

# **결 산 검 사 의 건 서**

- 2020 회계연도 일반 및 특별회계 -

**예산군결산검사위원회**



# 결 산 검 사 의 건 서

- 2020 회계연도 일반 및 특별회계 -

수신 : 예산군수

2020 회계연도 예산군 일반 및 특별회계 결산검사  
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2021년 4월 15일 ~ 5월 4일(20일간)
- 검사장소 : 예산군청 취미활동실 3층
- 검사위원
  - 대표검사위원 : 김 봉 현 (예산군의회 의원)
  - 검 사 위 원 : 한 민 수 (전직 공무원)
  - 검 사 위 원 : 박 중 수 (전직 공무원)



## 결산검사의견서

예산군수 귀하

2021년 5월 4일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 예산군 의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아 2021년 4월 15일부터 2021년 5월 4일까지 (20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

금번의 결산검사는 2020회계연도 예산군의 세입·세출결산서 및 결산서 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 예산군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출 서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 예산군이 작성하여 제출한 2020회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고 사항을 제외하고는 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시 되었음을 확인하였습니다.

### 예산군 결산 검사 위원

대표위원 김 봉 현



검사위원 한 민 수



검사위원 박 중 수





# 목 차

I. 결산검사경과 .....	3
II. 결산검사 총괄현황.....	4
1. 예산군 재정의 개황.....	4
2. 세입·세출 결산.....	6
(1) 총괄.....	6
(2) 일반회계.....	7
(3) 특별회계.....	12
(4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월.....	14
3. 기금의 결산 .....	30
4. 재무제표의 결산 .....	32
5. 성과보고서의 결산 .....	34
6. 결산서부속서류의 결산 .....	36
(1) 채권.....	36
(2) 채무.....	37
(3) 공유재산.....	38
(4) 물품.....	38
III. 분야별 개선 및 권고사항.....	39
IV. 전년도검사결과 조치내용.....	50





# I . 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2021. 4. 15. ~ 5. 4.(20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	김 봉 현	결산검사 총괄	
위 원	한 민 수	세출 결산검사	
위 원	박 중 수	세입 결산검사	

3. 결산검사 세부일정

구 분	일자별	결 산 검 사 내 용	비고
현 황 조 사	4. 15.	업무분장 및 현황조사	
결산검사계획	4. 16.	분야별 검사계획 확정	
통합재정검사	4. 19.	세입·세출 및 기금의 변동내역	
통합재정검사	4. 20.	재무제표상 재정상태, 재정운영, 순자산변동 등	
세입세출검사	4. 21.	일반회계 및 특별회계	
세입세출검사	4. 22.	세입세출기본회계 및 세출예산편성과 집행의 적정성 검토	
세입세출검사	4. 23.	예산부당편성 및 예산이용, 전용, 이체, 변경	
세입세출검사	4. 26.	사업예산의 기본구조의 구조화	
세입세출검사	4. 27.	예산편성에 대한 세부사항검토	
세입세출검사	4. 28.	예산 이월(명시·사고·계속비)내역 검토	
세입세출검사	4. 29.	공유재산, 보조금, 물품, 채무 등	
세입세출검사	4. 30.	세입부과징수, 계약관련, 현장조사 등	
세입세출검사	5. 3.	성과보고서, 성인지예산 등	
의 견 서 작 성	5. 4.	결산검사 지적, 권고사항 등 의견서작성	

## II. 결산검사 총괄현황

### 1. 예산군 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2016	2017	2018	2019	2020
일반회계	세 입	658,048	689,450	738,919	825,317	902,569
	세 출	502,773	526,933	558,747	659,881	725,888
	결산상잉여금	155,275	162,517	180,172	165,436	176,681
특별회계	세 입	33,028	37,051	39,537	43,753	29,855
	세 출	15,109	19,686	20,920	37,023	21,442
	결산상잉여금	17,919	17,365	18,617	6,730	8,413
기 금	수 입	41,548	40,192	24,651	44,558	46,987
	지 출	16,290	22,522	3,349	2,270	17,116
	결산상잉여금	25,258	17,670	21,302	42,288	29,871
총 계	세 입(수입)	732,624	766,693	803,107	913,628	979,411
	세 출(지출)	534,172	569,141	583,016	699,174	764,446
	결산상잉여금	198,452	197,552	220,091	214,454	214,965

- 2020회계연도의 재정규모가 증가된 것은 세수증가로 세입이 크게 증가된 데 기인하며, 세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 현연도(기금제외)에 9,328,336원이다.
- 예산군의 현연도의 순수한 수입에서 지출을 차감한 재정수지 즉, 통합재정수지는 일반회계, 특별회계, 기금간의 전출금 및 전입금 등 회계 간의 내부거래와 공채발행, 차입, 채무상환이나 전년도 이월금이나 다음해 이월금을 차감한 순계개념의 세입과 세출의 차를 의미한다.

예산군의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

### 최근 5년간 연도별 채무추이

(단위: 백만원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020	비고
채 무 계	-	-	-	-	-	
공 채	-	-	-	-	-	
차 입 금	12,907	4,649	-	-	-	
채 무 부 담 행 위	-	-	-	-	-	
지 방 공 기 업 채 무	-	-	-	-	-	
총 합 계	12,907	4,649	-	-	-	

○ 2020년 예산군 채무는 0원이다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

(단위: 백만원)

관 점	재 정 지 표	산 정 방 식	주의기준	심각(위기)기준
채 무 관 리	예 산 대 비 채 무 비 율	지방채무잔액/총예산 0/843,091=0%	25%초과	40%초과
	채 무 상 환 비 비 율	지방채무상환액/일반재원 0/362,858=0%	12%초과	17%초과
세 입 관 리	지 방 세 징 수 액 현 황	당해연도월별누적징수액/최근3년평균월별징수액 ( 4,927 / 4,511 ) = 109.22%	50%미만	0%미만
자 금 관 리	금 고 잔 액 현 황	당해연도분기말잔고/최근3년평균분기말잔고 ( 209,395 / 223,108 ) = 93.85%	20%미만	10%미만
공 기 업	공 기 업 부 채 비 율	부채/순자산 (0/266,308)=0%	400%초과	600%초과
	개 별 공 기 업 부 채 비 율			

○ 예산군은 위 표에서 보는 바와 같이 6개 기준에 하나라도 해당되지 않음으로 재정위험 판단 지표는 양호하다 할 것임.

또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

- 재정자립도 : 10.60%
- 재정자주도 : 45.52%

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

2020 회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

### 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합 계	936,839	932,424	747,330	185,094
일 반 회 계	907,032	902,569	725,888	176,681
특 별 회 계	29,807	29,855	21,442	8,413
공기업특별회계	18,794	19,108	13,399	5,709
기타특별회계	11,013	10,747	8,043	2,704

회 계 별	현년도 채무상환	결산상 잉여금 세부내역				
		명 시	사 고	계속비	보조금실제반납금	순세계잉여금
합 계	-	73,086 (1,859)	18,169	50,659 (2,714)	8,353	34,827
일 반 회 계	-	71,017 (1,823)	17,942	50,659 (2,714)	8,271	28,792
특 별 회 계	-	2,069 (36)	227	-	82	6,035
공기업특별회계	-	2,038	227	-	-	3,444
기타특별회계	-	31 (36)	-	-	82	2,591

※ ( )는 자금없는 이월임

○ 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입 결산액은 932,424백만원으로 예산현액 936,839백만원 보다 과소수납 되었다. 세출 결산은 세입결산의 80.15%인 747,330백만원으로 결산상 잉여금은 185,094백만원이고

이중 명시이월 73,086백만원, 사고이월 18,169백만원 및 계속비 이월 50,659백만원과 보조금 실제반납금 8,353백만원을 공제한 순세계 잉여금은 34,827백만원이다.

명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 순세계잉여금은 34,827백만원임이 확인된다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	907,032	910,189	902,569	662	6,958
결산확인액	907,032	910,189	902,569	662	6,958
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 일반회계 예산현액은 907,032백만원으로 징수결정액 910,189백만원 중 수납액은 902,569백만원(99.16%)이며, 미수납액은 6,958백만원(0.77%)로서 주된 사유는 납세태만 4,191백만원, 자금압박 1,437백만원 등임.
- 불납결손액은 662백만원(0.07%)로서 주된 사유는 납부의무자의 무재산 268백만원, 시효소멸 297백만원 등임.

일반회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
902,569	902,569	-

- 일반회계 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비수납액	징수결정대비 불납결손액
2020	907,032	910,189	902,569	662	100.35%	99.16%	0.07%
2019	824,639	833,180	825,317	859	101.04%	99.06%	0.10%
증감	82,393	77,009	77,252	△197	△0.69%	0.10%	△0.03%

- 전년도 대비 예산현액은 82,393백만원에 9.99%, 징수결정액은 77,009백만원에 9.24%, 수납액은 77,252백만원에 9.36% 증가하였고, 불납결손액은 △197백만원 22.93%만큼 감소함.
  
- 징수결정액 대비 수납액은 99.16%으로 전년대비 0.1% 증가하였고, 불납결손액이 감소함에 따라 징수결정액 대비 미수납액은 6,958백만원 (0.77%)로서 전년도 7,004백만원(0.84%)에 비해 0.07% 감소함.

