

결 산 검 사 의 건 서

- 2018 회계연도 일반 및 특별회계 -

예산군결산검사위원회

결 산 검 사 의 건 서

- 2018 회계연도 일반 및 특별회계 -

수신 : 예산군수

2018 회계연도 예산군 일반 및 특별회계 결산검사
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2019년 3월 27일 ~ 4월 15일(20일간)
- 검사장소 : 예산군청 취미활동실 3층
- 검사위원
 - 대표검사위원 : 유 영 배 (예산군의회 의원)
 - 검 사 위 원 : 이 승 주 (전직 공무원)
 - 검 사 위 원 : 이 석 원 (전직 공무원)

결산검사의견서

예산군수 귀하

2019년 4월 15일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 예산군 의회로부터 예산군 2018회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사 위원으로 위촉받아 2019년 3월 27일부터 2019년 4월 15일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2018회계연도 예산군의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 예산군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출 서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 예산군이 작성하여 제출한 2018회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고 사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

예산군 결산 검사 위원

대표위원 유 영 배

(서명)

검사위원 이 승 주

(서명)

검사위원 이 석 원

(서명)

목 차

I. 결산검사경과	3
II. 결산검사 총괄현황	4
1. 예산군 재정의 개황	4
2. 세입·세출 결산	6
(1) 총괄	6
(2) 일반회계	7
(3) 특별회계	12
(4) 계속비, 명시이월 및 사고이월	14
3. 기금의 결산	29
4. 재무제표의 결산	31
5. 성과보고서의 결산	33
6. 결산서부속서류의 결산	35
(1) 채권	35
(2) 채무	36
(3) 공유재산	37
(4) 물품	37
III. 분야별 개선 및 권고사항	38
IV. 전년도검사결과 조치내용	50

I . 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2019. 3. 27. ~ 4. 15.(20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	유 영 배	결산검사 총괄	
위 원	이 승 주	세출 결산검사	
위 원	이 석 원	세입 결산검사	

3. 결산검사 세부일정

구 분	일자별	결 산 검 사 내 용	비고
현 황 조 사	3. 27.	업무분장 및 현황조사	
결산검사계획	3. 28.	분야별 검사계획 확정	
통합재정검사	3. 29.	세입·세출 및 기금의 변동내역	
통합재정검사	4. 1.	재무제표상 재정상태, 재정운영, 순자산변동 등	
세입세출검사	4. 2.	일반회계 및 특별회계	
세입세출검사	4. 3.	순세계잉여금 및 명시, 사고이월사업검사	
세입세출검사	4. 4.	예산이용, 전용, 이체, 이월	
세입세출검사	4. 5.	예산부당편성 및 분식결산	
세입세출검사	4. 8.	세입세출기본회계 및 세출예산편성과 집행의 적정성 검토	
세입세출검사	4. 9.	사업예산의 기본구조의 구조화	
세입세출검사	4. 10.	예산편성에 대한 세부사항검토	
세입세출검사	4. 11.	세입부과징수, 계약관련, 목적외사용금지 등	
세입세출검사	4. 12.	공유재산, 보조금, 물품, 채무 등	
의 건 서 작 성	4. 15.	결산검사 지적, 권고사항 등 의견서작성	

II. 결산검사 총괄현황

1. 예산군 재정의 개황

(1) 재정여건

최근 5년간 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2014	2015	2016	2017	2018
일반회계	세 입	513,882	549,313	658,048	689,450	738,919
	세 출	405,461	425,438	502,773	526,933	558,747
	결산상잉여금	108,421	123,875	155,275	162,517	180,172
특별회계	세 입	18,909	18,128	33,028	37,051	39,537
	세 출	9,498	10,633	15,109	19,686	20,920
	결산상잉여금	9,411	7,495	17,919	17,365	18,617
기 금	수 입	30,593	37,451	41,548	40,192	24,651
	지 출	3,533	4,172	16,290	22,522	3,349
	결산상잉여금	27,060	33,279	25,258	17,670	21,302
총 계	세 입(수입)	563,384	604,892	732,624	766,693	803,107
	세 출(지출)	418,492	440,243	534,172	569,141	583,016
	결산상잉여금	144,892	164,649	198,452	197,552	220,091

- 2018회계연도의 재정규모가 증가된 것은 세수증가로 세입이 크게 증가된 데 기인하며, 세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 현연도(기금 제외)에 7,044,371원이다.
- 예산군의 현연도의 순수한 수입에서 지출을 차감한 재정수지 즉, 통합재정수지는 일반회계, 특별회계, 기금간의 전출금 및 전입금 등 회계 간의 내부거래와 공채발행, 차입, 채무상환이나 전년도 이월금이나 다음해 이월금을 차감한 순계개념의 세입과 세출의 차를 의미한다.

예산군의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

최근 5년간 연도별 채무추이

(단위: 백만원)

구 분	2014	2015	2016	2017	2018	비고
채 무 계	-	-	-	-	-	
공 채	-	-	-	-	-	
차 입 금	19,353	17,476	12,907	4,649	-	
채무부담행위	-	-	-	-	-	
지방공기업채무	-	-	-	-	-	
총 합 계	19,353	17,476	12,907	4,649	-	

○ 2018년 예산군 채무는 전년도말 현재액 4,649백만원에서 당해연도 0원을 발행하고 4,649백만원이 상환되어 당해연도말 현재액은 0원이다.

지방자치단체 재정위험 판단 지표

(단위: 백만원)

관 점	재 정 지 표	산 정 방 식	주의기준	심각(위기)기준
채무관리	예산대비채무비율	지방채무잔액/총예산 0/679,607=0%	25%초과	40%초과
	채무상환비율	지방채무상환액/일반재원 4,649/345,631=1.3%	12%초과	17%초과
세입관리	지방세징수액현황	당해연도월별누적징수액/최근3년평균월별징수액 (4,243 / 4,017) = 105.63%	50%미만	0%미만
자금관리	금고잔액현황	당해연도분기말잔고/최근3년평균분기말잔고 (218,808 / 188,946) = 115.80%	20%미만	10%미만
공 기 업	공기업 부채비율	부채/순자산 (5/49,531) =0.01%	400%초과	600%초과
	개별공기업 부채비율			

○ 예산군은 위 표에서 보는 바와 같이 6개 기준에 하나라도 해당되지 않음으로 재정위험 판단 지표는 양호하다 할 것임.

또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

- 재정자립도 : 13.46%
- 재정자주도 : 60.17%

2. 세입·세출 결산

(1) 총괄

2018회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합 계	783,190	778,456	579,667	198,789
일 반 회 계	744,136	738,919	558,747	180,172
특 별 회 계	39,054	39,537	20,920	18,617
공기업특별회계	7,629	8,077	5,719	2,358
기타특별회계	31,425	31,460	15,201	16,259

회 계 별	현년도 채무상환	이 월 액(D)				
		명 시	사 고	계 속 비	보조금집행잔액	순세계잉여금
합 계	4,649	64,139 (443)	7,384	78,395 (4,367)	6,642	42,229
일 반 회 계	3,996	63,808 (443)	7,339	78,395 (4,367)	6,607	24,023
특 별 회 계	653	331	45	-	35	18,206
공기업특별회계	-	-	-	-	-	2,358
기타특별회계	653	331	45	-	35	15,848

※ ()는 자금없는 이월임

○ 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입 결산액은 778,456백만원으로 예산현액 783,190백만원 보다 부족수납 되었다. 세출 결산은 세입결산의 74.5%인 579,667백만원으로 결산상 잉여금은 198,789백만원이고

이중 명시이월비 64,139백만원, 사고이월비 7,384백만원 및 계속비 78,395백만원과 보조금 집행잔액 6,642백만원을 공제한 순세계 잉여금은 42,229백만원이다.

명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 순세계잉여금은 42,229백만원임이 확인된다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위:백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	744,136	749,631	738,919	622	10,090
결산확인액	744,136	749,631	738,919	622	10,090
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 일반회계 예산현액은 744,136백만원으로 징수결정액 749,631백만원 중 수납액은 738,919백만원(98.57%)이며, 미수납액은 10,090백만원(1.35%)로서 주된 사유는 자금압박 4,918백만원, 납세태만 4,070백만원 등임.
- 불납결손액은 622백만원(0.08%)로서 주된 사유는 납부의무자의 무재산 409백만원, 행방불명 192백만원 등임.

일반회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
738,919	738,919	-

○ 일반회계 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

연도별 세입현황 분석

(단위:백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비수납액	징수결정대비 불납결손액
2018	744,136	749,631	738,919	622	100.74%	98.57%	0.08%
2017	684,916	697,577	689,450	1,312	101.85%	98.83%	0.19%
증감	59,220	52,054	49,469	△690	△1.11%	△0.26%	△0.11%

- 전년도 대비 예산현액은 59,220백만원에 8.65%, 징수결정액은 52,054백만원에 7.46%, 수납액은 49,469백만원에 7.18%만큼 증가했으며 불납결손액은 690백만원 52.60%만큼 감소함.

- 징수결정액 대비 수납액은 98.57%으로 전년대비 0.26% 감소하였고, 불납결손액도 감소함에 따라 징수결정액 대비 미수납액은 10,090백만원(1.35%)로서 전년도 6,815백만원(0.98%)에 비해 0.37% 증가함.

