

'97 業 務 報 告

企 劃 監 査 室

報 告 順 序

□ '97 郡政與件斗 力點施策 方向

- '97 郡政與件斗 課題
- '97年度 力點施策 方向

□ 企劃監査室 業務計劃

- 業務與件斗 重点課題
- 主要業務 推進計劃

'97 郡政與件과 課題

〈 郡政與件 〉

- 1 自治郡政 任期 3년중 後半期로 접어드는 해
- 2 「삶의 質 向上」에 따른 다양한 福祉施惠 요구
- 3 WTO 出帆으로 農業競爭力 제고시책 시급
- 4 地域開發에 대한 住民 期待欲求 증대

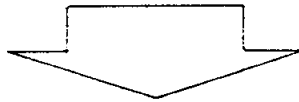
〈 實踐課題 〉

- 1 前半期 동안 구축한 基盤을 바탕으로 郡政成果를 착실하게 가시화
- 2 均衡 福祉增進과 快適한 生活環境 조성을 위한 다양한 施策開發및 투자확대
- 3 기술집약형 農業및 품질우위 品目育成과 생산기반 구축을 위한 構造改善 事業의 적극 추진
- 4 지역 균형발전을 위한 都市基盤 構築과 農村生活 環境改善으로 都市와 農村의 입체적 개발

’97年度 力點施策 方向

〈 基本方向 〉

- 「住民과 함께하는 豊饒로운 禮山建設」의 郡政目標을 일관성 있게 추진하면서 郡政成果 가시화에 역점
- 郡政 전반에 「競爭力を 높이고 郡民의 삶의 質 向上」을 위한 시책을 폭 넓게 개발하여 추진
- 시책의 완급을 구분하여 「外樣 보다는 管理와 運營의 효율화, 量보다는 質」 위주의 郡政 展開



〈 力點施策 〉

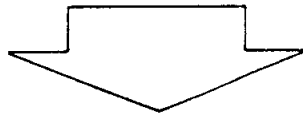
- 1 住民과 함께하는 自治行政 具現
- 2 더불어 잘사는 밝은 社會 造成
- 3 맑은물 供給과 快適한 環境 造成
- 4 豊饒롭고 活力있는 農村 建設
- 5 開發과 保存의 調和로운 地域 開發
- 6 文化・體育 振興과 觀光地 開發

企劃監査室 業務計劃

業務與件과 重点課題

〈 業務與件 〉

- 民選 自治時代 出帆 3년중 後半期로 접어드는 해
⇒ 그동안 구축한 基盤위에 앞으로는 郡政成果를 가시화
- 郡政전반에 經營概念 導入으로 自治基盤 정착 시급
⇒ 經營收益事業및 非豫算施策 발굴과 건전 財政運營등
- 多樣하고 親切한 양질의 行政 서비스 期待欲求 증대
⇒ 깨끗한 公職環境 조성과 法規運用 능력 향상



〈 重点 推進課題 〉

- 1 郡政의 綜合·企劃·調整 機能 強化
- 3 議會와의 圓滑한 協力 關係 維持
- 4 地方財政 運用의 效率性 提高
- 5 經營收益 事業의 積極 發掘 推進
- 6 自律과 責任을 바탕으로한 公職紀綱 確立
- 7 適法하고 正確한 法務·統計 行政 推進

主要業務 推進計劃

- ☐ 郡政의 綜合企劃・管理機能 強化
- ☐ 郡政 懸案事項의 體系的 管理
- ☐ 郡 議會와의 相互協力 體制 構築
- ☐ '97 豫算編成 現況
- ☐ '98 豫算編成 循期 調整
- ☐ 效率的인 自治財政 運用
- ☐ 깨끗하고 正直한 公職社會 具現
- ☐ 經營 收益 事業 推進
- ☐ 訴訟業務 遂行의 徹底한 指導管理
- ☐ 迅速하고 正確한 統計調査 管理

郡政의 綜合企劃・管理機能 強化

- 군정의 종합·기획·조정관리로 자치군정 기틀 마련
- 업무 추진목표의 가시화로 신뢰받는 군정수행

□ 推進方針

- 부서간 유기적 협조지원 기능강화로 군정발전 방향 모색
- 군정의 효율성 제고를 위한 정확한 진단과 평가 실시

□ 推進計劃

- 주민여망에 부합하는 군정계획 수립및 추진상황 홍보
 - 군정 종합계획및 성과별 업무계획 수립('97. 1월중)
 - 군정 주요시책 추진및 발전상 소개 : VTR, 홍보책자등 활용
 - ⇒ 각계각층 군민에게 홍보하여 투명한 공개행정 수행
- 군정 조정위원회 운영 활성화
 - 군정의 기본계획수립, 정책결정사항, 주민이해 관련문제등 심의
 - 부의 안전에 대한 사전예고및 배부로 바람직한 결론 도출 모색
 - ⇒ 다수의 의견집약과 공개행정으로 신중한 정책결정 도모
- 심사평가 제도의 내실있는 운영으로 군정의 생산성 제고
 - 주요사업을 선정하여 세부 시행계획 수립('97. 2월중)
 - 종래의 단순 계량분석을 탈피한 현장위주의 실질적 종합평가 분석
 - ⇒ 부진. 문제점사업의 심도있는 원인분석으로 해결방안 모색