## 세목별 세입 결산

(단위: 백만원)

구	분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액
합	계	907,032	910,189	902,569	662	6,958
지방세	소 계	58,149	63,011	59,127	286	3,598
	주 민 세	2,535	2,633	2,603	4	26
	재 산 세	13,650	14,234	13,748	2	484
	자 동 차 세	10,344	11,204	10,666	8	530
	담 배 소 비 세	6,510	6,550	6,550		
	지 방 소 비 세	9,800	9,800	9,800		
	지 방 소 득 세	14,610	15,609	14,985	3	621
	지난년도수입	700	2,981	775	269	1,937
세외수입	소 계	20,339	25,549	21,813	376	3,360
	재산임대수입	205	268	242		26
	사 용 료 수 입	2,644	2,790	2,779		11
	수 수 료 수 입	1,813	2,012	2,002		10
	사 업 수 입	1,109	1,183	1,183		
	징수교부금 수입	710	704	704		
	이 자 수 입	1,930	2,029	2,029		
	재산매각수입	2,705	2,752	2,752		
	부 담 금	20	139	59		80
	과징금및과태료	465	956	598		358
	기 타 수 입	8,338	9,221	9,011		210
	지난년도수입	400	3,495	454	376	2,665
	지 방 교 부 세	239,679	239,678	239,678		
	조정교부금등	18,450	27,009	27,009		
	보 조 금	389,372	373,899	373,899		
	보 전 수 입 등 및 내부거래	181,043	181,043	181,043		

- 지방세는 전체 세수의 6.55%인 59,127백만원, 세외수입은 2.42%인 21,813백만원이 수납되었고,
- 그 외 지방교부세는 26.56%인 239,678백만원, 조정교부금등은 2.99%인 27,009백만원, 보조금은 41.43%인 373,899백만원, 보전수입등및내부거래는 20.06%인 181,043백만원이 수납됨.

나. 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	768,089	907,032	725,888	144,157	36,987
결 산 확 인 액	768,089	907,032	725,888	144,157	36,987
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

예산액은 768,089백만원이었으나 전년도에서 138,942원이 이월되어 예산현액은 907,032백만원이고, 세출예산 전용은 예산현액의 0.05%인 481백만원이었으며, 전용의 주요내용은 코로나19로인한 긴급지원 등 24건으로 세부사업변경으로 인한 사업비 부족 등임.

이체는 예산현액의 0.02%인 200백만원으로 예산황토사과축제 업무를 농정유통과에서 문화관광과로 이관한 것에 따른 것임.

지출액은 예산현액의 80%에 해당하는 725,888백만원이었으며, 이월액은 144,157백만원(자금없는 이월포함)으로서 그 가운데 명시이월액은 72,841백만원, 사고이월액은 17,942백만원, 계속비이월액은 53,374백만원으로 절대공기 부족 등에 기인함.

불용액은 예산현액의 4.08%에 해당하는 36,987백만원이었으며, 불용액 발생의 주요사유는 대부분 예산집행 후 불용한 잔액임.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
725,888	725,888	

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.



## 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

구분	2019지출액	2020회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율(%)
합계	659,881	907,032	725,888	80.03	66,007	10.00
일반공공행정	45,861	38,347	30,351	79.14	△15,510	△33.82
공공질서 및 안전	27,191	75,720	27,850	36.78	659	2.42
교육	8,498	7,518	6,285	83.60	△2,213	△26.04
문화 및 관광	42,217	70,838	41,045	57.94	△1,172	△2.78
환경보호	103,829	132,235	99,501	75.25	△4,328	△4.17
사회복지	121,958	170,515	165,739	97.20	43,781	35.90
보건	9,507	12,274	10,802	88.01	1,295	13.62
농림해양수산	118,621	166,600	145,769	87.50	27,148	22.89
산업·중소기업	23,050	46,826	40,393	86.26	17,343	75.24
수송 및 교통	37,470	44,026	32,431	73.66	△5,039	△13.45
국토및지역개발	50,322	65,239	50,947	78.09	625	1.24
예비비	-	377	-	-	-	-
기타	71,357	76,517	74,775	97.72	3,418	4.79

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 165,739백만원, 농림해양수산 145,769백만원 등의 순이며, 전년대비 가장 많은 금액과 증가폭이 큰 부문은 산업·중소기업 40,393백만원으로 전년대비 75.24% 증가하였다.

(3) 특별회계  
가. 세 입

특별회계 세입결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합 계	29,807	30,233	29,855	33	344
공 기 업 특 별 회 계	18,794	19,244	19,108	31	104
상 수도 특 별 회 계	10,992	11,107	10,997	31	79
하 수도 특 별 회 계	7,802	8,137	8,111		25
기 타 특 별 회 계	11,013	10,989	10,747	2	240
의 료 급 여 기 금	1,162	1,185	1,128		57
국민기초생활보장수급 자 생 활 안 정 기 금	456	535	454		81
농 공 지 구 조 성 사 업	1,352	1,392	1,389	2	1
주 차 장 사 업	215	320	225		95
장기미집행도시계획 시 설 대 지 보 상	869	870	870		
산 업 단 지 조 성 사 업	1,292	1,389	1,383		6
폐 기 물 처 리 시 설	134	133	133		
학 교 급 식 지 원 센 터	5,533	5,165	5,165		
결 산 확 인 액	29,807	30,233	29,855	33	344
차 액	-	-	-	-	-

- 특별회계 예산현액은 29,807백만원으로 징수결정액 30,233백만원 중 수납액은 29,855백만원이며, 수납액은 예산현액의 100.16%로 48백만원이 초과 수납되었고,
- 수납액 29,855백만원은 징수결정액의 98.75%이며, 미수납액 344백만원은 징수결정액의 1.14%이며, 불납결손액 33백만원은 징수결정액의 0.11%임.

특별회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
29,855	29,855	-

- 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구	분	예산현액	수납액	지출액	이월액	불용액
합	계	29,807	29,855	21,442	2,296 (36)	6,117
공	기업 특별 회 계	18,794	19,108	13,399	2,265	3,444
	상 수도 특 별 회 계	10,992	10,997	6,558	1,778	2,661
	하 수도 특 별 회 계	7,802	8,111	6,841	487	783
기	타 특 별 회 계	11,013	10,747	8,043	31 (36)	2,673
	의 료 급 여 기 금	1,162	1,128	1,046	-	82
	국 민 기 초 생 활 보 장 수 급 자 생 활 안 청 기 금	456	454	2		452
	농 공 지 구 조 성 사 업	1,352	1,389	968	31	390
	주 차 장 사 업	215	225	168	(36)	57
	장 기 미 집 행 도 시 계 획 시 설 대 지 보 상	869	870	811		59
	산 업 단 지 조 성 사 업	1,292	1,383	231		1,152
	폐 기 물 처 리 시 설	134	133	-		133
	학 교 급 식 지 원 센 터	5,532	5,165	4,817		348
결	산 확 인 액	29,807	29,855	21,443	2,296 (36)	6,117
차	액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산현액은 29,807백만원이었고, 세출예산 이용, 전용, 이체사용은 없었으며, 지출액은 예산현액의 71.94%에 해당하는 21,442백만원이었으며,
- 이월액 중 명시이월 2,069백만원이 발생하고, 사고이월 227백만원이 발생한 바 이는 사업기간 부족에 기인하였음.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
21,442	21,442	-

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

#### (4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월

##### 가. 일반회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉡			집행잔액 ㉛-㉜- ㉝
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
<b>합 계(290건)</b>				332,053,812	213,719,455	168,947,719	72,841,152 (1,823,953)	17,942,348	53,373,711 (2,714,966)	18,948,879
기획담당관	일반행정	지역발전 체계 구축	연구용역비	61,200	61,200	51,500	9,700			
기획담당관	일반행정	신활력창작소 조성사업	사무관리비	16,904	1,223	1,223			1,568	
기획담당관	일반행정	신활력창작소 조성사업	시설비	2,461,994	2,332,640	1,405,797			1,056,197	
기획담당관	일반행정	신활력창작소 조성사업	시설부대비	7,835	300	300			7,535	
기획담당관	일반행정	예산1100년 기념관(제로에너지시설) 건립	시설비	500,000					500,000	
기획담당관	일반행정	예산1100년 기념관(국체육센터) 건립	시설비	995,745	479,001	11,600			984,144	
기획담당관	일반행정	예산1100년 기념관(국체육센터) 건립	시설부대비	4,255	3,100	3,100			1,155	
총무과	일반행정	주민참여혁신 모델지원	민간경쟁사업보조	52,000	32,000	32,000	20,000			
총무과	일반행정	주민제안 소규모 재생사업	민간경쟁사업보조	36,000			36,000			1,954
총무과	일반행정	주민제안 소규모 재생사업	시설비	110,000	107,808	9,310		98,736		
총무과	일반행정	주민제안 소규모 재생사업	자산및 물품취득비	35,000	23,028	23,028	11,972			
주민복지과	보훈	보훈시설관리	시설비	490,000	472,725	220,083		25264		
주민복지과	노청인소년	경로당 신축	민간자본사업보조(이전재원)	104,000	104,000	4,000		100,000		
주민복지과	노청인소년	노인요양원기능보강	민간자본사업보조(이전재원)	101,788	21,788	21,788	80,000			
주민복지과	보육및여성	어린이집 확충	민간자본사업보조(이전재원)	110,000				110,000		
주민복지과	보육및여성	여성회관 관리	시설비	250,000	24,796	24,796	225,204			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도월액㉓			집행잔액 ㉔-㉕- ㉖
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비 이월	
문화관광과	관 광	예당호 착한농촌 체협세상 조성사 업	시설부대비	1,294	1,000	1,000			294	
문화관광과	문 화 재	추사서예 창의마 을	시 설 비	2,121,468	1,318,777	884,937			1,236,531	
문화관광과	문 화 재	문화유산관광자원 화(전국)(예산수 덕사 유물전시관 건축)(전환)	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	4,370,000	3,841,956	3,841,956		528,043		
문화관광과	문 화 재	문화유산관광자원 개발(예산산성진 개입로 및 주차장 성)	시 설 비	571,898	291,569	152,400		419,498		
문화관광과	문 화 재	문화유산관광자원 개발(예산산성진 개입로 및 주차장 성)	시설부대비	3,437				3,437		
문화관광과	문 화 재	국가지정문화재 등록문화재보수정 비(수덕사대웅전 화장실개축)	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	500,000	384,603	384,603		115,397		
문화관광과	문 화 재	국가지정문화재 등록문화재보수정 비(대련사비로자 나불패불도보존처 리)	시 설 비	200,000	19,000	19,000	181,000			
문화관광과	문 화 재	문화제안내판정비	시 설 비	24,820	17,966	15,975		1,990		6,853
문화관광과	문 화 재	도지정문화재 보 수정	공공운영비	24,000	12,740	12,740	11,000			260
문화관광과	문 화 재	도지정문화재 보 수정	시 설 비	702,693	594,390	594,390	30,000			78,302
문화관광과	문 화 재	도지정문화재 보 수정	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	426,000	61,000	61,000		365,000		
문화관광과	문 화 재	예산 가야사지 발 굴 조	시 설 비	300,000	262,430	20,440	279,560			
문화관광과	문 화 재	정대영가옥 긴급 정보	시 설 비	60,000	6,720		60,000			
문화관광과	문 화 재	한양조씨정려 보 수정	시 설 비	40,000	35,386	4,850	35,150			
재 무 과	일 반 행 정	공유재산 관리	시 설 비	226,638	225,628	166,509		59,119		1,010
교육체육과	평 생 · 직 업 교 육	행복(평생)학습체 계구축사업운영	행사운영비	45,000	15,576	15,576	29,424			
교육체육과	평 생 · 직 업 교 육	충남저출산고령화 지원 사업	행사운영비	15,000			15,000			
교육체육과	체 육	예산종합운동장 다 목적구장 비가림시 설 개보수사업	시 설 비	778,276	689,108	308,481		469,794		
교육체육과	체 육	예산 무한천 야구 장 조성 사업	시 설 비	1,096,000	1,096,000	479,899		616,100		