세목별 세입 결산

(단위:백만원)

구	분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액
합	계	744,136	749,631	738,919	622	10,090
지방세	소 계	48,789	54,218	50,921	262	3,035
	주 민 세	1,929	2,377	2,330	3	44
	재 산 세	12,160	13,206	12,715	1	490
	자 동 차 세	14,400	15,351	14,648	6	697
	담 배 소 비 세	6,100	6,320	6,320	-	-
	지 방 소 득 세	13,600	14,692	14,223	12	457
	지 난 년 도 수 입	600	2,272	685	240	1,347
세외수입	소 계	19,457	33,824	26,409	360	7,055
	재 산 임 대 수 입	193	218	207	-	11
	사 용 료 수 입	3,161	3,434	3,420	-	14
	수 수 료 수 입	1,704	1,883	1,883	-	-
	사 업 수 입	1,874	1,918	1,918	-	-
	징 수 교 부 금 수 입	1,090	1,190	1,190	-	-
	이 자 수 입	1,961	2,011	2,011	-	-
	재 산 매 각 수 입	240	240	240	-	-
	부 담 금	1	78	2	-	76
	과 징 금 및 과 태 료	642	1,243	959	8	276
	기 타 수 입	7,641	17,287	13,539	-	3,748
	지 난 년 도 수 입	950	4,322	1,040	352	2,930
지방교부세	지 방 교 부 세	240,462	244,292	244,292	-	-
	조 정 교 부 금 등	22,314	24,010	24,010	-	-
	보 조 금	235,929	228,830	228,830	-	-
	보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	177,185	164,457	164,457	-	-

- 지방세는 전체 세수의 6.89%인 50,921백만원, 세외수입은 3.57%인 26,409백만원이 수납되었고,
- 그 외 지방교부세는 33.06%인 244,292백만원, 조정교부금등은 3.25%인 24,010백만원, 보조금은 30.97%인 228,830백만원, 보전수입등및내부거래는 22.26%인 164,457백만원이 수납됨.

나. 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위:백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	616,311	744,136	558,747	154,351	31,038
결 산 확 인 액	616,311	744,136	558,747	154,351	31,038
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

예산액은 616,311백만원이었으나 전년도에서 127,825백만원이 이월되어 예산현액은 744,136백만원이고, 세출예산 전용은 예산현액의 0.12%인 959백만원이었으며, 전용의 주요내용은 구제역 및 AI예방약품구입지원 사업 등 24건으로 세부사업 변경으로 인한 사업비 부족 등임.

이체는 예산현액의 5.76%인 42,831백만원으로 상하수도사업소가 본청 수도과로 편입된 조직 변경에 따른 것이다.

지출액은 예산현액의 75.1%에 해당하는 558,747백만원이었으며, 이월액은 154,351백만원(자금없는 이월포함)으로서 그 가운데 명시이월액은 64,250백만원, 사고이월액은 7,339백만원 계속비이월액은 82,762백만원으로 절대공기 부족 등에 기인함.

불용액은 예산현액의 4.2%에 해당하는 31,038백만원 이었으며, 불용액 발생의 주요사유는 대부분 예산집행 후 불용한 잔액임.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위:백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
558,747	558,747	

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

구 분	2017지출액	2018회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율(%)
합 계	526,933	744,136	558,747	75.09	31,814	106.04
일반공공행정	79,763	72,503	65,390	90.19	-14,373	81.98
공공질서 및 안전	20,109	34,273	26,133	76.25	6,024	129.96
교육	6,482	8,302	8,207	98.86	1,725	126.61
문화 및 관광	35,119	46,484	28,530	61.38	-6,589	81.24
환경보호	44,342	108,327	56,836	52.47	12,494	128.18
사회복지	97,519	110,585	106,976	96.74	9,457	109.70
보건	12,226	17,388	16,846	96.88	4,620	137.79
농림해양수산	95,554	131,085	101,291	77.27	5,737	106.00
산업·중소기업	9,219	26,919	10,395	38.62	1,176	112.76
수송 및 교통	21,682	38,848	27,712	71.33	6,030	127.81
국토및지역개발	41,216	73,015	44,394	60.80	3,178	107.71
예비비	-	7,228	-	-	-	-
기타	63,702	69,179	66,037	95.46	2,335	103.67

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 106,976백만원, 농림해양수산 101,291백만원 등의 순이며, 전년대비 가장 많은 금액과 증가폭이 큰 부문은 보건 16,846백만원으로 전년대비 138% 증가하였다.

(3) 특별회계
가. 세 입

특별회계 세입결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합 계	39,054	40,712	39,537	35	1,140
공 기 업 특 별 회 계	7,629	8,471	8,077	10	384
상 수도 특 별 회 계	7,629	8,471	8,077	10	384
기 타 특 별 회 계	31,425	32,241	31,460	25	756
하 수도 사 업	6,719	7,346	6,898	-	449
의 료 급 여 기 금	828	925	822	-	103
국민기초생활보장수급 자 생활 안정 기 금	427	497	413	-	84
농공지구조성사업	1,905	1,931	1,923	-	8
주 차 장 사 업	106	181	114	25	42
장기미집행도시계획 시 설 대 지 보 상	1,011	1,012	1,012	-	-
기 반 시 설	89	157	88	-	69
산업단지조성사업	659	694	692	-	2
폐 기 물 처 리 시 설	13,451	13,451	13,451	-	-
학교급식지원센터	6,230	6,047	6,047	-	-
결 산 확 인 액	39,054	40,712	39,537	35	1,140
차 액	-	-	-	-	-

- 특별회계 예산현액은 39,054백만원으로 징수결정액 40,712백만원 중 수납액은 39,537백만원이며, 수납액은 예산현액의 101.23%로 482백만원이 초과 수납되었고,
- 수납액 39,537백만원은 징수결정액의 97.11%이며, 미수납액 1,140백만원은 징수결정액의 2.80%이며, 불납결손액 35백만원은 징수결정액의 0.09%임.

특별회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
39,537	39,537	-

- 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
합 계	38,699	39,054	20,920	376	17,758
공 기 업 특 별 회 계	7,399	7,629	5,719	-	1,910
상 수도 특 별 회 계	7,399	7,629	5,719	-	1,910
기 타 특 별 회 계	31,300	31,425	15,201	376	15,848
하 수 도 사 업	6,711	6,719	6,166	274	279
의 료 급 여 기 금	828	828	645	-	183
국 민 기 초 생 활 보 장 수 급 자 생 활 안 정 기 금	427	427	2	-	425
농 공 지 구 조 성 사 업	1,880	1,905	1,600	35	270
주 차 장 사 업	106	106	36	37	33
장 기 미 집 행 도 시 계 획 시 설 대 지 보 상	1,011	1,011	592	-	419
기 반 시 설	89	89	-	-	89
산 업 단 지 조 성 사 업	567	659	190	30	439
폐 기 물 처 리 시 설	13,451	13,451	-	-	13,451
학 교 급 식 지 원 센 터	6,230	6,230	5,970	-	260
결 산 확 인 액	38,699	39,054	20,920	376	17,758
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산현액은 39,054백만원이었고, 세출예산 이용, 전용, 예비비 사용은 없었으며, 지출액은 예산현액의 53.6%에 해당하는 20,920백만원이었으며,
- 이월액 중 명시이월 331백만원이 발생하고, 사고이월 45백만원이 발생한 바 이는 공사기간 부족에 기인하였음.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
20,920	20,920	-

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

(4) 계속비, 명시이월 및 사고이월

가. 일반회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(258건)				283,678,374	163,285,392	123,379,287	64,249,741 (442,500)	7,338,783	82,762,491 (4,367,429)	5,948,072
기획담당관	지방행정·재정지원	군정종합운영비지	연구용역비	100,000	75,590	56,780		18,810		24,410
총무과	일반행정	주민자치센터운영지원	민간경상사업보조	60,000	27,700	27,700	32,300			
주민복지과	보훈	한내장4.3독립동맹기념사업	시설비	122,000	20,274	20,274	100,000			1,726
주민복지과	취약계층지원	장애인직업재활시설기능보강(세탁업)(국도군비)	자산및물품취득비	122,600			122,600			
주민복지과	노인·청소년	경로당소요물품지원	자산및물품취득비	871,700			871,700			
주민복지과	보육·가족및여성	어린이놀이시설설치운영	행사운영비	320,000	163,508	119,908	200,000			92
문화관광과	문화예술	문화예술단체지원	시설비	38,000	18,797	18,797	19,000			203
문화관광과	문화예술	1100주년기념예당호해맞이행사	행사운영비	30,000	29,970		30,000			
문화관광과	관광	봉수산주변문화유산관광자원화사업	시설비	700,000	502,839	350,931	349,069			
문화관광과	관광	관광지개발	시설비	1,978,086	1,737,207	949,424	1,028,662			
문화관광과	관광	관광지개발	시설부대비	11,947	475	475	6,219			5,253
문화관광과	관광	예당호착한농촌체험세상	시설비	2,000,330	1,997,074	1,997,074			3,256	
문화관광과	관광	예당호착한농촌체험세상	시설비	1,993,454	1,214,400	607,200			1,386,254	
문화관광과	관광	예당호착한농촌체험세상	시설부대비	6,546	1,733	1,733			4,813	
문화관광과	문화재	문화재보존관리	시설비	220,000	215,908	164,916		50,992		4,092
문화관광과	문화재	추사의서예창의마을	시설비	1,760,000	128,436			128,436	1,600,000	31,564

