율(%)	비 고
‘19년도	7,725	4,543	58.8	
‘20년도	7,198	4,289	59.6	
‘21년도	7,171	3,798	53.0	

##### ○ 차량 및 기타과태료

(단위 : 백만원, %)

구 분	미수납총액	납세태만	비율(%)	비 고
‘19년도	481	469	97.5	
‘20년도	273	270	98.9	
‘21년도	268	259	96.6	

##### 문 제 점

- 최근 3년간 세입금 미수납액에 대한 사유별 분석결과를 보면 무재산, 행방불명, 폐업및부도, 자금압박등 납세의무자의 납세능력 상실과 “납세태만” 등 사유로 나타남.
- 이 중에 “납세태만”은 납세능력이 없는 것이 아닌 납부를 회피하는 유형으로 볼 수 있는바 전체(일반+특별회계) 미수납액 대비 50%이상을 상회하고 있으며 특히, 차량 및 기타과태료는 95% 이상의 비중을 차지하고 있음.
- “납세태만”은 납세의무자의 불성실에 기인한 요인이 크므로 관계 부서의 징수노력이 요구됨.

## 개선 및 권고사항

- 세입금 미수납액중 “납세태만”으로 미수납한 유형은 보다 더 세밀한 미납원인을 분석하여 대응방안을 마련하는 한편 법적제재 등 강력한 징수대책을 강구하여 미수납액을 줄여나가도록 노력하기 바람.

## 2. 세입예산 추계 철저

### 세입 추계 및 결산액 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	세입결산액 (B)	초과세입액 (B-A)	비 고
‘19년도	867,136	869,070	1,934	
‘20년도	936,839	932,424	△4,415	
‘21년도	987,448	992,423	4,975	

### 문 제 점

- 최근 3년간 세입추계 및 결산액 현황을 보면 초과세입액의 편차가 큰 것으로 나타는바 이는 세입예산추계의 정확성이 결여된 것으로 판단됨.
- 특히 지난 ‘20회계연도에는 초과세입액이 △4,415백만원이 발생한데 비해 ’21회계연도에는 반대로 4,975백만원이 발생하는 등 보다 더 세밀한 세입목표 설정이 요구됨.

### 개선 및 권고사항

- 세입예산의 정확한 추계로 초과 세입액 발생을 최소화하여 예산편성의 효율성을 극대화함으로써 국민의 삶의 질 향상에 기여할 수 있도록 노력하기 바람.

### 3. 세입금 정리보류(결손) 및 환급금 관리

#### 정리보류(결손) 현황

##### ○ 최근3년 정리보류(결손) 현황

(단위 : 백만원)

구 분	‘19년도	‘20년도	‘21년도	비 고
불납결손액	928	664	1,333	

##### ○ 최근 3년 환급금 현황

(단위 : 백만원)

구 분	‘19년도	‘20년도	‘21년도	비 고
환 급 액	1,745	1,979	2,579	

#### 문 제 점

- “정리보류(결손)” 은 사망이나 무재산 등 법적요건이 충족될 경우 실시하는 사항으로 위 현황과 같이 연도별로 처분실적이 많은 차이를 보이고 있으며 특히 ‘21년도에 급격한 증가를 보이고 있음.
- 또한 “환급금” 은 납세자권리구제, 차량, 미등기, 국세경정 등의 원인이 대부분으로 최근 3년간 매년 증가추세를 보이고 있음.
- 이와 같이 세입금의 정리보류(결손) 및 환급액이 지속적으로 증가함은 세입금 관리에 악영향을 줄 수 있어 이를 해소하기 위한 노력이 요구됨.

#### 개선 및 권고사항

- 지방세 및 세외수입 체납액에 대한 체계적인 관리와 함께 과세물건에 대한 부과 적정성 여부를 면밀하게 검토하여 적정하게 부과하는 등 결손처분과 환급금 발생을 최소화함으로써 세입금이 누수없이 관리 될 수 있도록 하기 바람.