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비 이월	
교육체육과	체육	무한천체육공원 축구장 조성사업	시 설 비	245,778	209,592			209,592		36,185
교육체육과	체육	예산다목적체육시 설신축사업	시 설 비	6,526,787	4,565,811	2,379,190	2,493,454	1,654,143		
교육체육과	체육	예산다목적체육시 설신축사업	감 리 비	228,179	228,179	84,825		143,353		
교육체육과	체육	예산다목적체육시 설신축사업	시설부대비	6,546			6,546			
교육체육과	체육	예산종합운동장 시설개선사업	시 설 비	454,535	313,802	152,719		301,815		
교육체육과	체육	덕산국민체육센터 건립사업	시 설 비	1,100,000	60,486	60,486			1,039,514	
교육체육과	체육	덕산국민체육센터 건립사업	시설부대비	10,996					10,996	
교육체육과	체육	대회리 야구장 시 설개선사업	시 설 비	1,096,400	706,955	229,882	866,517			
교육체육과	체육	대회리 야구장 시 설개선사업	시설부대비	3,600			3,600			
교육체육과	체육	무한천 축구장 조 성사업	시 설 비	1,295,745	37,194	37,194	1,258,550			
교육체육과	체육	무한천 축구장 조 성사업	시설부대비	4,255			4,255			
교육체육과	체육	무한천 그라운드 골프장 조성사업	시 설 비	300,000			300,000			
교육체육과	체육	봉산농촌복합체육 시설 확충사업	시 설 비	783,054	589,327	37,598	745,455			
교육체육과	체육	봉산농촌복합체육 시설 확충사업	감 리 비	12,364			12,364			
교육체육과	체육	봉산농촌복합체육 시설 확충사업	시설부대비	4,582			4,582			
교육체육과	체육	예산종합운동장 다목적구장 시설 개선사업	시 설 비	596,563	499,474	128,826	467,736			
교육체육과	체육	예산종합운동장 다목적구장 시설 개선사업	시설부대비	3,437	1,210	1,210	2,227			
교육체육과	체육	무한천 체육공원 체육시설개선사업	시 설 비	1,495,090	448,635	329,874	1,165,215			
교육체육과	체육	무한천 체육공원 체육시설개선사업	시설부대비	4,910			4,910			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
교육체육과	체 육	광역시국민체육센터 건설사업	시 설 비	1,100,000				1,100,000		
경 제 과	산 업 진 흥 · 고 도 화	삼교전통시장시설 현대화사업(전환사 업)	시 설 비	2,490,836	246,739	180,235	2,310,600			
경 제 과	산 업 진 흥 · 고 도 화	삼교전통시장시설 현대화사업(전환사 업)	시설부대비	9,164			9,164			
경 제 과	산 업 기 업 · 중 소 반	기업유치촉진입지 보조금지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	30,064,720	26,625,884	26,625,884		3,118,794	320,042	
경 제 과	노 동	고용창출우수인 증기	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	30,000			30,000			
경 제 과	노 동	지역주도형청년일 자리사업(사회적경 제활성화를위한청 년 고용 지원)	민 간 경 상 사 업 보 조	481,648	363,761	363,761	83,734		34,152	
환 경 과	자 연	기 후 변 화 대 응	연구용역비	13,350	12,827	9,850		2,977	523	
환 경 과	자 연	운행경유차 배출 가스저감사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	1,864,184	1,691,219	1,691,219		132,459	40,506	
환 경 과	자 연	전기자동차 보급 및 충전인프라 확충사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	3,543,000	1,974,360	1,974,360	1,541,640	27,000		
환 경 과	자 연	어린이 통학차량 의 LPG차 전환 지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	35,000	10,000	10,000		20,000	5,000	
환 경 과	자 연	전기이륜차 보 급사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	92,000	44,780	44,780	47,220			
환 경 과	자 연	소규모 사업장 방 지시설 설치지 원사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	723,249	279,787	279,787	219,240	93,899	130,322	
환 경 과	자 연	주유소 유증기 회 수설비 설치 지 원사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	25,500	6,767	6,767		982	17,750	
환 경 과	자 연	화목보일러 폐 기지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	5,000	500	500		500	4,000	
환 경 과	자 연	생태계서비스사업	민 간 경 상 사 업 보 조	66,500	29,500	29,500	37,000			
환 경 과	자 연	자연환경보전·이 용시설 조성(예산 덕산)(전환사업)	시 설 비	8,468,514	6,358,115	3,305,560			5,162,954	
환 경 과	자 연	자연환경보전·이 용시설 조성(예산 덕산)(전환사업)	시설부대비	1,966	1,936	1,936			30	
환 경 과	자 연	야생동물 피해 예방사업	기타보상금	60,700	51,340	51,340	9,360			
환 경 과	자 연	야생동물 피해 예방사업	자산및물품 취득비	71,800	38,516	38,516	33,000		283	

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
환 경 과	자 연	압하리 생태공원 조성공사	시 설 비	49,713	43,619	43,619	6,094			
환 경 과	자 연	유해야생동물 피 해경감	재 료 비	50,000	19,976	19,976	30,000			23
환 경 과	자 연	대 기 질 개 선	시 설 비	195,000	195,000	99,435		95,564		
환 경 과	자 연	생태하천 복원사 업(효교천)	시 설 비	798,036	544,175	303,235			494,800	
환 경 과	자 연	생태하천 복원사 업(효교천)	시설부대비	1,964	502	502			1,462	
환 경 과	자 연	생태하천 복원사 업(무한천)(전환)	시 설 비	15,827,740	12,873,113	6,873,292			8,954,447	
환 경 과	자 연	생태하천 복원사 업(무한천)(전환)	시설부대비	2,199	990	990			1,209	
환 경 과	대 기	미세먼지불법배출 원감시지원	자산및물품 취득	24,000			24,000			
환 경 과	대 기	축산악취 개 선	시 설 비	100,000			100,000			
환 경 과	대 기	가축사육제한구역 지형도면설정용역	연구용역비	50,000			50,000			
환 경 과	폐 기 물	폐 기 물 수 거 리 및 관	사무관리비	298,400	226,651	226,651	70,000			1,748
환 경 과	폐 기 물	수해쓰레기처리사 업	시 설 비	1,690,000	526,880		1,690,000 (1,690,000)			
환 경 과	폐 기 물	가축분뇨공공처리 시설설치사업	시 설 비	8,715,923	7,983,427	6,787,420			1,804,653	123,849
환 경 과	폐 기 물	가축분뇨공공처리 시설설치사업	시설부대비	20,504					20,504	
환 경 과	폐 기 물	환경기초시설유지 관	자산및물품 취득	67,300	67,300	60,307		6,632		360
환 경 과	폐 기 물	폐기물처리시설(소 각 시설)설치	시 설 비	1,073,732	1,059,214	757,740			315,991	
환 경 과	폐 기 물	폐기물처리시설(소 각 시설)설치	시설부대비	5,728	2,750	2,750			2,978	
환 경 과	폐 기 물	밝고 아름다운 화 장실 조성사업	시 설 비	1,155,904	902,720	444,693	258,489	452,178		543
환 경 과	폐 기 물	밝고 아름다운 화 장실 조성사업	시설부대비	3,375	1,414	1,414	1,960			