郡政 懸案事項의 體系的 管理

- 군정 현안사항에 대한 체계적 관리로 원활한 군정 수행
- 소관별로 분산된 현안문제의 통합관리로 조속 해결 도모

□ 推進方針

- 군정 현안사항에 대한 체계적 작성 및 정리
- 지역간 이기주의적 분쟁에 대한 해결방안 강구
- 자체 해결이 어려운 사항은 도 및 중앙차원의 지원 건의

□ 推進計劃

- 지역 현안사항의 체계적 종합관리
 - 현안사항별 카드화 구분관리로 효율적 추진 도모
 - 주요 현안사업, 문제점사업, 집단민원사항등
 - 2개이상 실과 및 기관과 관련된 현안과제 해결 지원
- 주요 장기 현안과제 및 정책 입안사항등은 외부기관에 의뢰
 - 지역 현안과제는 의회의원 및 기관단체와의 공동 해결 모색
 - 정책 입안사항은 충남발전 연구원등에 용역 의뢰

—〈 우리郡政 살펴보는 날 〉—

- 운 영 : 매분기 1회 (각계각층 군민 선정)
 - 확인대상 : 군정 현안사업장과 쓰레기장등 집단민원 사항 위주
 - 기대효과 : 선도계층 군민에게 군정의 밝고 어두운 부분을 소개
하르로서 군정에 대한 적극적인 동참 유도
- ※ 군정 확인시 관계 실과장이 현장에서 설명

郡 議會와의 相互協力 體制 構築

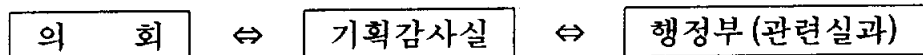
- 의정활동의 능동적 지원으로 수준높은 자치행정 창출
- 동반자적 대의회 관계 정립으로 건전한 의회운영 도모

□ 推進方針

- 의정활동에 필요한 자료및 정보의 적극 제공
- 의회와 행정부간 상호존중과 협력체제 구축

□ 推進計劃

- 의회와 행정부간 관련업무의 성실한 교량역할 수행



- 상호 유기적인 협력관계 유지로 이해 증진
 - 주요 군정시책 결정시 사전설명회 개최 (정기 간담회 활용)
 - 주요 업무계획및 추진상황 보고회 정례화
- 의회 요구사항에 대한 신속하고 성실한 조치
 - 의회로 부터 이송된 민원, 건의, 요구사항등 해결대책 강구
 - 군정질문, 행정사무감사등의 지적사항 신속 보완개선 조치
- 의정활동 성과 지역 주민에게 적극 홍보
 - 지역신문, 유선방송, 군정소식지등 언론매체 활용
 - 충분한 자료제공으로 정확한 홍보 유도

'97 豫 算 編 成 現 況

□ 財政規模

○ 總 括

(單位：百萬圓)

회 계 별	'97 예산액	'96 당초	증 감		비 고
				%	
계	108,535	90,848	17,687	19.47	
일 반 회 계	93,689	83,468	10,221	12.25	
특 별 회 계	14,846	7,380	7,466	101.20	

○ 一般會計構造

(單位：百萬圓)

회 계 별		'97 예산액	'96 당초	증 감		비 고
					%	
계		93,689	83,468	10,221	12.2	
세 입	지 방 세	11,310	10,564	746	7.1	
	세 외 수 입	8,432	6,886	1,546	22.4	
	지 방 교 부 세	33,261	30,557	2,704	8.8	
	지 방 양 여 금	6,772	5,031	1,741	34.6	
	보 조 금	30,614	28,430	2,184	7.7	
	지 정 재 원	3,300	2,000	1,300	65.0	
세 출	일 반 행 정 비	28,032	25,859	2,173	8.4	
	사 회 개 발 비	29,660	27,753	1,907	6.9	
	경 제 개 발 비	33,354	27,866	5,468	19.6	
	민 방 위 비	551	404	147	36.4	
지원및기타경비		2,092	1,586	506	31.9	

○ 特別 會計 構造

(單位 : 百萬圓)