## 4. 예산편성 후 전액 미집행(불용액) 부적정

### 현황(연도별)

(단위 : 건, 천원)

연 도	건 수	예산현액	집 행 액	불 용 액	비 고
2017년	39	502,004	0	502,004	
2018년	7	345,860	0	345,860	
2019년	51	1,933,322	0	1,933,322	
2020년	110	1,349,266	0	1,349,266	
2021년	27	191,298	0	191,298	

### 당해연도 불용액 현황

(단위 : 건, 천원)

부 서 별	건수	예산현액	불용액	통 계 목	비고
계	27	191,298	191,298		
총 무 과	2	23,600	23,600	민간행사사업보조, 행사실비지원금 등	
주민복지과	7	34,568	34,568	사회복지사업보조, 행정운영경비 등	
문화관광과	3	20,000	20,000	민간행사사업보조, 행사실비지원금 등	
경 제 과	1	43,000	43,000	인건비, 기간제근로자등보수	
농정유통과	5	20,764	20,764	민간경상사업보조 등	
축 산 과	1	15,000	15,000	민간행사사업보조 등	
산림녹지과	1	760	760	민간경상사업보조 등	
보 건 소	5	25,406	25,406	민간경상사업보조 등	
농업기술센터	2	8,200	8,200	여비, 행사실비지원금 등	

\* 불용액은 보조금 반납금 포함 금액임

### 문 제 점

- 2021년 회계연도의 전액 불용액은 9개 부서에 27건 191,298천원이며 대부분 보조사업으로, 경제과의 신중년경력형일자리사업 43,000천원은 공모로 확보한 사업임에도 전액 불용 처리하였음.

- 불용액은 지난 4년에 대비하여 많이 개선되고 있으나 아직도 일부 부서에서는 전액 불용되는 행태가 매년 반복되고 있다는 것은 소관 업무에 대한 관심도가 부족하다고 판단 됨.

## 개선 및 권고사항

- 국도비 공모사업 공모시 충분한 사전 검토와 관련부서의 협의로 사업추진 방법, 대상, 실효성 등을 면밀히 검토하여 공모를 신청할 필요가 있으며,
- 연내 사업추진이 불가할 경우에는 다음연도로 이월하여 추진하거나 추경예산에 삭감하여 불용액이 발생하지 않도록 개선이 필요함.

## 5. 예산 전용, 변경 최소화 미흡

### 3년간 예산 전용, 변경 현황

(단위 : 건, 백만원)

구 분	계		전 용		변 경		비 고
	전 수	금 액	전 수	금 액	전 수	금 액	
2019년	65	3,102	22	757	43	2,345	
2020년	67	1,143	24	481	43	662	
2021년	37	562	5	87	32	475	

\* (예산전용) 동일 정책사업 내의 단위사업간 편성목의 금액을 동일 편성목이나 다른 편성목에 전용하여 사용

\* (예산변경) 동일 단위사업 내 세부사업 간 또는 동일 세부사업 내 편성목 (통계목) 간 예산을 상호 융통하여 사용

### 문 제 점

- 예산의 전용과 변경은 예산편성시 예측되지 않은 재해대책 등 세출예산에 반영되지 않은 신규 지출수요의 발생으로 예산편성 이후 예산지출의 탄력성을 확보해 나가기 위하여 예산의 전용, 변경을 하고 있음
- 2021년 회계연도 예산 전용은 5건 87백만원, 변경은 32건 475백만원으로 대부분 시설비, 행사운영비 등으로 지난 2년에 비하여 감소하는 등 점차 개선되고 있음

### 개선 및 권고사항

- 세출예산은 편성된 목적대로 집행하여 계획성있는 재정운영과 의회의 심의 결정사항을 존중하여야 하나 새로운 지출수요의 발생으로 예산의 전용과 변경 사용을 하고 있음
- 예산편성시에는 사전에 사업대상, 방법, 집행 실효성 등 철저한 사업 계획 분석과 검토로 예산의 전용과 변경이 최소화 될 수 있도록 적극적이고 세심한 업무추진이 요구됨.