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗-㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
교육체육과	평생·직업 교 육	행복(평생)학습체계 구축 사업 운영	행 사 실 비 보 상 금	6,400	2,086	2,086	4,314			
교육체육과	체 육	무한천둔치체육 공 원 관 리	시 설 비	2,053,262	1,720,448	1,584,310	468,952			
교육체육과	체 육	무한천둔치체육 공 원 관 리	시 설 비 부 대 비	9,738	2,340	2,340	5,728			1,670
교육체육과	체 육	체육진흥시설지원	시 설 비	6,330,879	1,866,339	1,764,957	4,252,134	63,000		250,788
교육체육과	체 육	체육진흥시설지원	감 리 비	35,019			35,019			
교육체육과	체 육	체육진흥시설지원	시 설 비 부 대 비	17,102			12,847			4,255
교육체육과	체 육	예산종합운동장 다 목 적 구 장 비 가 림 시 설 개 보 수 사 업	시 설 비	610,000	48,036		610,000			
교육체육과	체 육	예산종합운동장 생활체육관 시 설 개 선 사 업	시 설 비	200,000	6,220	6,220	193,780			
교육체육과	체 육	예산종합운동장 보조구장 옥상트 랙 교 체 사 업	시 설 비	100,000			100,000			
교육체육과	체 육	군청조정팀지원	시 설 비	1,831,360	81,376	81,376	1,727,468			22,516
교육체육과	체 육	군민체육관 건립	시 설 비	2,855,679	395,191	368,375			2,487,304	
교육체육과	체 육	군민체육관 건립	감 리 비	4,246					4,246	
교육체육과	체 육	군민체육관 건립	시 설 비 부 대 비	851					851	
경 제 과	산업진흥· 고 도 화	전통시장시설현대 화지원(예산상설 시장시설현대화)	시 설 비	178,526	8,760		178,526			
경 제 과	산업진흥· 고 도 화	전통시장시설현대 화지원(예산상설 시장시설현대화)	시 설 비 부 대 비	1,474	260	260	1,214			
경 제 과	산업진흥· 고 도 화	주차환경개선사업	시 설 비	1,000,000			1,000,000			
경 제 과	에너지 및 자원 개발	도 시 가 스 보 급 지 원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전채원)	800,000	655,000	655,000	145,000			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗-㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
문화관광과	문화재	덕산향교 주변 정비(화장실개축) 사업	시 설 비	99,181	94,000	6,540	92,641			
문화관광과	문화재	예산산성 진입로 확장 및 주차장 조성부지 토지매입	시 설 비	300,000				300,000		
문화관광과	문화재	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 지원 (임존성탐방로, 편의시설 정비)	시 설 비	348,036	79,463	79,463	266,051			2,522
문화관광과	문화재	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 지원 (향천사불화 보존처리)	시 설 비	99,181	13,200	13,200	85,981			
문화관광과	문화재	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 지원 (만공탑기록화)	시 설 비	30,000	26,500		30,000			
문화관광과	문화재	문화재 재난방지 시설 구축 (수당고택 소방)	시 설 비	60,000	52,504	10,119	49,881			
문화관광과	문화재	도지정문화재 보수정비	시 설 비	727,838	611,494	532,542	155,978			39,318
문화관광과	문화재	도지정문화재 안내판 정비	시 설 비	6,000			6,000			
문화관광과	문화재	국가지정 문화재 승격 지방전통사찰	시 설 비	30,000	30,000			30,000		
문화관광과	문화재	보수 (수덕사 공양간)	민간자본 사업보조 (이전재원)	200,000			200,000			
문화관광과	문화재	지방전통사찰 보수 (향천사 문루 복원)	민간자본 사업보조 (이전재원)	500,000			500,000			
문화관광과	문화재	수덕사 백련당 보수정비	민간자본 사업보조 (이전재원)	200,000			200,000			
문화관광과	문화재	대련사 주변정비 사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	184,000			184,000			
문화관광과	문화재	향천사 주변정비 사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	20,000			20,000			
문화관광과	문화재	국가지정문화재 및 등록문화재 보수정비 지원 (황새공원 운영 지원)	기간제근로 자 등 보수	52,869	44,794	44,794	8,075			
재무과	일반행정	청사 관리	사무관리비	225,886	225,857	207,357		18,500		29
재무과	일반행정	청사 관리	시 설 비	400,000	189,495	189,495	200,000			10,505
재무과	일반행정	예산군 신청사 건	시 설 비	5,775,948	4,844,690	4,614,311		230,379		931,258
교육체육과	평생·직업 교육	행복(평생)학습체계 구축사업 운영	행사운영비	23,600	16,660	16,660	6,940			
교육체육과	평생·직업 교육	행복(평생)학습체계 구축사업 운영	연구용역비	15,000			15,000			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉙-㉚
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
경 제 과	산업·중 소 기업 일반	지방산업단지공업 용수도건설(충남)- 예 산	시 설 비	1,575,569	394,525	328,768	1,214,673	32,128		
경 제 과	산업·중 소 기업 일반	지방산업단지공업 용수도건설(충남)- 예 산	시 설 부 대 비	8,623	3,016	3,016	5,607			
경 제 과	산업·중 소 기업 일반	기업유치지원	사무관리비	20,240	11,198	11,198	9,000			42
경 제 과	산업·중 소 기업 일반	기업유치촉진입지 보 조 금 지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (자체재원)	4,948,000	941,000	941,000			1,500,000	2,507,000
경 제 과	산업·중 소 기업 일반	기업유치촉진입지 보 조 금 지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	13,905,005	7,517,160	4,081,560			9,823,445 (3,081,429)	
경 제 과	산업단지	기업애로해소지원	시 설 비	135,000	113,646	113,646	20,000			1,354
경 제 과	산업단지	기 업 지 원	연구용역비	106,000	96,437	44,252		52,185		9,563
경 제 과	산업단지	기 업 지 원	시 설 비	755,500	742,445	291,545		449,792		14,163
경 제 과	산업단지	농공단지조성및정 비지원(농공단지 노 후 기 반 시 설 개 선 사 업)	시 설 비	496,726	378,737	376,446	108,548			11,732
경 제 과	산업단지	농공단지조성및정 비지원(농공단지 노 후 기 반 시 설 개 선 사 업)	시설부대비	3,274	280	280	1,964			1,030
경 제 과	노 동	일 자 리 지 원 센 터 운 영	사무관리비	11,400			11,400			
경 제 과	노 동	일 자 리 지 원 센 터 운 영	공공운영비	1,600			1,600			
경 제 과	노 동	일 자 리 지 원 센 터 운 영	국내여비	1,200			1,200			
경 제 과	노 동	일 자 리 지 원 센 터 운 영	자산및물품 취 득 비	20,000	3,105	3,105	16,895			
경 제 과	노 동	지역주도형 청년일 자리사업(사회적경 제활성화를 위한 청년 고용 지원)	행사운영비	13,400	1,000	1,000	12,400			
경 제 과	노 동	지역주도형 청년일 자리사업(사회적경 제활성화를 위한 청년 고용 지원)	행 사 실 비 보 상 금	400			400			
경 제 과	노 동	지역주도형 청년일 자리사업(사회적경 제활성화를 위한 청년 고용 지원)	민 간 경 상 사 업 보 조	108,000	52,108	52,108	51,555			4,337
경 제 과	노 동	지역주도형 청년일 자리사업(공익 서비 스 제공 기업 청년 고 용 지 원)	민 간 경 상 사 업 보 조	32,375	24,222	24,222	8,153			
환 경 과	자 연	기 후 변 화 대 응	연구용역비	79,700	19,400	9,700	69,700			300
환 경 과	자 연	전기자동차 보급 및 충전인프라 구축사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	1,324,000	1,254,800	1,254,800	60,000			9,200

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗-㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
환 경 과	자 연	어린이 통학차량의 L P G 차 전 환 지 원 사 업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	15,000			15,000			
환 경 과	자 연	예산군 환경보전 계획 수립 추진	연구용역비	150,000	114,830	60,286	54,550			35,164
환 경 과	자 연	자연환경보전•이용 시 설 조 성 (예 산 덕 산)	시 설 비	8,196,270	269,807	269,807			7,926,463	
환 경 과	자 연	자연환경보전•이용 시 설 조 성 (예 산 덕 산)	시설부대비	12,730	1,426	1,426			11,304	
환 경 과	자 연	덕산천대치천생태하 천복원사업 사후관리	시 설 비	49,640	47,934	47,934			1,706	
환 경 과	자 연	생태하천 복원사업	시 설 비	22,528,154	8,886,077	3,056,260			19,471,895	
환 경 과	자 연	생태하천 복원사업	시설부대비	23,565	20,131	20,131			3,434	
환 경 과	폐 기 물	음식물쓰레기 처리	민 간 위 탁 금	1,020,900	813,415	701,519	90,000			229,381
환 경 과	폐 기 물	자 원 순 환 분 야 재 정 지 원 사 업	기간제근로자 등 보 수	30,000			30,000			
환 경 과	폐 기 물	자 원 순 환 분 야 재 정 지 원 사 업	사무관리비	30,000			30,000			
환 경 과	폐 기 물	자 원 순 환 분 야 재 정 지 원 사 업	시 설 비	60,000			60,000			
환 경 과	폐 기 물	환경미화원 휴게 시 설 보 수 사 업	시 설 비	40,000			40,000			
환 경 과	폐 기 물	매립지 정비 사업 (자 체)	시 설 비	500,000	375,726		500,000			
환 경 과	폐 기 물	환경기초시설유지 관	사무관리비	788,628	731,317	609,195		122,122		57,311
환 경 과	폐 기 물	매립지 정비 사업	시 설 비	1,495,090	118,228				1,495,090	
환 경 과	폐 기 물	매립지 정비 사업	시설부대비	5,810	1,700	1,700			4,110	
환 경 과	폐 기 물	가축분뇨공공처리 시 설 설 치 사 업	시 설 비	8,544,371	78,111	78,111			8,466,260	
환 경 과	폐 기 물	가축분뇨공공처리 시 설 설 치 사 업	시설부대비	17,000	1,230	1,230			15,770	
환 경 과	폐 기 물	환경기초시설주변 지역주민숙원사업	시 설 비	397,381	235,026	235,026	162,355			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗-㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
환경과	폐기물	환경기초시설주변 지역주민숙원사업	시설부대비	2,619			2,619			
농정유통과	농업·농촌	농림정책운영	연구용역비	70,000	57,708		70,000			
농정유통과	농업·농촌	3농혁신시군특화 (3농혁신시범) 사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	439,000			439,000			
농정유통과	농업·농촌	친환경농업기반 구축사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	1,280,000			1,280,000			
농정유통과	농업·농촌	고품질쌀생산및 유통지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	698,500	686,972	481,972		205,000		11,528
농정유통과	농업·농촌	농특산물홍보	민간경상 사업보조	20,000	20,000			20,000		
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점 산지유통센터 건설지원	시설비	5,926,485	2,726,387	2,721,922	2,292,992			911,571
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점 산지유통센터 건설지원	감리비	97,015	47,255	47,255	31,376			18,384
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점 산지유통센터 건설지원	시설부대비	23,123	14,250	14,250	7,632			1,241
농정유통과	농업·농촌	산지직거래 기반조성	민간자본 사업보조 (이전재원)	50,000			50,000			
농정유통과	농업·농촌	식품사업육성	민간경상 사업보조	28,000	14,000	14,000	14,000			
농정유통과	농업·농촌	농산물공동가공 센터구축사업	시설비	909,000	831,791	800,821		30,970		77,209
농정유통과	농업·농촌	향토산업육성사업 (자본)	민간자본 사업보조 (이전재원)	900,000	604,200	604,200			295,800	
농정유통과	농업·농촌	농촌자원복합 산업화지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	3,820,000	820,000	820,000	3,000,000 (442,500)			
농정유통과	농업·농촌	시설원예현대화 품질개선사업	민간자본 사업보조 (이전재원)	42,500	42,500	5,000		37,500		
농정유통과	농업·농촌	지열냉난방 개보수사업	공기관등에 대한자본적 위탁사업비	182,000			70,000			112,000
농정유통과	평생·직업 교육	마을공동급식지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	50,000			50,000			
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업 (삽티정원)	행사운영비	20,000			20,000			
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업 (삽티정원)	재료비	30,000			20,000			10,000