회 계 별	'97예산액	'96당초	증 감		비 고
				%	
계	14,846	7,380	7,466	101.2	
상 수 도 사 업	2,990	2,190	800	36.7	
주 택 사 업	121	119	2	16.8	
의료보호기금사업	1,970	1,834	136	6.9	
새마을 소득 사업 운 영 관 리	265	287	△22	△7.7	
영세서민생활안정 기 금 사 업	84	112	△28	△25.0	
농공단지조성사업	697	608	89	14.6	
토지구획정리사업	1,135	1,104	31	2.8	
주 차 장 사 업	200	126	74	58.7	
덕산온천관광지2차 지구기반조성사업	7,384	1,000	6,384	638.4	

※ 국·도비 보조사업 준비 미부담액 : 2,000백만원

- 예산국민관광지개발 500백만원
- 하수종말처리장시설 500백만원
- 가을착수경지정리사업 500백만원
- 예산~대회리간소방도로개설 300백만원
- 삼교두리소방도로개설 200백만원

'98 豫算編成 循期 調整

- 예산편성 방법의 단계화 정착으로 합리적 재원 배분
- 예산편성 순기를 앞당겨 각종자료를 충분히 분석한 후 편성

□ 推進方針

- 경상경비는 「Under Base」 기조 지속 유지로 절약마인드 고취
- 가용재원은 공약사업 마무리와 역점시책 사업에 중점 투자

□ 推進計劃

- ① 주요사업계획 확정 : '97. 1월중
- ② 국고보조금 사전심의 : '97, 3월말('97. 2월말까지 군자체 검토)
- ③ 단계별 예산편성

1단계 (7월) - 경상예산 편성

- 법정경비와 의무적 경비는 당초예산에 전액 확보 원칙
- 공무원정원은 동결을 원칙으로 하고 일용인부 결원시 충원 억제
- 경상경비는 당초예산 수준으로 조정 「Under Base」 기조 유지

2단계 (8월) - 의존재원, 특정재원 사업예산 편성

- 국고보조사업은 신청단계 부터 「사전심의제」 확행
- 특정재원 사업은 세입범위내 세출원칙하에 편성

3단계 (9월) - 자체사업 예산편성

- 기능별로 균형있게 배분하되 투자 우선순위 사업 반영
- 실현가능한 사업선정및 계속사업 우선 편성

效率的인 自治財政 運用

- 「경쟁력 10% 이상 높이기」 시책추진에 솔선 참여
- 재원의 합리적 배분과 계획적 투자로 재정의 효율성 증대

□ 推進方針

- 예산의 효율적 배분을 통한 자치예산의 생산성 창출
- 지역개발 촉진 및 주민편익, 복지증진을 위한 투자 확대

□ 推進計劃

- 계획적인 예산운영으로 효율성 제고
 - 자금 수급계획에 의한 월별 집행계획 준수
- 행정 내부경비 절감을 통한 투자재원 확보
 - 소모성 경비의 집행 최대한 억제
- 투자효과 분석으로 신규사업의 무분별한 투자 방지
 - 주요 투자사업 투·융자 심사 실시
- 중기 지방재정 계획의 실효성 확보
 - 재정계획 운영상황의 분석·평가 등 사후관리로 계획목표 달성
- 재정운영 상황의 성실한 공개
 - 공개시기

상반기 : 매년 2월중
하반기 : 세입세출 결산 의회승인후
 - 공개내용 : 주요사업조서 및 세입세출 현황

깨끗하고 正直한 公職社會 具現

- 엄정하고 수준높은 감사로 공감대 형성및 신뢰 확보
- 깨끗하고 정직한 공직사회 조성및 주민불편 해소

□ 方 針

- 단편적, 지엽적인 위법부당사항의 적발위주 감사에서 탈피
 - 합리적 제도개선및 업무추진상의 장애요인 해소
- 문제의 소지가 있는 취약분야 업무 사전 조치
- 상시 감사체제 유지로 잔존 부조리 근절

□ 推進計劃

- 정기적인 행정감사
 - 감사 대상기관 : 9개기관 (정기 : 5읍면, 회계 : 2면·2사업소)
 - 중점 감사대상 : 회계질서문란, 부실시공등 10대 취약분야
- 기동 직무 감찰반 운영
 - 운 영 : 수시, 암행 비노출 운영
 - 중점 감찰대상 분야 : 금품수수, 직무태만, 대민봉사자세등