## 6. 이월예산의 최소화 노력 미흡

### 현황(최근 3년간 이월예산)

(단위 : 건, 백만원)

구분	예산현액	계		명시이월		사고이월		계속비이월		이월률
		건수	이월액	건수	이월액	건수	이월액	건수	이월액	
2019	311,414	301	136,016	178	53,730	70	17,105	53	64,181 (2,961)	43.6%
2020	362,591	308	144,628	164	73,086 (1,859)	86	18,169	58	53,372 (2,714)	39.8%
2021	357,139	284	149,372	125	52,660 (293)	70	22,921	89	73,791	41.8%

\* 다음연도 이월액에 자금없는 이월액은 ( )로 별도 표시

### 2021년 이월액 현황

(단위 : 건, 백만원)

구분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음 연도 이월액			비고
				명시이월	사고이월	계속비이월	
계	357,139	250,088	202,193	52,660 (293)	22,921	73,791	
일반회계	341,608	239,523	193,364	50,126 (293)	21,601	71,334	
특별회계	15,531	10,565	8,829	2,534	1,320	2,457	

### 문제점

- 2021년 회계연도 이월예산은 284건 149,372백만원으로 지난 2년에 비하여 이월 건수는 감소하였으나 이월액은 증가하였으며, 명시이월은 감소한 반면 계속비 이월은 크게 증가하였음.
- 이월사유는 토지보상, 총사업비 변경, 행정절차 이행 등으로 사업이 중단 또는 지연되어 과도한 이월액이 매년 반복되는 등 개선되지 않고 있음.

### 개선 및 권고사항

- 당해연도 예산은 부득이한 경우를 제외하고 당해연도에 집행해야 하므로 업무추진에 적극성과 철저한 사업계획 분석으로 이월예산이 최소화 될 수 있도록 하기 바람.

## 7. 대규모 주요사업 집행률 미흡

### 현황

(단위 : 건, 백만원)

건 수	예산현액			원인행위	지출액	비율(예산현액)		비 고
	계	본 예산	이월예산			원인행위	지 출	
69	249,336	182,852	66,484	193,571	159,851	77.6%	64.1%	

\* 예산현액 기준 시설비 20억원 이상, 조사·용역비 3억원 이상 사업

### 집행률 70% 미만 사업 현황

#### ① 시설비

(단위 : 건, 백만원)

부서명	사업명	예산현액			원인행위	지출액	지출율(예산현액)
		계	본 예산	이월예산			
계	20개 사업	110,329	77,830	32,499	60,205	32,793	29.7%
문화관광과	예당호위터프론트조성	3,980	3,980		1,304	341	8.5%
문화관광과	추사서예 창의마을 조성	2,661	2,661		299	0	0.0%
문화관광과	예당호 착한농촌 체험세상 조성	6,018	2,586	3,432	5,065	1,369	22.7%
경제과	삼교 전통시장 시설현대화사업	2,310		2,310	562	370	16.0%
환경과	자연환경보전·이용시설 조성(예산덕산)	10,615	5,453	5,162	6,730	4,494	42.3%
환경과	(효교천)생태하천복원사업	2,997	2,997		49	49	1.6%
환경과	폐기물처리시설 설치	2,623	2,623		913	173	6.5%
농정유통과	농촌중심지 활성화사업(예산읍)	3,225	3,225		0	0	0.0%
산림과	산림재해복구사업	5,805	5,805		4,609	3,879	66.8%
건설교통과	주차환경개선사업	6,558	6,558		4,690	4,522	68.9%
건설교통과	농어촌도로확포장사업	4,803	4,803		4,502	3,025	62.9%
도시재생과	도시계획도로개설사업	4,944	4,944		3,344	2,710	54.8%

부서명	사업명	예산현액			원인행위	지출액	지출율 (예산현액)
		계	본 예산	이월예산			
도 시 재생과	예산1100년 기념관건립	7,280	7,280		4,896	1,317	18.0%
도 시 재생과	도시재생 뉴딜사업 (주교1리)	3,494	3,494		2,137	1,235	35.3%
도 시 재생과	도시재생 뉴딜사업 (예산3리)	3,360	3,360		1,511	647	19.2%
안 전 관리과	2020년 호우피해 재해업 복구사업	22,883	6,891	15,992	13,581	5,854	25.5%
안 전 관리과	예산천지구 풍수해위험 생활권 종합정비사업	5,603		5,603	898	8	0.1%
안 전 관리과	(시왕지구)재해위험 정비	4,595	4,595		3,883	1,720	37.4%
안 전 관리과	(지석고인돌천)소하천 정비	2,491	2,491		0	0	0.0%
수도과	노후정수장 정비사업 (예산정수장 확충사업)	4,084	4,084		1,232	1,080	26.4%