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업(삼티정원)	시 설 비	848,101	256,686	256,686	560,000			31,415
산림축산과	임업·산촌	가로수관리	시 설 비	425,000	384,835	305,398	119,602			
산림축산과	임업·산촌	도시녹지관리	시 설 비	6,884,000	3,730,024	3,536,337	3,347,663			
산림축산과	임업·산촌	지방수목원 조성(보완)	시 설 비	2,990,181	172,410	68,964	2,921,217			
산림축산과	임업·산촌	지방수목원 조성(보완)	시설부대비	9,819	150	150	9,669			
산림축산과	임업·산촌	자연환경보전 이용시설 조성(곤충박물관)	시 설 비	1,741,757	939,407	256,000	1,193,127	292,630		
산림축산과	임업·산촌	자연환경보전 이용시설 조성(곤충박물관)	시설부대비	10,030	850	850	6,873	2,307		
산림축산과	농업·농촌	살처분보상금(가축전염병 살처분 보상금지원)	기 타 금	1,491,309	1,136,685	1,136,685	354,624			
산림축산과	농업·농촌	구제역 및 AI 예방약품 구입 지원(구제역 예방백신지원)	재 료 비	147,684	138,100	138,100	9,584			
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI 긴급 방역비(국도비)	기 간 제 근로자 등 보수	115,164	114,621	114,621	543			
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI 긴급 방역비(국도비)	사무관리비	42,230	20,311	20,311	21,868			51
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI 긴급 방역비(국도비)	공공운영비	22,000	5,933	5,933	16,034			33
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI 긴급 방역비(국도비)	재 료 비	21,150	19,480	19,480	1,670			
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI 긴급 방역비(국도비)	시 설 비	17,000			17,000			
산림축산과	농업·농촌	가금농가 CCTV 설치 지원	민 간 자 본 사업보조(이전재원)	49,920	46,810	20,066		26,744		3,110
산림축산과	농업·농촌	CCTV방역인프라 지원 사업	민 간 자 본 사업보조(이전재원)	75,720	48,840	48,840	23,880			3,000
산림축산과	농업·농촌	구제역·AI관리기간해제매몰지사 후 관리 지원	시 설 비	100,000			100,000			
산림축산과	농업·농촌	구제역 긴급 백신 지원	재 료 비	218,625	197,338	197,338	21,287			
산림축산과	농업·농촌	통제초소 설치 운영비 지원	기 간 제 근로자 등 보수	75,000			75,000			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
산림축산과	농업·농촌	통제초소설치 운영비지원	사무관리비	20,000			20,000			
산림축산과	농업·농촌	통제초소설치 운영비지원	공공운영비	12,900			12,900			
산림축산과	농업·농촌	통제초소설치 운영비지원	재료비	35,000			35,000			
산림축산과	농업·농촌	축사시설현대화 시설	민간자본 사업보조 (이전재원)	201,730			201,000			730
산림축산과	농업·농촌	축산분야ICT 융복합확산 사업지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	129,000	42,081	42,081	78,000			8,919
산림축산과	농업·농촌	중·소가축육성사 업(양돈농가육성)	민간자본 사업보조 (이전재원)	147,200	141,923	121,973		19,950		5,277
산림축산과	농업·농촌	양돈생산성향상 기반구축	민간경상 사업보조	135,000	118,866	91,772		27,094		16,134
산림축산과	농업·농촌	FTA염소피해 보전직불(폐업) 보상금	기타보상금	88,881			88,881			
산림축산과	농업·농촌	폭염피해예방 시설·장비지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	112,500	90,884	82,739		8,145		21,616
산림축산과	농업·농촌	암염소도태 장려금지원사업	기타보상금	26,500			26,500			
산림축산과	농업·농촌	조사료생산기반 확충지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	521,500			521,500			
산림축산과	농업·농촌	산란계농장환경 개선지원	민간경상 사업보조	9,600	1,984	1,984	4,700			2,916
산림축산과	농업·농촌	액비저장조지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	342,300	247,450	221,900	94,850	25,550		
산림축산과	농업·농촌	가축분뇨공동자 원화(개보수)지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	350,000	350,000			350,000		
산림축산과	농업·농촌	액비저장조지원 (2017년)	민간자본 사업보조 (이전재원)	88,200			88,200			
산림축산과	해양수산 어촌	자율관리어업 성육	민간자본 사업보조 (이전재원)	450,000			450,000			
건설교통과	농업·농촌	한발대비용수 개발사업(보조)	공기관등에 대한자본적위 탁사업비	794,000	374,000	374,000	420,000			
건설교통과	농업·농촌	수리시설관리	시설비	180,000	105,346	105,346	74,654			
건설교통과	농업·농촌	한발대비용수 개발사업(자체)	시설비	210,000	102,127	102,127	107,283			590

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
건설교통과	농업·농촌	살기좋은 희망 마을만들기사업	시 설 비	275,000	198,450	198,450	76,550			
건설교통과	농업·농촌	시 군 창 의 (지역만들기소통 스튜디오 조성)	시 설 비	423,699	39,165	31,167	392,532			
건설교통과	농업·농촌	농 촌 신 활 력 플 러 스 사 업	시 설 비	700,000					700,000 (490,000)	
건설교통과	도 로	군도확포장사업	시 설 비	580,000	403,262	403,262	176,738			
건설교통과	도 로	군도확포장사업	시 설 비	1,842,158	1,717,927	1,717,168	124,231			759
건설교통과	도 로	군도확포장사업	시설부대비	6,874	3,798	3,798	3,076			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시 설 비	4,713,325	3,197,254	2,533,029	2,180,296			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시설부대비	15,941	9,778	9,778	6,163			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시 설 비	6,061,730	4,171,952	3,455,170	2,606,560			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시설부대비	20,156	11,437	11,437	8,719			
건설교통과	도 로	내포문화권 및 기타도로사업	시 설 비	3,592,226	2,170,936	2,130,020	1,411,106	51,100		
건설교통과	도 로	내포문화권 및 기타도로사업	시설부대비	9,739	2,786	2,786	6,953			
건설교통과	도 로	어린이보호구역 개 선 사 업	시 설 비	300,000	298,855	282,673		16,183		1,145
건설교통과	도 로	교통안전시설물 설 치 사 업	시 설 비	281,362	279,735	251,686		28,049		1,627
건설교통과	도 로	도로유지관리	사무관리비	143,620	102,487	54,441	83,977			5,202
건설교통과	도 로	도로유지관리	시 설 비	3,998,087	3,971,924	3,702,958	295,129			
건설교통과	도 로	도로유지관리	자산및물품 취 득 비	308,320	304,405	269,284	35,160			3,876
건설교통과	도 로	회전교차로설치 사	시 설 비	580,138	327,546	327,546	250,000			2,592
건설교통과	도 로	초등학교 주변 보도설치사업	시 설 비	318,000	311,911	241,531		70,380		6,089