□ 期待效果

- 군민으로 부터 신뢰받고 깨끗한 공직풍토 조성
- 자체통제, 자율시정의 기풍조성하여 행정운영의 개선

經營 收益事業 推進

- 건실하고 생산적인 경영수익사업 발굴 운영으로 자주재원 확충
- 능률적 행정추진을 위한 공직사회에 경영마인드 함양

□ 方 針

- 특성있는 사업선정 운영으로 자주재원 확충
- 지역여건을 최대 활용한 사업추진으로 효과의 극대화

□ 推進計劃

- 수익성 높은 경영수익 사업의 지속 발굴 노력
 - 경영수익사업 발굴위한 기초자료 수집
 - '97 경영수익사업 발굴발표회 개최
 - : 시기 - '97. 10월중, 소요예산 1,000천원
- 선정된 사업의 능률적 추진
 - 사업성과 분석을 통한 추진방안 모색으로 투자효율 극대화
 - 지속적으로 문제점을 파악 보완하므로서 수익사업 효과의 가시화
 - 공직사회 경영마인드 함양등 부대효과 모색으로 사업효과의 극대화
- 앞으로의 추진계획
 - 선진 자치단체 견학을 통한 수익사업 추진방안 모색
 - 추진가능한 효과적인 경영수익사업 지속 발굴 노력

〈 추진대상 경영수익사업 〉

(단위 : 백만원)

사 업 명	사 업 량	소요예산	예상수익액	추진부서	비 고
계	10개사업	73,326	15,103 (265)		
관양산 택지개발	택지조성 370,000㎡	36,210	12,292	도 시 과	'96 ~ 2000
공설공원묘지 조성	묘지조성 71,974평	9,504	2,486	건 설 과	'95 ~ '98
덕산온천 2차 지구기반조성	기반조성 132천평	27,176	-	.	'95 ~ '98
유료주차장 운영	군청앞외 7개소 612면	7	(37)	지 역 경 제 과	
대민의료봉사 활동	12개소 운영 (보통치초)	335	(156)	보 건 소	
관광그림엽서 제작판매	5,000집	5	(7)	문 화 공 보 실	
예산소식지 광고게재	32,000부	-	(12)	.	
조경수 생산 계획	3,800본	58	60	산 림 과	'97 ~ 2001
꽃길조성용 꽃묘생산	150,000본	31	(35)	지 도 소	
타지역차량 차고지 사업	타지역차고지 관내차량81대	-	(18)	재 무 과	

※ () 내서는 '97 예상수익액

□ 期待效果

- 자치행정 구현위한 자주재원 확충
- 공직사회 경영마인드 도입으로 능률행정 구현

訴訟業務 遂行의 徹底한 指導管理

- 관련법규와 판례 연찬으로 쟁송원인 사전 예방
- 패소사건 사례전파로 소송수행의 능력 배양

□ 適法한 行政處分으로 爭訟發生 豫防

- '96년에는 소송수행의 적극적 자세 강조로 승소율 제고
- '97년은 처분의 적법성 확보로 쟁송원인을 사전에 예방
 - 법규및 판례 정보의 신속·수시 제공
 - 애매모호한 법규의 해석연찬으로 패소원인 예방

□ 勝訴率 提高를 위한 積極的 訴訟遂行

- '96년의 본군에서 발생된 소송사건은 총 9건
 - 판결 4건중 승소 2, 패소 1, 취하 1로 패소율 25%
- '97년에는 능동적 소송수행으로 행정의 신뢰 회복
 - 소송수행 담당자의 쟁송수행 능력제고
 - 법정기한, 불변기간등의 이행, 소송기술체득, 승소포상금 지급
 - 패소사례의 분기별 분석결과 활용
 - 집중분석 전파, 재정부담이 높은 소송의 철저한 관리
 - 중요 쟁점사안에 대한 고문 변호사 활용
 - 처분전 고문 변호사 자문 활용

迅速하고 正確한 統計調査 管理

- 지방행정에 필요한 기초자료 제공으로 원활한 군정 수행
- 각종 통계조사의 신속하고 정확한 조사관리 체제 구축

□ 推進方針

- 자치군정 수행에 필요한 통계자료의 적극 발굴
- 각종 통계조사의 완벽한 추진 및 관리

□ 推進計劃

- 통계자료 발간
 - '97 군정 주요 통계수첩 발간 : 150부('97. 2월)
 - 통계연보 발간 : 350부('97. 8월)
- 각종 통계조사
 - 인구동태 조사 : 12읍면(매월)
 - '96 주민등록 인구 통계작성 : 12읍면('97. 1월)
 - 사업체 기초 통계조사 : 6, 100업체('97. 2월)
 - '96 기준 광공업 통계조사('97. 4월)
 - 도시연감 자료수집 : 2읍('97. 9월)

□ 期待效果

- 행정수행에 필요한 기초 통계자료 제공
- 행정의 변화 추세가 반영된 시의성 있는 통계자료 제공