## ② 조사·용역비

(단위 : 건, 백만원)

부서명	사업명	예산현액			원인행위	지출액	지출율 (예산현액)
		계	본 예산	이월예산			
계	8개 사업	7,301	4,269	3,032	5,283	3,366	46.1%
민 원 봉사과	구 토지대장 한글화 디지털 구축	382	382		326	164	42.9%
문 화 관광과	덕산온천 휴양마을 조성 사업	1,796		1,796	1,433	1,093	60.8%
문 화 관광과	추사서예 창의마을 조성	1,236		1,236	1,175	566	45.7%
교 육 체육과	삼교천 체육공원 조성사업	1,047	1,047		692	404	38.5%
교 육 체육과	덕산복합문화체육센터 건설사업	700	700		0	0	0.0%
산 림 녹지과	도시숲 복합문화공간 조성	800	800		673	472	59.0%
도 시 재생과	군기본 관리계획 변경	340	340		320	220	64.7%
안 전 관리과	(만사지구)재해위험지역 정비사업	1,000	1,000		664	447	44.7%

## □ 문제점

- 위 표와 같이 대규모사업은 69개사업 249,336백만원으로 2021년 일반회계 예산현액 942,368백만원의 26.4%를 차지하고 있으며 평균 집행률은 64.1%임.
- 20억이상 사업중 70%미만 집행된 사업은 20개사업 110,329백만원으로 평균 집행율이 29.7%에 불과하며, 문화관광과의 추사서예창의마을 조성사업과 농정유통과의 예산읍 농촌중심지 활성화사업은 집행액이 0원으로 당초 편성된 예산 전액이 이월되었음.
- 집행실적이 미흡한 사유는 토지보상, 행정절차 이행 등으로 대규모 사업의 집행을 저조가 매년 반복되고 개선되지 않는 등 예산집행에 소극적으로 대응하고 있다는 결과임.

## □ 개선 및 권고사항

- 대규모 사업은 관광, 주민편익, 기반시설 등 지역 균형발전과 경제 활성화에 큰 변화를 주는 사업으로 적극적이고 지속적으로 정책을 발굴하고 공모를 통하여 보다 많은 사업을 앞으로도 확보 해야 함.
- 사업계획 수립단계부터 철저한 성과분석과 토지보상, 행정절차 등 집행계획을 면밀히 검토하여 사업추진이 지연되는 사례가 없도록 하기 바람,
- 특히 대규모사업은 대부분 계속비 사업으로 추진하고 있어 집행이 저조한 사업에 대해서는 다음연도 본 예산 편성시 집행 가능한 최소한의 예산만 편성하고 집행상황에 따라 추경에 반영하는 등 예산이 사장되지 않도록 탄력적인 예산운용이 요구됨.

## IV. 전년도 검사결과 조치내용

### 1. 2020년 개선 및 시정·권고사항에 대한 조치결과

- 2020년 결산검사결과 개선 및 권고사항은 총 7건으로.
- 지방세·세외수입 및 기타특별회계 체납관리는 고질체납자 집중관리와 체납 원인분석, 징수불능분의 집중 결손 등으로 지난해 대비 감소하였고, 특히 세외수입 및 기타특별회계는 미수납분 징수 철저로 체납비율이 큰 폭으로 줄어 권고사항에 대하여 개선되었음을 확인 하였으며,
- 예비비 집행의 경우 불용을 방지하고 잔액 최소화를 위하여 수시 점검을 통하여 잔액을 감액하는 등 집행잔액 최소화에 노력하였음.  
(2021. 10. 28. : 10개 사업 점검 134,702천원 감액)
- 전액 미집행(불용액)의 경우 상시 집행관리를 통하여 크게 감소하였으나, 매 회계연도에도 반복 지적 사항으로 사업추진 방법, 대상, 실효성 등을 면밀히 검토하여 공모 신청 및 추경예산에 삭감 등으로 불용액이 발생하지 않도록 지속적인 개선이 필요함.
- 이월사업비 및 주요사업 추진현황에 있어 일부 사업은 계획된 사업 기간내 완료를 못하고 추진이 미흡함으로 계획 수립단계부터 철저한 분석을 통해 사업이 적정하게 추진되도록 하기 바람.
- 추후 반복되는 권고사항이 없도록 개선이 필요함.