(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
농정유통과	농업·농촌	3농혁신시군특화(3 농혁신시범)사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	886,857	845,762	845,762		12,838		28,255
농정유통과	농업·농촌	고품질쌀생산및 유통지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	404,000	281,500	176,500	122,500	105,000		
농정유통과	농업·농촌	식량작물공동(들 녘)경영체육성사업 (다각화)	민간자본 사업보조 (이전재원)	1,314,800	800,000	800,000	514,800			
농정유통과	농업·농촌	발관정개발 (신암면 두곡리 354일원)	시설비	25,000			25,000			
농정유통과	농업·농촌	농산물유통시설 현대화지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	375,603	299,503	293,044		6,459		76,100
농정유통과	농업·농촌	농촌자원복합산업 화지원(국)(전환)	민간자본 사업보조 (이전재원)	80,000			80,000			
농정유통과	농업·농촌	식품사업육성	민간경상 사업보조	42,000	42,000	32,237		9,762		
농정유통과	농업·농촌	충청남도농사 라인쇼평몰시 군의날운영지원	공기관등 에 대 한 경 상 업 위 탁 사 업	15,000	15,000	5,765		9,234		
농정유통과	농업·농촌	향토산업육성사업 (경상)(전환)	민간경상 사업보조	200,000	200,000			200,000		
농정유통과	농업·농촌	학교기업지원사업 (국비직접지원)	민간경상 사업보조	40,000			40,000			
농정유통과	농업·농촌	특용작물시설 현대화지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	101,433	87,968	87,968		12,532		932
농정유통과	농업·농촌	시설원예현대 화 품 질 개 선 사 업	민간자본 사업보조 (이전재원)	97,500	22,500	22,500	75,000			
농정유통과	농업·농촌	시장유통인삼 컬러박스 지원사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	1,414	748	748	665			
농정유통과	농업·농촌	인삼생산농가 명 계 스 티 커 지 원 사 업	민간자본 사업보조 (이전재원)	1,154	389	389	764			
농정유통과	농업·농촌	인삼채굴전 안 전 성 검 사 비 지 원 사 업	기타보상금	5,130			5,130			
농정유통과	평생· 직업교육	학교급식식품 비 지 원 사 업	민간경상 사업보조	30,000	30,000	15,000		15,000		
농정유통과	평생· 직업교육	푸드플랜 중 합 계 획 수 립 용 역 사 업	연구용역비	100,000	94,955	47,477	52,522			
농정유통과	평생· 직업교육	농촌자원복 합 산 업 화 지 원 (전환)	시설비	1,143,207	742,973	189,900	953,307			
농정유통과	평생· 직업교육	농촌자원복 합 산 업 화 지 원 (전환)	감리비	19,422	18,980		19,422			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
농정유통과	평 생 · 직업교육	농촌자원복합산업 화 지원 (전 환)	시 설 부 대 비	7,371			7,371			
산림축산과	임업 · 산촌	임 도 시 설 (전 환 사 업)	시 설 비	710,649	679,832	498,881	189,000	7,516		15,251
산림축산과	임업 · 산촌	산불진화체계구축 및 운영(시군자본)	시 설 비	900,000	40,170	40,170	859,830			
산림축산과	임업 · 산촌	산림재해복구사업	시 설 비	3,943,932	345,238	134,595	3,809,337			
산림축산과	임업 · 산촌	수 해 복 구 사 업	시 설 비	1,300,000	1,081,231	320,001	979,998			
산림축산과	임업 · 산촌	지자체도시숲조성 (산림조경숲) (전 환 사 업)	시 설 비	200,000	179,280	89,236		110,764		
산림축산과	임업 · 산촌	조 립	민 간 자 본 사 업 보 조 (이 전 재 원)	67,000	21,163	21,163		25,529		20,307
산림축산과	임업 · 산촌	가 로 수 관 리	시 설 비	810,000	340,361	340,361	468,000			1,638
산림축산과	임업 · 산촌	공 원 관 리	시 설 비	974,000	901,757	805,500		120,530		47,969
산림축산과	임업 · 산촌	도 시 녹 지 관 리	시 설 비	6,404,632	6,011,241	5,074,496		1,294,084		36,051
산림축산과	임업 · 산촌	자연휴양림조성(보 완)	시 설 비	414,379	318,876	318,588		92,094		3,696
산림축산과	임업 · 산촌	자 연 환 경 보 전 이 용 시 설 조 성 (곤충박물관)	시 설 비	1,323,118	713,160	664,237		640,575		18,305
산림축산과	임업 · 산촌	자 연 환 경 보 전 이 용 시 설 조 성 (곤충박물관)	시 설 부 대 비	3,620	2,232	2,232		1,300		87
산림축산과	임업 · 산촌	FTA폐업지원사업	민 간 경 상 사 조	98,671				98,671		
산림축산과	임업 · 산촌	장기미집행도시공 원 조 성 지 원	시 설 비	600,000	83,476	83,476	516,523			
산림축산과	농업 · 농촌	통계초소운영및소 독 비 용 지 원	기 간 제 근 로 수 자 등 보 수	334,169	317,499	317,499	16,307			363
산림축산과	농업 · 농촌	통계초소운영및소 독 비 용 지 원	사 무 관 리 비	47,500	37,397	37,397	10,000			102
산림축산과	농업 · 농촌	동물용의약품산업 융합지원(수출혁신 품 목 육 성 지 원)	민 간 경 상 사 조	304,990	150,699	150,699	154,290			
산림축산과	농업 · 농촌	축산분야ICT융복 합 확산 사업 지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이 전 재 원)	775,803	149,700	149,700	626,103			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
산림축산과	농업·농촌	축산농가헬퍼업 지 원 사	민간경상사 조	87,500	1,980	1,980		85,520		
산림축산과	농업·농촌	액비저장조지원	민간자본 조 (이전재원)	707,000	574,000	546,000		28,000		133,000
산림축산과	농업·농촌	가축분뇨퇴역 화 지 원	민간자본 조 (이전재원)	28,800	28,800	16,000		12,800		
산림축산과	농업·농촌	축산농가악취저감 사 업 지	민간경상사 조	725,382	700,516	647,666		52,850		24,865
산림축산과	농업·농촌	가축분뇨처리시 설 원	민간자본 조 (이전재원)	680,000	650,000	570,000		80,000		30,000
산림축산과	농업·농촌	퇴비유통전 문 조 직 지 원	민간자본 조 (이전재원)	320,000	318,888	158,888		160,000		1,112
산림축산과	농업·농촌	공동자원화시설 보 수 지 원	민간자본 조 (이전재원)	875,662			875,662			
산림축산과	농업·농촌	악취측정ICT기 장 비 지 원	민간자본 조 (이전재원)	11,200			11,200			
건설교통과	농업·농촌	한발대비용수개발 사 업 (보 조)	시 설 비	562,747	285,690	285,690	275,000			2,056
건설교통과	농업·농촌	수리시설 관 리	시 설 비	890,000	861,399	720,899	169,100			
건설교통과	농업·농촌	소규모농업기반시 설 지 원 사 업	시 설 비	3,045,274	2,961,034	2,891,013	154,260			
건설교통과	농업·농촌	농업기반정비(수리시 설개보수, 전환사업)	시 설 비	337,500	315,340	221,472	116,027			
건설교통과	농업·농촌	신양면 하천리 배수 로 정 비(간주예산)	시 설 비	200,000			200,000			
건설교통과	농업·농촌	시군창의(지역만들 기소통스튜디오조성)	시 설 비	744,581	555,535	384,808	119,900	219,222		20,649
건설교통과	농업·농촌	시군창의(지역만들 기소통스튜디오조성)	자 산 및 물 품 취	100,000	70,725	67,559	32,440			
건설교통과	농업·농촌	농촌신 활 사 력 업	시 설 비	3,178,849	2,959,694	2,184,238				994,611
건설교통과	농업·농촌	농촌신 활 사 력 업	시 설 부 대 비	7,233	6,937	6,937				296
건설교통과	농업·농촌	농촌중심지 활성화 (예 산)	시 설 비	1,151,220	226,000	158,000				993,220
건설교통과	농업·농촌	농촌중심지 활성화 (예 산)	시 설 부 대 비	3,780	3,754	3,754				25

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
건설교통과	농업·농촌	예당호 주변 귀농 귀촌예술인촌 형성	민 간 자 본 사 업 보 조 (이 전 재 원)	400,000			400,000			
건설교통과	도 로	군도확포장사업(자체)	시 설 비	4,071,710	4,052,233	2,644,831	1,303,911	122,967		
건설교통과	도 로	군도확포장사업(자체)	시 설 부 대 비	9,427	7,318	7,318	2,108			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시 설 비	9,452,271	7,315,328	5,755,622	3,355,234	341,414		
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시 설 부 대 비	15,528	15,182	15,182	346			
건설교통과	도 로	농어촌도로확포장 사 업 ( 자 체 )	시 설 비	2,024,996	1,972,586	1,596,673	265,934	162,388		
건설교통과	도 로	농어촌도로확포장 사 업 ( 자 체 )	시 설 부 대 비	3,511	2,548	2,548	963			
건설교통과	도 로	예당 종합휴양관 광 지 대 체 도 로 조 성 사 업	시 설 비	2,184,985	1,906,510	807,011	1,377,973			
건설교통과	도 로	어 린 이 보 호 구 역 개 선 사 업	시 설 비	200,369	185,070	185,070	15,000			299
건설교통과	도 로	농어촌도로교량보 수 공	시 설 비	442,911	437,405	399,062		38,346		5,502
건설교통과	도 로	도 로 유 지 관 리	사 무 관 리 비	175,369	161,316	85,445		86,027		3,895
건설교통과	도 로	도 로 유 지 관 리	시 설 비	2,160,726	2,145,913	2,125,288		20,456		14,980
건설교통과	도 로	회 전 교 차 로 설 치 사 업	시 설 비	625,884	623,616	513,565		110,051		2,268
건설교통과	도 로	노 인 보 호 구 역 개 선 사 업	시 설 비	779,510	770,725	757,013		22,490		5
건설교통과	도 로	교통안전시설물설 치 사 업 ( 보 조 )	시 설 비	623,000	622,003	545,905		77,094		
건설교통과	도 로	도로유지관리(주민 참 여 예 산 )	시 설 비	50,000	49,043	45,473		3,569		956
건설교통과	도 로	응봉사거리(지방도 619호)우회전차로 설 치 사 업 ( 보 조 )	시 설 비	89,445	89,420			89,445		
건설교통과	도 로	안 전 속 도 5030 제한속도저감사업 ( 보 조 )	시 설 비	780,000	695,771	237,131	542,868			
건설교통과	도 로	군도농어촌도로 노 면 정 비 ( 보 조 )	시 설 비	400,000	130,385	28,090	371,909			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
도시재생과	지역및도시	군 기 본 관 리 계 획 변 경	시 설 부 대 비	3,723					3,723	
도시재생과	지역및도시	도시계획도로 정비	시 설 비	4,668,414	4,271,037	4,021,693	646,720			
도시재생과	지역및도시	도시계획도로 정비	시 설 부 대 비	9,983	7,387	7,387	2,595			
도시재생과	지역및도시	도 시 계 획 도 로 개 설 사 업	시 설 비	7,752,453	7,034,192	5,209,701		2,542,752		
도시재생과	지역및도시	도 시 계 획 도 로 개 설 사 업	시 설 부 대 비	2,049	900	900		1,149		
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)-기 초생활기반확충	시 설 비	1,878,451	968,240	958,412			920,038	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)-기 초생활기반확충	시 설 부 대 비	6,017	822	822			5,195	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)-지 역 경 관 개 선	시 설 비	1,906,354	847,242	687,039			1,219,314	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)-지 역 역 량 강 화	시 설 비	1,245,019					1,245,019	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)-지 역 역 량 강 화	시 설 부 대 비	5,215					5,215	
도시재생과	지역및도시	2019년범죄예방디 자 인 공 모 사 업	시 설 비	250,000	233,564	51,981		198,018		
도시재생과	지역및도시	2020년공공디자인 공 모 사 업	시 설 비	300,000	81,200	56,840	243,160			
도시재생과	지역및도시	2020년공공디자인 공 모 사 업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	300,000			300,000			
도시재생과	일반 행정	지 역 개 발 지 원	시 설 비	2,486,074	1,447,956	986,595			690,033	809,445
도시재생과	일반 행정	지 역 개 발 지 원	시 설 부 대 비	4,656	1,190	1,190			3,466	
도시재생과	일반 행정	기 반 시 설 지 원	시 설 비	1,154,705	978,933	784,971	369,733			
도시재생과	지역및도시	도시재생뉴딜사업 ( 주 교 1 리 )	시 설 비	4,773,076	3,300,887	3,104,107			1,668,969	
도시재생과	지역및도시	도시재생뉴딜사업 ( 주 교 1 리 )	시 설 부 대 비	15,219	4,259	4,259			10,959	
도시재생과	지역및도시	도시재생뉴딜사업 ( 예 산 3 리 )	시 설 비	3,627,030	2,612,405	2,253,591			1,373,438	