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉡			집행잔액 ㉢-㉣-㉤
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
건설교통과	도 로	예산군 농어촌 도로교량 재가설공사	시 설 비	200,000	181,742		200,000			
건설교통과	도 로	교통안전시설물 설치사업(보조)	시 설 비	50,000			50,000			
건설교통과	지역및도시	주민 숙원 사업	시 설 비	3,386,418	3,331,763	3,331,743	50,000			4,675
건설교통과	지역및도시	정 주 환 경 개 선 사 업	시 설 비	2,569,983	1,694,205	1,674,505	895,478			
건설교통과	지역및도시	치 유 의 길 개 설 사 업	시 설 비	3,004,000	2,472,958	1,836,242	1,167,758			
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	대 중 교 통 운 영 지 원	사무관리비	99,219	41,243	41,243	18,491			39,485
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	대 중 교 통 운 영 지 원	시 설 비	262,077	243,352	234,285	14,000	9,066		4,725
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	대 중 교 통 운 영 지 원	민간자본 사업보조 (자체재원)	13,000			13,000			
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	농 촌 형 기 교 통 모 델 사 업 보 상 금	기 타 보 상 금	105,000	51,099	51,099	53,901			
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	차 로 이 탈 경 고 장 치 장 착	민간자본 사업보조 (이전재원)	46,000	29,600	29,600	16,000			400
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	소 형 주 차 장 조 성 사 업	시 설 비	2,380,146	671,197	550,365	1,750,470	75,847		3,463
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	불 법 주 정 차 단 숙 사 업	시 설 비	73,000	20,464	20,464	40,000			12,536
건설교통과	대 중 교 통 · 물 류 등 타 기	예산시장활성화 공영주차장 및 소공원조성사업	시 설 비	1,000,000			1,000,000			
도시재생과	지 역 및 시 도	군 기 본 관 리 계 획 변 경	연구용역비	245,000	235,464	123,689		111,776		9,536
도시재생과	지 역 및 시 도	군 기 본 관 리 계 획 변 경	시 설 비	1,020,000	610,463	480,290	50,450		459,828	29,432
도시재생과	지 역 및 시 도	군 기 본 관 리 계 획 변 경	시설부대비	3,723					3,723	
도시재생과	지 역 및 시 도	도 시 계 획 도 로 정	시 설 비	7,038,134	4,994,128	4,275,777	1,970,337	792,020		
도시재생과	지 역 및 시 도	도 시 계 획 도 로 개 설 사 업	시 설 비	7,985,039	3,109,305	2,678,847	4,728,871	577,321		
도시재생과	지 역 및 시 도	도 시 계 획 도 로 개 설 사 업	시설부대비	12,439	4,113	4,113	5,728			2,598

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉙-㉚
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
도시재생과	지 역 및 시	농촌중심지활성화사업(선도지구)-기초생활기반확충	시 설 비	1,736,234	399,552	363,533			1,372,701 (796,000)	
도시재생과	지 역 및 시	농촌중심지활성화사업(선도지구)-기초생활기반확충	시설부대비	3,606	229	229			3,377	
도시재생과	지 역 및 시	농촌중심지활성화사업(선도지구)-지역경관개선	시 설 비	213,000	108,920	1,400			211,600	
도시재생과	지 역 및 시	농촌중심지활성화사업(선도지구)-지역역량강화	시 설 비	737,860	513,541	26,641			711,219	
도시재생과	지 역 및 시	농촌중심지활성화사업(선도지구)-지역역량강화	시설부대비	5,215					5,215	
도시재생과	지 역 및 시	시장정비 및 주차장 조성	시 설 비	994,272	18,807	18,807	975,465			
도시재생과	지 역 및 시	시장정비 및 주차장 조성	시설부대비	5,728			5,728			
도시재생과	지 역 및 시	예산읍안전한길안심하길	사무관리비	1,400			1,400			
도시재생과	지 역 및 시	예산읍안전한길안심하길	시 설 비	325,000			325,000			
도시재생과	일 반 행 정	기 반 시 설 지 원	시 설 비	1,492,881	895,682	459,445	953,436	80,000		
도시재생과	일 반 행 정	지 역 개 발 지 원	시 설 비	10,105,086	9,809,337	6,791,283			3,313,803	
도시재생과	일 반 행 정	지 역 개 발 지 원	시설부대비	13,276	6,725	6,725			6,551	
도시재생과	일 반 행 정	예 산 지 구 (구,산과대부지) 도시개발사업	시 설 비	43,732	43,732	6,432		37,300		
도시재생과	지 역 및 시	예산군 경관기본계획 수립용역	연구용역비	79,926				79,926		
도시재생과	지 역 및 시	도 시 재 생	시 설 비	3,597,226	1,867,018	1,836,468		1,760,758		
도시재생과	지 역 및 시	도 시 재 생	시설부대비	8,303	2,710	2,710		5,593		
안전관리과	재난방재·민방위	지방하천정비(용굴천지방하천정비사업)(보조)	시 설 비	9,322,850	8,648,919	7,659,751			1,663,099	
안전관리과	재난방재·민방위	지방하천정비(용굴천지방하천정비사업)(보조)	감 리 비	343,400	313,170	304,000			39,400	
안전관리과	재난방재·민방위	지방하천정비(용굴천지방하천정비사업)(보조)	시설부대비	14,637	7,937	7,937			6,701	

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㊱			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
안전관리과	재난방재·민방위	재해예방사업	시설비	1,760,300	1,368,905	902,516	300,000	557,784		
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(이티지구)	시설비	6,157,591	5,783,297	4,750,684	1,406,907			
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(이티지구)	시설부대비	16,505	6,147	6,147	10,358			
안전관리과	재난방재·민방위	성리천 지방하천정비사업	시설비	585,401	410,979	264,789			320,612	
안전관리과	재난방재·민방위	성리천 지방하천정비사업	시설부대비	4,582					4,582	
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(대곡지구)	시설비	1,740,703	98,108	98,108	1,495,090	147,505		
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(대곡지구)	시설부대비	6,849	4,936	4,936	1,913			
안전관리과	재난방재·민방위	수해복구사업	시설비	700,000	693,165	630,728	69,272			
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험정비(급경사지)-등촌지구	시설비	198,690	15,430	15,430	183,260			
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험정비(급경사지)-등촌지구	시설부대비	1,310	1,162	1,162	148			
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(급경사지)-발연지구	시설비	499,181	19,290	19,290	479,891			
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(급경사지)-발연지구	시설부대비	819	425	425	394			
안전관리과	재난방재·민방위	풍수해저감종합계획	시설비	200,000	1,000	1,000			199,000	
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비	시설비	3,221,899	3,202,492	2,847,626	374,272			
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비	시설부대비	11,575	9,238	9,238	2,337			
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비(지석고인돌천)	시설비	317,905	180,637	155,737	162,168			
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비(지석고인돌천)	시설부대비	2,095	493	493	1,602			
안전관리과	재난방재·민방위	폐천부지매각측량및감정수수료	사무관리비	14,143	10,572	10,572	3,571			
안전관리과	재난방재·민방위	하천개보수및유지관리	시설비	152,992	152,445	152,445	547			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
안전관리과	재난방재·민방위	지방하천 퇴적토 준설사업	시 설 비	379,181	371,263	371,263	7,918			
안전관리과	재난방재·민방위	지방하천 하도 정비 및 관리	시 설 비	158,952	158,587	158,587	365			
수 도 과	상하수도·수질	2018 절수기기 보급 시범사업	시 설 비	55,000			55,000			
수 도 과	상하수도·수질	마을 상수도 신설 사업	시 설 비	769,600	769,417	459,612		307,406	2,582	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(응봉지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 비	3,551,779	2,696,886	2,428,705			1,123,075	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(응봉지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 부 대 비	1,751	980	980			771	
수 도 과	상하수도·수질	상수도신설사업	시 설 비	2,716,753	2,692,589	2,615,261	55,000		46,493	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(대홍광시지구농어촌생활용수개발사업)	시 설 비	1,841,856	1,720,456	1,233,125			608,731	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(대홍광시지구농어촌생활용수개발사업)	시 설 부 대 비	2,558	2,420	2,420			138	
수 도 과	상하수도·수질	예산군 노후정수장 정비사업	시 설 비	1,666,454	1,616,444	1,099,297	567,157			
수 도 과	상하수도·수질	예산군 노후정수장 정비사업	시 설 부 대 비	10,596	5,187	5,187	5,409			
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 비	1,864,879	1,528,769	957,174			907,705	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방상수도 확충사업)	감 리 비	500,000					500,000	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 부 대 비	1,588	1,396	1,396			192	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(덕산지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 비	662,697	304,732	303,839			358,858	
수 도 과	상하수도·수질	농어촌생활용수 개발(덕산지구 농어촌지방상수도 확충사업)	시 설 부 대 비	151	150	150			1	
수 도 과	상하수도·수질	마을및지방상수도 확충사업(비상용상수도시설 확충사업)	시 설 비	660,000	46,880		660,000			
수 도 과	농업·촌	기초생활인프라(생활용수개발)-농촌농업생활용수개발사업	시 설 비	1,491,458	1,275,247	1,256,408	217,450	17,600		
수 도 과	농업·촌	기초생활인프라(생활용수개발)-농촌농업생활용수개발사업	시 설 부 대 비	8,542	4,594	4,594	3,948			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(하수처리시설) - 대 천 지 구	시 설 비	3,427,113	2,286,084	1,440,173			1,986,940	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(하수처리시설) - 대 천 지 구	시설부대비	12,345	2,450	2,450			9,895	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(농어촌마을하수도정비) - 신 양 지 구	시 설 비	1,161,093	851,601	652,282			508,810	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(농어촌마을하수도정비) - 신 양 지 구	시설부대비	3,597	2,891	2,891			706	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(농어촌마을하수도정비) - 역 탑 지 구	시 설 비	3,508,598	1,975,835	1,467,547			2,041,051	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(농어촌마을하수도정비) - 역 탑 지 구	시설부대비	9,415	3,362	3,362			6,053	
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(하수처리수재이용사업) - 보 부 상 촌	시 설 비	1,625,281	1,309,476	1,284,041		25,436		315,805
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	예산읍 2단계 하수관거 정비 사업	시 설 비	2,500,000	2,064,470	753,000	1,747,000			
수 도 과	상 하 수 도 · 수 질	하수도의 설치 및 관리(하수관거정비)-옥계지	시 설 비	30,000	15,219	15,219	14,781			
보 건 소	보 건 의 료	건 강 도 시	연구용역비	45,000	40,950	20,475	20,475			4,050
관 광 시 설 사 업 소	문 화 및 관 광 일 반	예 당 관 광 지 관 리	시 설 비	50,000	45,500			45,500		4,500
내 포 문 화 사 업 소	지 역 및 시	문화유산관광자원발개(내포보부상촌조성사업)	시 설 비	19,008,312	15,849,165	8,261,351			10,746,961	
내 포 문 화 사 업 소	지 역 및 시	문화유산관광자원발개(내포보부상촌조성사업)	감 리 비	790,795	777,495	364,040			426,755	
내 포 문 화 사 업 소	지 역 및 시	문화유산관광자원발개(내포보부상촌조성사업)	시설부대비	18,770	6,334	6,334			12,436	

※ () 내서는 자금 없는 이월액임.