## V. 검 사 조 서

○ 검사대상 : 예산군 2021회계연도 세입·세출

○ 검사기간 : 2022. 4. 13. ~ 5. 2. (20일간)

대표위원 : 김태금 (인)



일자별	결 산 검 사 내 용	요구자료
4. 13.	업무분장 및 현황조사	
4. 14.	분야별 검사계획표 작성	
4. 15.	세입·세출 결산서(안) 및 첨부서류(안) 검토	일계표 및 계좌내역
4. 18.	재정상태 등 검토	재무제표관련
4. 19.	계약관계 및 보조금 내역 검토	주요사업계획서
4. 20.	자료확인 및 정리	
4. 21.	예산 편성 적정성 검토	예산서 등
4. 22.	주요사업의 타당성 검토	20억이상 사업서류
4. 25.	예산 편성 세부 내역 검토	
4. 26.	성과보고서 검토	
4. 27.	공유재산 및 물품	취득 처분내역서
4. 28.	사업부서 대면 확인 및 세부사항 검토	담당 부서 면담
4. 29.	자료확인 및 정리	
5. 2.	결산검사 의견서 취합	

○ 검사대상 : 예산군 2021회계연도 세출

○ 검사기간 : 2022. 4. 13. ~ 5. 2. (20일간)

검사위원 : 신 경 호 (인)



일자별	결 산 검 사 내 용	요구자료
4. 13.	업무분장 및 현황조사	
4. 14.	분야별 검사계획표 작성	
4. 15.	세입·세출 결산서(안) 및 첨부서류(안) 검토	
4. 18.	자료확인 및 정리	
4. 19.	보조금 지출내역 및 불용액 검토	보조금 지출 서류
4. 20.	지출 내역의 적정성 검토	예산서 등
4. 21.	예산의 이용 전용 이체 변경 적정성 검토	예산변경내역서
4. 22.	주요사업의 불용내역 검토	담당 부서 면담
4. 25.	기금 지출 내역 검토	잔액증명서 등
4. 26.	예산 이월의 적정성 검토	이월사업 집행 서류
4. 27.	예비비 검토	예비비 잔액 사유
4. 28.	사업부서 대면 확인 및 세부사항 검토	담당 부서 면담
4. 29.	자료확인 및 정리	
5. 2.	결산검사 의견서 작성	

○ 검사대상 : 예산군 2021회계연도 세입

○ 검사기간 : 2022. 4. 13. ~ 5. 2. (20일간)

검사위원 : 김 승 영 (인)



일자별	결 산 검 사 내 용	요구자료
4. 13.	업무분장 및 현황조사	
4. 14.	분야별 검사계획표 작성	
4. 15.	세입·세출 결산서(안) 및 첨부서류(안) 검토	
4. 18.	지방세 세입자료 검토	부과 및 감면내역
4. 19.	자료확인 및 정리	
4. 20.	세입 내역의 적정성 검토	보조금 수납 내역
4. 21.	세입금 미수납액 및 과오납 처리 검토	독촉장 발부내역 등
4. 22.	세입세출외 현금 내역 검토	장기보관금 내역 등
4. 25.	세입예산편성 적정성 검토	예산서 등
4. 26.	지방세 결손처분 검토	사유별 내역
4. 27.	세외수입 징수 검토	세외수입 징수 내역
4. 28.	사업부서 대면 확인 및 세부사항 검토	담당 부서 면담
4. 29.	자료확인 및 정리	
5. 2.	결산검사 의견서 작성	