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
도시재생과	지역및도시	도시재생뉴딜사업 (예산 3 리)	시설부대비	7,970	2,635	2,635			5,334	
도시재생과	지역및도시	취약지역개조 (예산 4 리)	시설비	483,029	251,323	151,593			331,435	
도시재생과	주택	빈집더행복한공유 주택사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	20,000			20,000			
도시재생과	주택	공동주택관리 (주민참여예산)	민간자본 사업보조 (자체재원)	410,000	399,000	399,000	11,000			
안전관리과	재난방재 ·민방위	안전문화운동 지원추진	공기관등에 대항위 탁사업비	22,480	15,845	15,845	6,634			
안전관리과	재난방재 ·민방위	안전도시지정	연구용역비	106,990	106,990	63,932	43,058			
안전관리과	재난방재 ·민방위	(전환)지방하천정 비(용굴천지방하천 정비사업)(보조)	시설비	7,627,729	6,729,314	5,964,038			1,647,629	16,062
안전관리과	재난방재 ·민방위	(전환)지방하천정 비(용굴천지방하천 정비사업)(보조)	감리비	407,200	282,700	282,480			124,720	
안전관리과	재난방재 ·민방위	(전환)지방하천정 비(용굴천지방하천 정비사업)(보조)	시설부대비	16,112	10,208	10,208			5,904	
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해예방사업	시설비	300,000	17,430		300,000			
안전관리과	재난방재 ·민방위	자연재난대비	포상금	9,000			9,000			
안전관리과	재난방재 ·민방위	(전환)성리천지방 하천정비사업	시설비	194,428	114,193	91,045			103,383	
안전관리과	재난방재 ·민방위	(전환)성리천지방 하천정비사업	시설부대비	4,582					4,582	
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (대곡지구)	시설비	3,125,169	2,800,224	2,745,215		10,000		369,953
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험정비(급경 사지)-등촌지구	시설비	1,629,362	1,147,149	1,133,800		10,948		484,612
안전관리과	재난방재 ·민방위	풍수해저감 종합계획	시설비	781,000					781,000	
안전관리과	재난방재 ·민방위	예산천지구풍수해 위험생활권 종합정비사업	시설비	5,603,368					5,603,368	
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (급경사지)-예산지구	시설비	1,374,586	1,246,909	1,246,909	127,676			
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (급경사지)-예산지구	시설부대비	8,428	985	985	4,169			3,273

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (시왕지구)	시 설 비	951,410	604,204	362,349	250,000	339,061		
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (시왕지구)	시 설 부 대 비	3,689				3,689		
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (급경사지)-주교지구	시 설 비	795,418	724,238	315,822	479,596			
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지역정비 (급경사지)-주교지구	시 설 부 대 비	4,582	440	440	4,142			
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지구 예경보시설 설치사업	시 설 비	1,043,986	903,487	487,000	556,986			
안전관리과	재난방재 ·민방위	재해위험지구 예경보시설 설치사업	시 설 부 대 비	6,014			6,014			
안전관리과	재난방재 ·민방위	2020년 호우피해 재해복구사업	시 설 비	29,439,262	424,447	91,000	15,992,644			13,355,617
안전관리과	재난방재 ·민방위	수해복구사업	시 설 비	2,800,000	288,326	288,326	2,511,673			
안전관리과	재난방재 ·민방위	소하천 유지관리	시 설 비	448,163	406,271	406,271	32,550			9,342
안전관리과	재난방재 ·민방위	소하천정비(전환사업)	시 설 비	4,981,621	3,991,367	3,968,934	1,012,676			9
안전관리과	재난방재 ·민방위	소하천정비(전환사업)	시 설 부 대 비	16,565	9,164	9,164	7,401			
안전관리과	재난방재 ·민방위	소하천정비(지석고 인돌천)(전환사업)	시 설 비	241,013	24,900	24,900		78,845		137,268
안전관리과	재난방재 ·민방위	하천유지관리사업	시 설 비	547,380	495,658	495,658	50,000			1,721
안전관리과	재난방재 ·민방위	스마트 홍수관리 시스템 구축사업	시 설 비	2,100,000	58,403	58,403	2,041,596			
안전관리과	소 방	소방청사신증축지원	시 설 비	1,227,692	707,138	707,138	520,553			
안전관리과	소 방	소방청사신증축지원	시 설 부 대 비	7,053	600	600	3,273			3,180
수 도 과	상하수도 ·수질	소규모수도시설수 질 개선 사업	시 설 비	618,500	537,581	537,504	80,995			
수 도 과	상하수도 ·수질	소규모수도노후화 시설개량사업지원 (전환사업)	시 설 비	999,688	866,482	801,002	198,685			
수 도 과	상하수도 ·수질	소규모수도노후화 시설개량사업지원 (전환사업)	시 설 부 대 비	5,606	650	650	4,091			865

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔 액 ㉔-㉕- ㉖
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	상수도신설사업	시 설 비	1,846,572	1,791,685	1,625,872	220,700			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	농어촌생활용수개발(대흥광지구농어촌생활용수개발사업)	시 설 비	566,309	517,011	378,594		187,715		
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	농어촌생활용수개발(대술지구농어촌생활용수개발사업)(전환사업)	시 설 비	3,964,044	3,961,026	3,848,341			115,703	
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	농어촌생활용수개발(대술지구농어촌생활용수개발사업)(전환사업)	시 설 부 대 비	11,139	10,720	10,720			419	
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	농어촌생활용수개발(덕산지구농어촌생활용수개발사업)(전환사업)	시 설 비	2,174,504	2,034,313	1,030,129			1,144,372	3
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	농어촌생활용수개발(덕산지구농어촌생활용수개발사업)(전환사업)	시 설 부 대 비	13,504	8,268	8,268			5,235	
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	소규모수도시설보안시설 설치사업	시 설 비	305,000	140,844	140,844	164,155			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	소규모수도시설신설 및 보수	시 설 비	80,000	52,122		80,000			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	마을및지방상수도확충사업(비상용상수도시설확충사업)	시 설 비	1,153,120	834,103	817,357		335,762		
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	국도40호선 지장물 이설공사(상수로)	시 설 비	931,908	641,470	216,297		715,611		
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	노후정수장정비사업(예산정수장확충사업)	시 설 비	2,022,354	897,895	897,895			624,459	500,000
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	소규모수도시설공급방식전환사업	시 설 비	306,000	246,143		306,000			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	지방상수도소외계층급수관로설치 시범사업	시 설 비	300,000	239,757	10,168	289,831			
수 도 과	농업·농촌	기초생활인프라(생활용수개발)-농촌농업생활용수개발사업(전환)	시 설 비	646,277	634,223	600,603	45,673			
수 도 과	농업·농촌	기초생활인프라(생활용수개발)-농촌농업생활용수개발사업(전환)	시 설 부 대 비	3,723			3,723			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	덕산공공하수처리시설 증설사업	시 설 비	3,035,000			3,035,000			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	예산읍 2단계 하수관거 정비사업	시 설 비	520,184			520,184			
수 도 과	상 하 수 도 수 도 질	하수관로재해복구사업	시 설 비	391,162	40,747		391,162 (133,953)			
보 건 소	보 건 의 료	보건소상시선별진료소구축사업	시 설 비	812,414	524,333	28,413	684,000	100,000		



(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔 액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이 월	계속비이 월	
보 건 소	보 건 의 료	보 건 소 상 시 선 별 진 료 소 구 축 사 업	감 리 비	11,332			11,332			
보 건 소	보 건 의 료	보 건 소 상 시 선 별 진 료 소 구 축 사 업	시 설 부 대 비	3,540			3,540			
보 건 소	보 건 의 료	국 가 예 방 접 종 실 시 (취 약 계 층 인 플 루 지 엔 자 예 방 접 종 원 사 사 업)	의 료 및 구 료 비	58,465			58,465			
농 업 기 술 센 터	농 업 · 농 촌	농 촌 체 험 농 장 프 로 그 램 패 키 지 시 범	행 사 운 영 비	16,800	14,250	9,975		4,275		2,550
내 포 문 화 사 소	일 반 행 정	애 향 공 원 내 테 마 공 간 조 성	시 설 비	1,196,072	1,118,803	154,742	1,041,329			
내 포 문 화 사 소	일 반 행 정	애 향 공 원 내 공 간 조 성	시 설 부 대 비	3,928			3,928			
내 포 문 화 사 소	지 역 및 도 시	문 화 유 산 관 광 자 원 개 발 (내 포 보 부 상 촌 조 성 사 업)	시 설 비	4,797,466	4,757,460	4,437,551		322,593		37,321
덕 산 면	일 반 행 정	행 정 운 영 관 리	사 무 관 리 비	105,517	98,922	15,827		83,094		6,594

※ ( ) 는 자 금 없 는 이 월 액 임.