나. 기타사업 특별회계

회계구분 : 하수도사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(3건)				651,822	595,816	372,168	228,897	45,000		5,757
수 도 과	상하수도·수질	하수도사업운영	시 설 비	150,000	150,000	105,000		45,000		
수 도 과	상하수도·수질	하수도사업운영	자 산 및 물 품 취 득 비	324,700	296,549	129,154	193,897			1,649
수 도 과	상하수도·수질	환 경 기 초 시 설 위 탁 관 리	공 공 운 영 비	177,122	149,267	138,014	35,000			4,108

회계구분 : 농공지구조성사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				866,000	861,402	787,798	35,000			43,202
경 제 과	산 업·중 소 기 업 일 반	농 공 단 지 관 리	민 간 위 탁 금	866,000	861,402	787,798	35,000			43,202

회계구분 : 주차장사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				37,500			37,500			
건 설 교 통 과	대중교통·물류등 기 타	소방차진입불가 지역 주정차 단속용 CCTV 설 치 사 업	시 설 비	37,500			37,500			

회계구분 : 산업단지조성관리사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				122,000	81,203	81,203	30,000			10,797
경 제 과	산 업·중 소 기 업 일 반	산 업 단 지 페 수 발 처 리 설 비	시 설 비	122,000	81,203	81,203	30,000			10,797

3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

기금현황

(단위: 백만원)

구분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
합 계	17,670	3,632	6,981	3,349	21,302
포괄기금	14,934	2,503	3,924	1,421	17,437
군신청사건립기금	68	△68		68	
식품진흥기금	282	△15	32	48	266
주민지원기금	356	4	607	602	361
옥외광고발견기		38	207	169	38
재난관리기금	2,030	1,170	2,211	1,041	3,200

- 2018회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 17,670백만원에 당해연도 조성액 6,981백만원을 더하고 사용액 3,349백만원을 공제한 21,302백만원이다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

<최근 5년간 기금조성·사용현황>

(단위: 백만원)

구분	2014	2015	2016	2017	2018	5년평균 증가율
전년도말액	19,798	27,060	33,279	25,258	17,670	△2.8
당해연도액	10,795	10,391	8,269	14,935	6,981	△10.3
당해연도액	3,533	4,172	16,290	22,522	3,349	△1.3
당해연도말액	27,060	33,279	25,258	17,670	21,302	△5.8

- 군신청사 건립과정에서의 지출로 인해 군신청사건립기금의 2016년과 2017년도 지출액이 크게 증가하면서 기금 조성액이 감소하는 추세에 있었으며, 동기금의 폐지 및 포괄기금의 조성액 증가로 인해 2018년은 다시 기금 조성액이 증가하고 있다.

- 검사결과 포괄기금 등 6개 기금의 본년도말 현재액은 21,302백만원으로 확인되었으며 이는 전년도보다 3,632백만원이 증가한 것이다. 본년도에 기금의 지출액은 3,349백만원이며 기금운용계획대로 집행하였다.

4. 재무제표의 결산

2018회계연도 예산군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	2017	2018	전 년 대 비 증 감(-)	
			금 액	비 율
자 산	2,697,016	2,834,363	137,347	105.09
Ⅰ. 유 동 자 산	208,073	234,716	26,643	112.80
Ⅱ. 투 자 자 산	11,745	10,658	-1,087	90.74
Ⅲ. 일반유형자산	210,239	222,237	11,998	105.71
Ⅳ. 주민편의시설	396,154	409,839	13,685	103.45
Ⅴ. 사회기반시설	1,870,336	1,955,699	85,363	104.56
Ⅵ. 기타비유동자산	469	1,214	745	258.85
부 채	16,330	41,082	24,752	251.57
Ⅰ. 유 동 부 채	9,071	9,618	547	106.03
Ⅱ. 장기차입부채	2,099	-	-2,099	
Ⅲ. 기타비유동부채	5,160	31,464	26,304	609.77
순 자 산	2,680,686	2,793,281	112,595	104.20
Ⅰ. 고정순자산	2,472,362	2,562,796	90,434	103.66
Ⅱ. 특정순자산	21,353	24,864	3,511	116.44
Ⅲ. 일반순자산	186,971	205,621	18,650	109.97

- 2018회계연도 말 예산군의 자산은 2조 8,343억원으로, 전년도 2조 6,970억원보다 1,373억원(5.09%) 증가하였는데, 이는 주로 사회기반시설 등 유형자산의 증가에 의한 것이다.
- 반면, 2018회계연도 말 예산군의 부채는 410억원으로 전년도 163억원보다 247억원(151.57%) 증가하였는데, 이는 기타비유동부채의 증가에 의한 것이다.

재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	2017	2018	전 년 대 비 증 감(-)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가(가-나)	89,808	107,748	17,940	119.98
가. 사업총원가	294,102	351,622	57,520	119.56
나. 사업수익	204,294	243,874	39,580	119.37
II. 관리운영비	77,491	70,713	-6,778	91.25
III. 비배분비용	21,736	30,570	8,834	140.64
IV. 비배분수익	16,544	22,781	6,237	137.70
V. 재정운영순원가 (I+II+III-IV)	172,491	186,250	13,759	107.98
VI. 일반수익	304,506	324,356	19,850	106.52
VII. 재정운영결과 (V-VI)	-132,016	-138,106	-6,090	104.61

- 예산군의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 351,622백만원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 243,874백만원을 차감한 107,748백만원이다. 또한 2018회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 65,803백만원과 경비 4,910백만원으로 구성되어 있고,
- 비배분비용은 운영비 3백만원, 기타비용 30,567백만원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 20,028백만원, 기타수익 2,752백만원, 일반수익은 자체조달수익 55,476백만원, 정부간 이전수익 268,302백만원 등으로 구성 되어 있다.
- 2018회계연도 예산군의 재정운영결과(비용-수익)는 △138,106백만원으로 전년도에 비해 △6,090백만원(-4.6%) 감소하였는데, 이것은 정부간이전수익 등 수익증가액이 운영비 등 비용증가액보다 크기 때문이다.

5. 성과보고서의 결산

- 예산군에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2018회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다
- 예산군은 본 회계연도의 ‘충남의 중심 역동하는 예산’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표(21개)-정책사업목표(88개)-단위사업(251개)’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 88개의 정책사업 목표와 251개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.
- 예산군의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 의회사무과, 관광시설사업소는 100%를 달성하였고, 기획담당관 외 5개 부서는 80%이상, 그 외 부서는 80%미만의 달성도를 보였다.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.
- 그럼에도 지표의 목표 및 측정방법의 잘못된 설정 등으로 인하여 설정 근거가 미흡하거나, 측정방법이 타당하지 않은 지표들이 다수 확인되었고, 성과분석에도 목표치 미달성 및 초과달성 지표에 대한 원인분석이 미흡하거나, 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 사례들이 확인되었다.

성과지표 달성현황

(단위: 개,%,%p)

구분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성수(B)	미달성수	달성률(B/A)
계	21	88	251	175	76	69.7
기획담당관	1	2	6	5	1	83.3
총 무 과	1	5	13	10	3	76.9
주민복지과	1	7	23	14	9	60.9
민원봉사과	1	5	18	15	3	83.3
문화관광과	1	5	13	8	5	61.5
재 무 과	1	2	5	4	1	80.0
교육체육과	1	5	16	11	5	68.7
경 제 과	1	8	16	11	5	68.7
환 경 과	1	6	15	9	6	60.0
농정유통과	1	5	14	6	8	42.8
산림축산과	1	3	12	8	4	66.7
건설교통과	1	6	13	8	5	61.5
도시재생과	1	8	19	13	6	68.4
안전관리과	1	4	16	13	3	81.2
수 도 과	1	3	6	3	3	50.0
의회사무과	1	1	3	3	0	100.0
보 건 소	1	4	15	13	2	86.7
농업기술센터	1	3	16	13	3	81.2
공 공 시 설 사 업 소	1	1	4	2	2	50.0
관 광 시 설 사 업 소	1	2	4	4	0	100.0
내 포 문 화 사 업 소	1	3	4	2	2	50.0

6. 결산서 부속서류의 결산

(1) 채 권

채권현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	11,164	1,102	1,917	10,349
일반회계	6,277	329	862	5,744
특별회계	1,167	251	411	1,007
국민기초생활보장 수급자생활안정 기금	346	128	189	284
농공지구조성사업	821	123	222	723
기 금	3,720	522	644	3,598
포괄기금	3,720	522	644	3,598

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 10,349백만원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채무현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 발 생 액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현 재 액
합 계	4,649	-	4,649	-
일 반 회 계	3,996	-	3,996	-
특 별 회 계	653	-	653	-
하 수 도	-	-	-	-
의 료 급 여 기 금	-	-	-	-
국민기초생활보장 수급자생활안정기금	-	-	-	-
농공지구조성사업	653	-	653	-
주 차 장 사 업	-	-	-	-
장기미집행도시계 획시설대지보상	-	-	-	-
산업단지조성관리사업	-	-	-	-
폐기물처리시설	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-
자 활 기 금	-	-	-	-
노 인 복 지 기 금	-	-	-	-
여 성 발 전 기 금 (양성평등기금)	-	-	-	-
중소기업경영안정기금	-	-	-	-
농업전문인력육성기금	-	-	-	-
농 업 발 전 기 금	-	-	-	-
예산군원도심공동화 방 지 기 금	-	-	-	-
농축산물가격안정기금	-	-	-	-
주 민 지 원 기 금	-	-	-	-
재 난 관 리 기 금	-	-	-	-
식 품 진 흥 기 금	-	-	-	-
군신청사건립기금	-	-	-	-

○ 검사결과 채무는 전년대비 4,649백만원이 감소한 0원으로 확인되었다.