나. 특별회계

회계구분: 농공지구조성사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				882,145	877,839	848,065	31,104			2,975
경 제 과	산 업·중 소 기 업 일 반	농 공 단 지 관 리	민간위탁금	882,145	877,839	848,065	31,104			2,975

회계구분: 주차장사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				36,000			36,000 (36,000)			
건 설 교 통 과	대 중 교 통 · 물 류 등 기 타	주 정 차 장 비 관 리	시 설 비	36,000			36,000 (36,000)			

회계구분: 상수도사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				2,818,471	1,383,658	1,027,797	1,668,273	109,334		13,065
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	상 수 도 시 설 정 비	시 설 비	2,679,471	1,383,658	1,027,797	1,529,273	109,334		13,065
수 도 과	기 타	기 본 경 비	기 타 보 상 금	139,000			139,000			

# 회계구분: 하수도사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				1,432,578	905,665	905,665	370,000	117,330		39,582
수 도 과	상하수도·수질	하수도사업운영	공공운영비	927,578	583,997	583,997	321,000			22,580
수 도 과	상하수도·수질	하수도사업운영	시 설 비	90,000	73,285	73,285	16,000			715
수 도 과	상하수도·수질	하수도사업운영	자산및물품 취 득 비	145,000	16,187	16,187		117,330		11,482
수 도 과	상하수도·수질	환 경 기 초 시 설 위 탁 관 리	공공운영비	270,000	232,194	232,194	33,000			4,805

### 3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 조성액 ㉠	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 ㉡=㉠+㉢
		계 ㉢=㉣-㉤	조성액 ㉣	사용액 ㉤	
합 계	42,288	△12,417	4,699	17,116	29,871
포 괄 기 금	19,628	1,252	1,884	632	20,880
통합재정안정화 기금	18,800	△11,883	299	12,182	6,917
식품진흥기금	254	△28	20	48	226
주민지원기금	334	37	108	71	371
옥외광고발 집금	55	105	432	327	160
재난관리기금	3,217	△1,900	1,956	3,856	1,317

○ 2020 회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 42,288백만원에 당해연도 조성액 4,699백만원을 더하고 사용액 17,116백만원을 공제한 29,871백만원이다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

#### 최근 5년간 기금조성·사용현황

(단위: 백만원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020	5년평균 증가율
전 년 도 말 조성액	33,279	25,258	17,670	21,302	42,288	6.2
당 해 연 도 조성액	8,269	14,935	6,981	23,256	4,699	△13.2
당 해 연 도 사용액	16,290	22,522	3,349	2,270	17,116	1.2
당 해 연 도 말액	25,258	17,670	21,302	42,288	29,871	4.3

- 검사결과 포괄기금 등 6개 기금의 당해연도말 현재액은 29,871백만원으로 확인 되었으며 이는 전년도 보다 12,417백만원이 감소한 것이다.  
당해연도에 기금의 지출액은 17,116백만원이며 기금운용 계획대로 집행 하였다.

#### 4. 재무제표의 결산

2020회계연도 예산군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2019	2020	전 년 대 비 증 감	
			금 액	비 율
자 산	3,023,419	3,338,499	315,080	10.42
Ⅰ. 유 동 자 산	226,801	225,520	△1,281	△0.56
Ⅱ. 투 자 자 산	9,078	8,877	△201	△2.21
Ⅲ. 일반유형자산	224,954	216,522	△8,432	△3.75
Ⅳ. 주민편의시설	477,005	506,934	29,929	6.27
Ⅴ. 사회기반시설	2,084,304	2,379,040	294,736	14.14
Ⅵ. 기타비유동자산	1,277	1,606	329	25.76
부 채	44,730	43,916	△814	△1.82
Ⅰ. 유 동 부 채	12,893	12,103	△790	△6.13
Ⅱ. 장기차입부채	-	-	-	-
Ⅲ. 기타비유동부채	31,837	31,813	△24	△0.08
순 자 산	2,978,689	3,294,583	315,894	10.61
Ⅰ. 고 정 순 자 산	2,761,483	3,078,193	316,710	11.47
Ⅱ. 특 정 순 자 산	45,174	32,447	△12,727	△28.17
Ⅲ. 일 반 순 자 산	172,032	183,943	11,911	6.92

- 2020회계연도 말 예산군의 자산은 3조 338억원으로, 전년도 3조 23억원보다 3,150억원(10.42%) 증가하였는데, 이는 주로 사회기반시설 등 유형자산의 증가에 의한 것이다.
- 반면, 2020회계연도 말 예산군의 부채는 439억원으로 전년도 447억원보다 8억원(△1.82%) 감소하였는데, 유동부채의 감소에 의한 것이다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2019	2020	전 년 대 비 증 감	
			금 액	증감률
I. 사업순원가(가-나)	146,046	103,766	△42,280	△28.95
가. 사업총원가	421,359	487,136	65,777	15.61
나. 사업수익	275,313	383,370	108,057	39.25
II. 관리운영비	77,786	81,440	3,654	4.70
III. 비배분비용	33,987	34,517	530	1.56
IV. 비배분수익	25,781	20,725	△5,056	△19.61
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	232,038	198,998	△33,040	△14.24
VI. 일반수익	351,762	330,341	△21,421	△6.09
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△119,724	△131,343	△11,619	9.70

- 예산군의 본 회계연도 중 발생한 사업 순원가는 사업총원가 487,136백만원에 사업수행과정에서 발생한 수익 383,370백만원을 차감한 103,766백만원이다. 또한 2020회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 75,230백만원과 경비 6,210백만원 등으로 구성되어 있고,
- 비배분비용은 기타비용 34,517백만원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 13,531백만원, 기타수익 7,194백만원, 일반수익은 자체조달수익 63,135백만원, 정부간 이전수익 266,687백만원 등으로 구성되어 있다.
- 2020회계연도 예산군의 재정운영결과는 △131,343백만원으로 전년도에 비해 11,619백만원 감소하였는데, 이것은 정부간이전수익 등 수익증가액에 비해 민간등이전비용 등 비용증가액이 더 작기 때문이다.

## 5. 성과보고서의 결산

- 예산군에서는 「지방재정법」제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2020회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다
- 예산군은 본 회계연도의 ‘충남의 중심 역동하는 예산’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표-정책사업목표-단위사업’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 86개의 정책사업 목표와 248개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.
- 예산군의 성과지표 달성현황을 살펴보면 재무과, 건설교통과, 수도과, 의회사무과는 100%를 달성하였고, 기획담당관 외 3개 부서는 80%이상, 그 외 부서는 80%미만의 달성도를 보였다.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.
- 그럼에도 지표의 목표 및 측정방법의 잘못된 설정 등으로 인하여 설정 근거가 미흡하거나, 측정방법이 타당하지 않은 지표들이 다수 확인되었고, 성과분석에도 목표치 미달성 및 초과달성 지표에 대한 원인분석이 미흡하거나, 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 사례들이 확인되었다.



## 성과지표 달성현황

(단위: 개,%)

구분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성수(B)	미달성수	달성률(B/A)
계	21	86	248	170	78	68.55
기획담당관	1	2	6	5	1	83.33
총 무 과	1	5	13	7	6	53.85
주민복지과	1	7	24	21	3	87.50
민원봉사과	1	6	18	15	3	83.33
문화관광과	1	4	11	6	5	54.55
재 무 과	1	2	4	4	0	100
교육체육과	1	5	15	9	6	60
경 제 과	1	7	17	13	4	76.47
환 경 과	1	6	14	5	9	35.71
농정유통과	1	5	13	10	3	76.92
산림축산과	1	3	7	5	2	71.43
건설교통과	1	6	13	13	0	100
도시재생과	1	7	19	12	7	63.16
안전관리과	1	4	15	10	5	66.67
수 도 과	1	3	6	6	0	100
의회사무과	1	1	3	3	0	100
보 건 소	1	4	21	10	11	47.62
농업기술센터	1	3	16	12	4	75
공사 공업 설소	1	1	5	0	5	0
관광 사업 설소	1	2	4	1	3	25
내포 문화 사업 설소	1	3	4	3	1	75

## 6. 결산서 부속서류의 결산

### (1) 채 권

#### 채 권 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	8,629	997	1,560	8,066
일 반 회 계	5,252	272	699	4,825
기 타 특 별 회 계	840	104	207	737
국민기초생활보장 수급자생활안정 기	277	12	39	250
농공지구조성사업	563	92	168	487
기 금	2,537	621	654	2,504
포 괄 기 금	2,537	621	654	2,504

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 8,066백만원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채 무 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 발 생 액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현 재 액
합 계	-	-	-	-
일 반 회 계	-	-	-	-
기 타 특 별 회 계	-	-	-	-
하 수 도 사 업	-	-	-	-
의 료 급 여 기 금	-	-	-	-
국민기초생활보장 수급자생활안정기금	-	-	-	-
농공지구조성사업	-	-	-	-
주 차 장 사 업	-	-	-	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	-	-	-	-
기 반 시 설	-	-	-	-
산업단지조성관리사업	-	-	-	-
폐기물처리시설	-	-	-	-
학교급식지원센터	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-
포 괄 기 금	-	-	-	-
재정안정화기금	-	-	-	-
식품진흥기금	-	-	-	-
주민지원기금	-	-	-	-
옥외광고발전기금	-	-	-	-
재난관리기금	-	-	-	-

○ 검사결과 채무는 0원으로 확인되었다.

### (3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		1,427,732	273,575	249,538	1,451,768
행정 재산	공 용 재 산	245,985	210,509	10,452	446,042
	공공용재산	1,078,464	56,123	227,298	907,289
	기업용재산	4,307	847	-	5,153
	보 존 재 산	11,158	22	194	10,987
	소 계	1,339,914	267,501	237,944	1,369,471
일반재산		87,818	6,074	11,594	82,297

- 검사결과 결산액은 전년도보다 24,036백만원이 증가한 1,451,768백만원이다. 주요증가내역은 토지 1,059필지 67,051백만원, 건물 222건 190,313백만원 등이며, 감소내용은 토지 571필지 37,314백만원, 건물 204건 182,362백만원 등이다.

### (4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	2,141	77	3	2,215
금 액	10,090	774	88	10,776

- 검사결과, 물품은 미니버스 외 9종의 물품을 취득하였으며 일반승용차 외 3종의 물품을 처분하여 전년대비 686백만원이 증가하였다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 1. 지방세·세외수입 체납관리 철저

##### 현 황

###### ○ 지방세

(단위 : 백만원, %)

연 도	부과액	체납액	체납비율	비고
2019	55,983	3,248	5.8	
2020	63,011	3,598	5.7	

###### ○ 세외수입

(단위 : 백만원, %)

연 도	부과액	체납액	체납비율	비고
2019	38,221	3,756	9.8	
2020	25,549	3,360	13.2	

##### 문 제 점

- 지방세 체납액은 전년대비 체납비율은 다소 감소했으나 체납액이 350백만원 증가하였고, 세외수입은 코로나19의 영향으로 부과액이 감소되어 체납액도 줄었으나 체납비율은 3.4% 상승하는 현황임.

##### 개선 및 권고사항

- 지방세의 경우 체납액이 증가하고 있으므로 체납자 재산에 대한 신속한 채권확보와 지속적인 징수대책 추진이 요구되며,
- 세외수입의 경우 부과액 감소에도 불구하고 33억이 넘는 체납액이 있는 것은 장기간 고질체납자의 원인으로 보여 강력 체납처분 등 징수노력이 필요함.

## 2. 기타특별회계 미수납분 징수 철저

### 현황

(단위 : 천원)

특별회계 구분	예산현액	징수결정액	수납액	결손액	체납액	징수 율(%)
계	1,833,092	2,040,509	1,807,784	0	232,725	88.6
주차장 사업 특별회계	215,243	320,472	225,281	0	95,191	70.3
국민기초생활 보장수급자 생활안정기금 특별회계	456,171	535,097	454,271	0	80,826	84.9
의료급여기금 특별회계	1,161,678	1,184,940	1,128,232	0	56,708	95.2

### 문제점

- 위 현황과 같이 주차장사업특별회계 외 2개 특별회계에서 체납액 232,725천원이 발생하였는데도 체납액에 대한 원인분석과 징수대책을 수립 등 적극적인 체납액 징수를 소홀히 한 것으로 판단됨.

### 개선 및 권고사항

- 체납액에 대한 원인분석과 징수대책수립으로 징수불능분은 과감한 결손처리를 하고 납부불성실 및 고질체납자는 적극적인 체납처분 등을 강구하여 체납액을 줄여나가도록 노력하기 바람.

### 3. 세입 결손처분자 사후관리 철저

#### 현 황

(단위 : 건, 천원)

연도	결손처분		결손취소 징수		비고
	건수	금액	건수	금액	
2018	3,177	262,440	676	61,081	
2019	2,366	388,277	601	57,248	
2020	2,554	286,290	937	101,918	

#### 문 제 점

- 지방세입금은 군정 운영의 소중한 재원으로 공평과세도 중요하지만 과세된 세금에 대한 철저한 징수 또한 중요하다 할 것인바, 지방세 결손처분 금액이 증가되고 있는 상황임.

#### 개선 및 권고사항

- 군세입의 가장 중요한 지방세에 대하여 최대한 징수될 수 있도록 하여 결손처분을 최소화 하고 부득이 결손 처분을 할 경우에도 사후 관리에 철저를 기하여 누수없는 세원관리가 이루어지도록 하기 바람.

## 4. 예비비사용 집행 철저

### 현 황

(단위 : 천원)

회계	통 계 목	예산액	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
합계		6,077,450	3,658,160 (100%)	3,341,590 (91.3%)	-	316,570 (8.7%)
일반회계	일반예비비	317,196	-	-	-	-
	재해·재난목적예비비	3,717,785	3,658,160	3,341,590	-	316,570
기타 특별회계	일반예비비	2,042,469	-	-	-	-

### 예비비 지출 잔액 내역

(단위 : 천원)

추진부서	세 부 사 업	통 계 목	지 출 결정액	지출액	이월액	집행 잔액	지출결정일
합 계			646,723	330,153	-	316,570	
주민복지과	코로나19관련 긴급재난지원금 지원사업	사무관리비	64,202	58,267	-	5,935	20.05.20.
산림축산과	소나무재선충병 긴급방제	기간제근로자 등 보수	1,960	1,515	-	445	20.12.22.
		사무관리비	3,000	1,500	-	1,500	20.11.10.
		사무관리비	250	200	-	50	20.12.22.
		공공운영비	3,000	242	-	2,758	20.11.10.
		공공운영비	100	0	-	100	20.12.22.
		시설비	3,000	1,390	-	1,610	20.11.10.
		시설비	3,000	0	-	3,000	20.12.22.
		자산및물품취득비	3,000	1,950	-	1,050	20.12.22.
도시재생과	호우피해이재민임시주거용조립주택설치	시설비	35,000	30,279	-	4,721	20.08.28.
안전관리과	7.28~8.11호우피해재난지원금	민간인재해 및 복구활동보상금	424,000	149,871	-	274,129	20.08.28.
	중앙재해대책본부운영 및복구사업	공공운영비	15,000	0	-	15,000	20.09.15.
	태풍피해재난지원금	민간인재해 및 복구활동보상금	9,971	4,082	-	5,889	20.11.10.



추진부서	세 부 사 업	통 계 목	지 출 결정액	지 출 액	이월액	집행잔액	지출결정일
보건소	신종코로나대응 긴급방역지원	기간제근로자등보수	27,540	27,392	-	148	20.02.27.
		사무관리비	2,000	1,995	-	5	20.02.27.
		자산및물품취득비	51,700	51,470	-	230	20.02.27.

- 예비비집행은 총 16개사업에 3,658,160천원을 편성하여 3,341,590천원을 집행하고, 316,570천원의 잔액이 발생하였음.

## □ 문 제 점

- 예비비는 「지방자치법」 제129조 및 「지방재정법」 제43조에 따라 지방자치단체가 예측할 수 없는 긴급을 요할시 부득이 사전집행하고 사후 의회 승인을 얻는 것으로 정확한 세출수요와 시기를 파악하여 요구하여야 함에도 산림축산과, 안전관리과는 전액 미사용하는 등 5개 부서에서 총 316,570천원의 집행잔액이 발생함.

## □ 개선 및 권고사항

- 코로나, 호우피해 등으로 불가피한 예비비 편성이 증가하였으나, 이에 많은 예산과 행정력이 투입되고 있어 정확한 예측으로 예산을 수립하여 집행잔액을 최소화하고
- 소나무재선충병방제와 같이 발생이 예상되는 소규모 사업은 그 대책을 수립하여 본예산에 편성 추진하는 것이 타당하다고 사료됨.

## 5. 일반회계 예산편성후 전액 미집행(불용액) 부적정

### 현황(연도별)

(단위 : 건, 천원)

연	도	건수	예산현액	집행액	불용액	비고
2016		31	233,140	0	233,140	
2017		39	502,004	0	502,004	
2018		7	345,860	0	345,860	
2019		51	1,933,322	0	1,933,322	
2020		110	1,349,266	0	1,349,266	

※ 불용액은 보조금반납금 포함 금액임.

### 당해연도 불용액 현황

(단위 : 건, 천원)

부	서	별	건수	예산현액	불용액	통계목	비고
합	계		110	1,349,266	1,349,266		
기	획	담당관	8	411,961	411,961	포상금, 행사실비지원금 등	
총	무	과	3	4,150	4,150	포상금, 사무관리비 등	
주	민	복지과	13	65,288	65,288	사회복지사업보조, 사무관리비 등	
민	원	봉사과	3	1,180	1,180	행사실비지원금, 사무관리비 등	
문	화	관광과	7	44,616	44,616	민간행사사업보조, 공공운영비 등	
재	무	과	3	3,040	3,040	행사실비지원금, 여비 등	
교	육	체육과	5	11,618	11,618	민간행사사업보조, 시설부대비 등	
경	제	과	6	68,809	68,809	기타반환금, 행사운영비 등	
환	경	과	2	1,500	1,500	사무관리비, 기타보상금	
농	정	유통과	4	251,726	251,726	민간자본사업보조, 기타보상금 등	
산	립	축산과	14	349,067	349,067	기타보상금, 민간행사사업보조 등	
건	설	교통과	2	15,240	15,240	포상금, 행사실비지원금	
도	시	재생과	1	5,688	5,688	시설부대비	
안	전	관리과	12	52,673	52,673	민간경상사업보조, 기타보상금 등	

부 서 별	건수	예산현액	불 용 액	통 계 목	비고
보 건 소	7	11,850	11,850	행사실비지원금,의료및구료비 등	
농 업 기 술 센 터	13	41,500	41,500	행사운영비,국내여비등	
공 공 시 설 사 업 소	1	160	160	행사실비지원금	
관 광 시 설 사 업 소	1	1,000	1,000	행사실비지원금	
내 포 문 화 사 업 소	3	4,200	4,200	국내여비	
대 술 면	1	2,000	2,000	행사운영비	
덕 산 면	1	2,000	2,000	행사운영비	

## 문 제 점

- 예산을 확보하고도 전액 불용한 과목이 기획담당관 외 20개 실과 총110건 1,349,266천원으로 5개년 내 최대 발생건수임.
- 예산 성립 후 사업추진 불가능의 사유가 발생하였을 때는 「지방재정법」 제45조에 의거 추가경정 예산서를 작성, 변경·승인처리 하여야 함.