(3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

공유재산 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	1,132,294	232,554	66,177	1,298,671	
행정 재산	공 용 재 산	184,709	87,762	16,770	255,701
	공공용재산	830,953	134,192	30,276	934,869
	기업용재산	4,311	-	-	4,311
	보 존 재 산	6,677	689	-	7,366
	소 계	1,026,650	222,643	47,046	1,202,247
일반재산	105,644	9,911	19,131	96,424	

- 검사결과 결산액은 전년도보다 166,377백만원이 증가한 1,298,671백만원이다. 주요증가내역은 토지 1,610필지 75,068만원, 건물 37건 87,687백만원등이며, 감소내용은 토지 1,680필지 42,149백만원, 건물 94건 22,676백만원 등이다.

(4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

물품 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	667	77	23	721
금 액	7,387	547	94	7,840

- 검사결과, 물품은 미니버스 외 12종의 물품을 취득하였으며 일반승용차 외 8종의 물품을 처분하여 전년대비 453백만원이 증가하였다.

Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

1. 행정기관 착오로 인한 세입금 환급 발생 개선

현 황

○ 총 괄

(단위: 천원)

구 분	계	지 방 세			세 외 수 입	
		재산세	자동차세	지난년 수납금 동일	과징금	과태료
2018년 발생액	28,421	1,891	149	4,442	21,436	503

○ 재산세

(단위: 천원)

납 세 자	세 목 명	환급금액	환 급 가 산 금	환급총액	사 유
합 계		6,100	154	6,254	
장동○○○○○○○○ ○○○중중	재산세(토지)	2,276	120	2,396	공시지가변경 미반영
한국○○○공사	재산세(토지)	337	1	338	토지형태변경 미반영
김 ○ ○	재산세(토지)	1,174	1	1,175	산림경영계획 인가미반영
임 ○ ○	재산세(토지)	531	1	532	토지현황지목 변경미반영
한 ○ ○	재산세(토지)	1,672	30	1,702	소유자착오
이 ○ ○	재산세(토지)	110	1	111	지분계산착오

문제점

- 세입금 환급 발생은 행정기관 착오와 납세자 착오로 발생되는데, 행정기관 착오로 인한 세입환급액은 민원을 야기하고 세무행정에 대한 신뢰도가 저하되고 있음.
- 또한 착오부과에 따른 환급처리는 행정력 낭비와 이자 재정손실로 직결되므로 정확한 과세가 이루어지도록 지속적으로 관리해야 함.

- 환급 사유별(이중부과, 과세표준·세율착오, 감면대상 부과착오 등) 발생액을 관리할 필요가 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 행정기관 착오로 인한 세입환급액을 최소화하기 위하여 발생원인별 대책수립.
- 2018년 사업연도 환급액 28,421천원 중 지난 사업연도 환급발생액이 4,442천원인 것은 향후 사업연도에도 지난 사업연도 착오로 발생될 것으로 예상됨으로 원인을 파악하여 민원발생 소지를 최소화하기 바람.
- 세무행정의 공정성과 신뢰 향상을 위해서는 정확한 과세와 징수가 필요하며, 환급이자 발생 최소화로 재정손실을 예방하고 지속적으로 업무에 대한 연찬과 교육을 하여야 할 것으로 사료됨.

2. 예산의 전용 및 변경 기준 준수 권고

□ 현황 및 문제점

(단위: 천원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액			사유
				일자	감액	증액	
산림축산과	산림조합 특화사업	402-02 민간자본 사업보조 (이전재원)	45,000	2018. 02.27.	45,000		예산전용 (통계목 오편성)
	산림조합 특화사업	307-02 민간경상 사업보조		2018. 02.27.		45,000	
환경과	환경기초시설 유지관리	201-01 사무관리비	924,628	2018. 07.17.	136,000		사무관리비 절약분 감액
	환경기초시설 유지관리	101-04 기간제 근로자등 보수	7,436	2018. 07.17.		136,000	기간제보수 증액

- 세출예산은 편성된 목적대로 집행하여 계획성 있는 재정운영이 이루어져야 함으로 「지방재정법」 제47조에서 목적 외 사용을 금지하도록 원칙을 정하고 이러한 원칙의 경직성을 완화하기 위한 방법으로 지방자치단체 예산편성운영기준에서 전용과 변경의 범위와 내재적 한계를 두고 있는 바
- 사업추진과정에서 불가피하게 부족한 예산의 보충적 역할을 하는데 그쳐야 하는 등 가급적 최소화가 요구되는데도 위 현황과 같이 당초예산 편성 시 사업계획 및 소요예산을 정확히 추계하지 못하여 사업비증감 조정사유가 발생하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 당초예산 편성부터 정확한 추계를 통하여 1년간 소요될 예산을 편성하고, 신규사업이나 사업확대 및 축소에 대하여는 추경을 통한 사업비 증감이 바람직하다고 사료되며,
- 현황과 같이 본예산 추계소홀 및 통계목의 잘못 편성으로 예산을 전용시킨 것은 예산관리를 소홀히 다루는 것으로 판단됨으로 시정을 권고함.

3. 세출예산 불용(전액)액 집행 철저

현 황(5,000천원 이상)

(단위 : 천원)

부서명	세부사업명 (통계목)	예산현액	지출액	불용액
계	7건	634,860	0	634,860
주민복지과	어린이집 환경개선 (민간자본사업보조(이전재원))	95,710	0	95,710
문화관광과	관광기획관리(기타보상금)	5,000	0	5,000
환경과	도립공원관리(시설비)	10,000	0	10,000
산림축산과	산불진화체계구축 및 운영(시군경상) (민간인위탁교육비)	9,150	0	9,150
산림축산과	쇠죽한우설비(민간자본사업보조(이전재원))	500,000	0	500,000
건설교통과	한발대비용수개발사업(보조)(공공운영비)	9,000	0	9,000
안전관리과	지방하천정비(화산천고향의강정비사업) (행사실비보상금)	6,000	0	6,000

문제점

- 2018회계연도 세출예산 5,000천원 이상 전액불용액은 주민복지과 어린이집 환경개선(민간자본사업보조(이전재원))등 7건에 634,860천원의 불용액이 발생.

개선 및 권고사항

- 사업 예산 신청 시 사전에 관련부서 등과 충분한 협의와 전문가의 자문을 받는 등 사업에 대한 면밀한 사전 검토가 필요하고,
- 여건 변동 등 집행할 필요가 없어진 사업은 추경예산에 반영하여 앞으로 전액 불용액이 발생치 않도록 할 것을 권고함.

- 국도비 보조금은 국비에 대한 지방비의 일정비율을 부담하여 사업을 추진하는 주요사업으로서 지방자치단체의 열악한 재정에 많은 도움이 되고 있음.
- 힘들게 확보한 국비를 사업추진의 어려운 점을 이유로 많게는 5억원에서 적게는 6백만원까지 잔액을 발생하게 하여 국가에 다시 반납하는 것은 반드시 시정되어야 함.

4. 성과지표 목표치 하향설정 및 실적부진

현황 1(목표치 하향설정)

성과지표 (단 위)	측정산식 (방 법)	목표대비 달 성 률	17년 달성성과	18년 달성성과
열심히 일하는 공무원 선발 인원수(명)	열심히 일하는 공무원 선발 인원수	목 표	40	4
		실 적	30	4
		달성률	75%	100%

현황 2(실적부진)

성과지표 (단 위)	측정산식 (방 법)	목표대비 달 성 률	17년 달성성과	18년 달성성과
의료급여관리 의 적절성(%)	1인당 평균 의료급여일수 + 1인당 평균 의료급여 진료비	목 표	-20	-23
		실 적	-7	-11
		달성률	35%	48%

문제점

- [현황1]과 같이 “열심히 일하는 공무원 선발 인원수” 를 목표치로 설정하면서 2017년 목표 40명에서 2018년 목표를 4명으로 급격히 하향 설정하여 손쉽게 목표치가 달성되도록 하였음.
- [현황2]에서는 의료급여관리의 목표치 대 실적이 저조하게 나타나고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- [현황1]의 열심히 일하는 공무원은 목표치를 매년 상향조정 하면 일하는 직장 분위기와 사기진작에 도움이 될 것으로 사료되나, 오히려 목표치를 하향 설정하여 목표치가 100% 달성될 수밖에 없는 성과지표를 설정하였음은 적극적인 업무수행 노력이 미흡하다고 사료되며,
- [현황2]의 의료급여관리의 적절성 목표 대 실적이 저조함으로 성과목표 취지에 맞는 실적달성 노력이 요구됨.

5. 사회단체 보조금 지급 철저

지원현황

(단위: 천원)

부 서	지 원 단 체	세 부 사 업 명	사 업 비			검 토 결 과
			계	보조	자담	
문 화 관 광과	바느질하는 사람들 (김○○)	찾아가는 규방교실	2,100	1,700	400	일부 자부담금 간이 영수증사용
〃	한우리 봉사단 (봉○○)	소외계층을 위한 문화운동	2,400	2,400	-	보조금전용통장 미개설
산 림 축 산과	예산군축산 단체협의회 (이○○)	축산인단체 행사지원	4,400	4,400	-	카드사용률저조 (18%)

문제점

- 사회단체에 대한 보조금 지원내용을 검토한 결과 일부 간이영수증 사용, 보조금 전용통장 미개설, 보조금 전용카드 미사용 등 미흡한 사례가 발견됨.