## 개 선 및 권 고 사 항

- 연내사업 추진이 불가능한 경우에는 다음년도로 이월하여 추진하거나 추경예산에서 삭감하여 그 재원을 필요한 다른 사업에 재활용하는 등 예산이 사장되는 일이 없도록 하기 바람.

## 6. 이월사업비 관리 철저

### 현황(최근 3년간 이월예산)

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	계		명 시		사 고		계속비		이월률
		건 수	이 월 액	건 수	이 월 액	건 수	이 월 액	건 수	이월액	
2020	362,591	308	144,628	164	73,086 (1,859)	86	18,169	58	53,372 (2,714)	39%
2019	311,414	301	136,016	178	53,730	70	17,105	53	65,181 (2,961)	43%
2018	285,354	277	149,918	179	64,139 (443)	45	7,384	53	78,395 (4,367)	52%

### 2020년도 이월액 현황

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행 위 액	지출액	명시이월	사고이월	계속비이월
합 계	362,591	216,884	171,727	73,086	18,169	53,372
일반회계	332,053	213,719	168,947	71,017 (1,823)	17,943	53,372 (2,714)
특별회계	30,538	3,165	2,780	2,069 (36)	226	-

### 문 제 점

- 2020년도 결산내용 중 이월사업비 현황을 보면 전년대비 7건 8,612백만원 6.3% 증가하였으며, 대부분 이월 사유는 절대공기 부족으로 확인됨.
- 특히 사고이월은 회계연도 독립의 원칙에 예외적인 경우로서 의회의 승인을 받지 아니하고 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것으로 지출원인행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용 되어야하나 이 또한 대부분 절대공기 부족을 사유로 매년 증가추세임.
- 최근 3년간 이월현황을 보면 예산현액 대비 이월액의 비율은 줄어들고 있으나, 전체적으로 이월액이 과다함을 알 수 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 당해연도 예산현액대비 이월사업비가 매년 증가하고 있으나 사업추진시 명시이월 또는 사고이월 제도를 활용하기 위하여 업무가 소극적으로 추진되는 것으로 판단되며
- 또한, 당해연도의 예산은 부득이한 경우를 제외하고는 당해에 사용하여야 하므로, 추후 이월예산이 감소될 수 있도록 사업추진에 철저를 기하기 바람.

## 7. 일반회계 주요사업 추진 철저

### 현황

(단위 : 천원)

합 계		진 도 율					
		100%		50%이상		50%미만	
건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액
21 (100%)	278,870,321	4 (19%)	31,486,000	7 (33.3%)	61,935,021	10 (47.6%)	185,449,300

※ 현재 일반회계 주요사업(공사 20억이상, 조사·용역3억이상)은 총 21건 중 완료 4건, 추진중 17건.

### 사업완료기간 지난 사업내역(2020년까지 사업)

(단위 : 천원)

부 서 명	세 부 사 업 명 (통 계 목)	사업비	사 업 기 간	추진률	비고
계	5 건	16,560,001			
산림축산과	장기미집행도시공원조성지원	600,000	20.03.09. ~ 20.12.31.	20%	
도시재생과	농촌중심지활성화사업(선도지구) -기초생활기반확충	3,496,200	16.01.01. ~ 20.12.31.	50%	
도시재생과	농촌중심지활성화사업(선도지구) -지역경관개선	2,092,000	16.01.01. ~ 20.12.31.	40%	
도시재생과	농촌중심지활성화사업(선도지구) -지역역량강화	2,341,800	16.01.01. ~ 20.12.31.	60%	
수 도 과	농어촌생활용수개발 (대흥광시지구농어촌생활용수개발사업)	8,030,001	14.01.01. ~ 20.12.31.	97%	

### 문 제 점

- 주요사업 추진현황은 시설사업 20억 이상, 조사·용역 3억 이상인 사업으로 다년간에 걸쳐 공기에 맞게 추진하고 있으나, 이 중 예산다목적체육 시설 신축사업 등 4개 사업은 완료되었고 예당관광지주변 경관개선사업 등 7개 사업은 정상 추진되는 것으로 판단됨.
- 장기미집행 도시공원조성사업 등 5건은 2020년까지 사업완료예정임에도 준비미부담, 계획변경, 국비미확보, 절차지연 등으로 추진이 미흡함.

## □ 개선 및 권고사항

- 주요사업은 예산군의 지역경제 활성화와 주민 편익증진 및 군 발전에 큰 역할을 줄 수 있기 때문에
- 사업계획 수립단계부터 예산확보, 행정절차 신속이행을 통해 기간 내에 완료할 수 있도록 적극 추진하기 바람.

## IV. 전년도 검사결과 조치내용

### 1. 2019년 개선 및 시정·권고사항에 대한 조치결과

- 2019년 결산검사결과 개선 및 권고사항은 총 7건으로 그 중 인건비 및 위탁사업비의 건전한 운용 및 물품관리 철저 등 2건은 금년도 결산검사 결과를 살펴본 바 권고사항에 대하여 개선되었으며,
- 물품관리의 경우 불일치하던 정수(676개)와 보유대수(738개)를 일치하도록 하였으며, 2019년 수기로 관리되었던 정수물품을 2020회계연도부터 전산 관리함으로써 모든 정수물품을 관리대상으로 포함하여 현행화 하였음을 확인함.
- 또한 이월사업비 및 세출예산 불용액 최소화 세입 환급금 및 결손 처분액 관리 등의 시정·권고사항은 당해에도 반복 지적된 사항으로 당년에만 국한되는 것이 아니라 매년 시정·권고사항이 발생할 수밖에 없는 현실을 감안하여 좀 더 체계적이고 관리체계 구축 등 개선이 요구됨.
- 추후 반복되는 권고사항이 없도록 개선이 필요함.



## 2. 검사조서

검사대상: 예산군

검사기간: 2021. 4. 15. ~ 5. 4.(20일간)

대표위원 김 봉 현 (인)



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2021. 4. 15.	업무분장 및 현황과약	각 부서 검사자료 분야별 요구
2021. 4. 16.	분야별 검사계획표 작성	
2021. 4. 19.	2020세입세출결산서(안) 2020세입세출결산부속서류(안) 내용검토	각종 결산금액 및 잔액, 금고, 통계자료확인서류
2021. 4. 20.	각종 단체에 대한 보조금 집행내역	보조금 정산서류 일체
2021. 4. 21.		
2021. 4. 22.		
2021. 4. 23.	예산편성의 적정성 검사	예산전용관련 서류일체, 각과 추경예산 관련서류
2021. 4. 26.	각종계약관계 (수의계약, 입찰계약)	계약 관련 서류
2021. 4. 27.		
2021. 4. 28.	주요사업의 사업타당성 검토 및 사업비집행 잔액반납과 사유 등을 조사	주요사업계획서 및 사업관련 지출서류
2021. 4. 29.		
2021. 4. 30.	공유재산 및 물품	공유재산 및 물품의 증감 및 현재액보고서, 취득처분내역서
2021. 5. 3.	자료확인 및 정리	
2021. 5. 4.	결산검사의견서 작성	



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2021. 4. 15.	업무분장 및 현황파악 검사계획 수립	세입·세출 일계표
2021. 4. 16.	결산관계 확인	
2021. 4. 19.	세출예산 집행검사 (보조금, 불용액, 환급금)	보조금 지출서류 및 불용액 관련 서류
2021. 4. 20.		
2021. 4. 21.	이월사업 (명시, 사고, 계속비 이월)	각 부서별 이월사업 집행 서류
2021. 4. 22.		
2021. 4. 23.	예비비 지출	예비비 지출집행서류 및 집행잔액 사유 (산림축산과, 안전관리과 등 4개부서)
2021. 4. 26.	성과보고서 및 검토	각 실과 성과보고서 목표치설정 및 실적저조사업관련서류
2021. 4. 27.	특별회계, 기금	특별회계, 기금 관련 서류
2021. 4. 28.		
2021. 4. 29.	예산전용의 적정성 검토	예산전용 관련 서류
2021. 4. 30.	지출전반에 대한 상담실시	주요사업 추진상황 및 집행사유 관련서류
2021. 5. 3.	자료확인 및 정리	
2021. 5. 4.	결산검토의견서 취합	



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2021. 4. 15.	업무분장 및 현황과약 검사계획 수립	세입·세출 일계표
2021. 4. 16.	세입관계 확인	
2021. 4. 19.	재무결산	재무제표관련 일체서류 (자산, 부채 현황 등)
2021. 4. 20.		
2021. 4. 21.	지방세 세입관련	지방세 부과 징수현황 내역, 주요 비과세, 감면내역
2021. 4. 22.	각종 세입금 미수납액 및 과오납에 대한 처리	독촉장 발부현황 및 과오납에 대한 환불대장
2021. 4. 23.		
2021. 4. 26.	군금고 약정체결내역	군금고 약정서 및 기준금리 등에 대한 자료
2021. 4. 27.	세입세출외현금내역	잔액 일치 여부 및 장기보관금 내역
2021. 4. 28.	지방세 채납결손	결산 사유별 내용 확인
2021. 4. 29.	세외수입 징수관계	세외수입 징수내역
2021. 4. 30.	세입예산 적정성 검토	본 예산서 및 추경 예산서
2021. 5. 3.	자료확인 및 정리	
2021. 5. 4.	결산검사의견서 작성	