개선 및 권고사항

- 보조금 집행 시 결제용 전용카드(체크카드 등)사용이 원칙.
- 다른 자금과 구분하여 별도의 보조사업 전용통장을 개설하여 보조금 교부.
- 사업종료 후 객관적인 검증절차를 거쳐 업무를 종결하고 사회단체 보조금 회계질서를 바로 잡아 사업의 성과를 높일 수 있도록 할 것을 권고함.

6. 재무제표 검토보고서 작성 및 절차 이행 철저

현황 및 문제점

계약내용	계약금액	발 의	원인행위부재 기 재	계 약	준 공
	20,460,000	2019. 1. 15.	2019. 2. 12.	2019. 2. 12.	공 란

검토인의 검토업무 수행결과 보고서	제 출 일	우편접수일	제 출 기 준 일	제 출 기 한 수 여 부
	2019. 3.	2019. 3. 27.	2019. 3. 20. (결산검사위원회 개최기준7일전)	제출일자 우편접수일자 모두기준일자에 부적합

- 검토인의 재무제표 검토는 지방회계기준 및 지방회계 운영규정에 맞는지를 검토하는 중요한 절차로 결산검사의 중요한 기본 자료가 되고 있음.
- 따라서 검토인의 재무제표 검토보고서는 지방자치단체의 지방회계기준 및 지방회계 운영규정에 맞는지를 검사하는 과정으로 내실 있는 검토를 위하여 용역계약 준공일 및 결과물 제출일 등을 정확히 기재 할 필요성이 있음.

개선 및 권고사항

- 재무제표는 지방자치단체 재무제표 검토기준 제13조(검토업무의 시기)에 의하면 지방자치단체는 공인회계사의 검토업무를 위하여 출납폐쇄기한 경과 후 60일 이내 재무제표 등 결산에 관련된 서류(이하 이 호에서 “결산서류 등” 이라 한다)를 검토인에게 제출하여야 하며, 검토인은 결산검사위원회 개최 7일전까지 검토를 완료하여야 한다고 규정하고 있는 바 검토인의 검토보고서 제출일자를 3월로만 기재하여 제출일자 확인이 불명확하여 검토기준일 판단이 어려우므로 앞으로 검토보고서 제출일을 “2019년 3월 ○일” 로 명확히 기재할 것을 권고함.

7. 세입추계(예산)의 정확성 제고

최근3년간 세입예산액 대비 결산액 차이

(단위: 백만원)

연 도	예 산 액	결 산 액	차 이	비 고
2016	691,549	691,076	△473	
2017	722,138	726,501	4,363	
2018	783,190	778,455	△4,735	

2018년도 일반회계 순세계잉여금 발생 현황

(단위: 백만원)

세 입	세 출	이 월 액	보조금반납금	순세계잉여금	비 고
738,919	558,747	149,542 (4,810)	6,607	24,023	

※ 자금없는 이월금은 이월금에 포함하지 않고 ()에 별도 표시

문제점

- 최근 3년간 세입결산내역을 보면 세수 추계에 있어 예산대비 결산의 차액이 늘고 있는바 이는 세입예산추계의 정확성이 결여된 것으로 판단됨.
- 순세계잉여금 발생현황을 보면 세입목표를 낮게 책정함으로써 초과세입금이 발생하는 등 많은 예산을 사장시키는 결과를 초래하고 있음.

개선 및 권고사항

- 세입·세출예산의 정확한 추계로 예산집행 효율을 극대화해야 할 것이며 또한 세출추계 현액대비 잉여금이 과다발생하고 있음.
- 앞으로 세입·세출의 빈틈없는 추계와 집행으로 모든 사업들이 차질 없이 추진하여 군민의 삶의 질 향상에 노력이 필요함.

8. 기타특별회계 미수납분 수납 철저

현황

(단위: 원)

특별회계 구분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납	징수율 (%)
계	194,965,000	338,267,144	202,270,074	25,097,560	110,899,510	
주차장사업 특별회계	106,342,000	181,392,144	114,182,684	25,097,560	42,111,900	62.9
기반시설 특별회계	88,623,000	156,875,000	88,087,390		68,787,610	56

문제점

- 위 현황과 같이 주차장사업특별회계 외 1개 특별회계에서 미수납액 110,899,510원이 발생하였는데도 미수납액에 대한 원인분석과 수납대책을 수립하지 않았음은 미수납액 징수를 소홀히 한 것으로 판단됨.

개선 및 권고사항

- 체납액에 대한 원인분석과 징수대책수립으로 징수불능분은 과감한 결손처리를 하고 납부불성실 및 고질체납자는 법적제재 등을 강구하여 미수납액을 줄여 나가도록 노력하기 바람.

IV. 전년도 검사결과 조치내용

1. 2017년 개선 및 권고사항에 대한 조치결과

- 2017년 결산검사결과 개선 및 권고사항은 총 8건으로 법률과 규정, 지침, 처리기준에 관련된 4건의 시정권고사항은 실적향상 및 부적합률이 낮아지는 등 개선되었으나,
- 세입 예산추계 정확성 제고, 지방세·세외수입 징수율 저조, 지방세 체납액 결손처분 후 사후관리 및 징수철저 등 시정·권고사항 3건은 당년에만 국한되는 것이 아니라 매년 시정·권고사항이 발생할 수밖에 없는 현실을 감안하면 미흡한 3건에 대하여는 체계적이고 계획적인 관리체계 구축과 법적제재 등 지속적인 노력이 요구됩니다.
- 특히 세출예산 불용(전액)집행 철저 개선 권고사항은 전년도 지적 이후에도 전액불용액이 감소치 않고 있어, 향후에는 국·도비 신청 시 사업에 대한 관련부서 협의, 전문가 자문을 받는 등 충분한 검토로 매년 전액불용액을 최소화 할 수 있는 노력이 필요함.

2. 우수사례

- 예산군이 낮은 재정자립도에도 불구하고, 지방채무, 보증채를 완전히 변제하여 채무 없는 지자체로 부상한 것은 예산의 효율적인 운영과 건전한 재정운영의 결과로 타지자체의 모범이 되는 사례로 우수군으로 평가됩니다.

3. 검사조서

검사대상: 예산군

검사기간: 2019. 3. 27. ~ 4. 15.(20일간)

대표위원 유 영 배



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2019. 3. 27.	업무분장 및 현황 파악 검사계획 수립	각 부서 검사자료 분야별 요구
2019. 3. 28.		
2019. 3. 29.	2018세입세출결산서(안) 2018세입세출결산부속서류(안) 내용검토	각종 결산금액 및 잔액, 금고, 통계자료확인서류
2019. 3. 30.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 1.	주요사업의 사업타당성 검토 및 사업비집행 잔액반납과 사유 등을 조사	사고·명시이월 관련서류 국비반납규모 및 사유 관련서류
2019. 4. 2.		
2019. 4. 3.		
2019. 4. 4.		
2019. 4. 5.		
2019. 4. 6.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 8.	주요사업의 사업타당성 검토 및 사업비집행 잔액반납과 사유 등을 조사	사고·명시이월 관련서류 국비반납규모 및 사유 관련서류
2019. 4. 9.		
2019. 4. 10.	예산편성의 적정성 검사	예산전용관련 서류일체 각과 추경예산 관련서류
2019. 4. 11.		
2019. 4. 12.		
2019. 4. 13.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 15.	결산검토의견서 작성	



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2019. 3. 27.	결산관계확인	세입·세출 일계표
2019. 3. 28.		
2019. 3. 29.	세출예산 집행검사 (보조금, 불용액, 세입금환급)	보조금지출 관련서류 예산전용, 불용액 관련서류
2019. 3. 30.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 1.	세출예산 집행검사 (보조금, 불용액, 세입금환급)	보조금지출 관련서류 예산전용, 불용액 관련서류
2019. 4. 2.	세입세출외현금내역	장기보관금 내역
2019. 4. 3.	주요사업비 불용내역검사	예산집행, 불용내역 관련서류
2019. 4. 4.	특별회계, 기금	특별회계, 기금 관련서류
2019. 4. 5.		
2019. 4. 6.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 8.	물품, 공유재산	물품, 공유재산 관련서류
2019. 4. 9.		
2019. 4. 10.	지출관련 상담실시	주요사업추진상황 및 집행사유 관련서류
2019. 4. 11.		
2019. 4. 12.		
2019. 4. 13.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 15.	결산검토의견서 작성	

검사위원 이 석 원



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2019. 3. 27.	재무제표 산출과정의 적정성과 수행절차의 기간준수이행의 적정성검토	재무제표관련일체서류
2019. 3. 28.		
2019. 3. 29.	세입금내역	환급금 및 결손서류일체
2019. 3. 30.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 1.	이월사업비 계획 및 집행실적 예비비 계획 및 집행실적 계속비 계획 및 집행실적	이월사업 집행서류 예비비 집행서류 계속비 집행서류
2019. 4. 2.		
2019. 4. 3.		
2019. 4. 4.	예산전용의 적정성 검토	예산전용관련서류 (산림축산과 등 3개 부서)
2019. 4. 5.	주요사업비 (지출, 명시, 사고, 계속비이월)	관련서류 (건설교통과 외 3개 부서)
2019. 4. 6.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 8.	성과보고서 검토	각 실과 성과보고서 목표치설정 및 실적저조사업관련서류
2019. 4. 9.		
2019. 4. 10.	결산전반에 대한 상담실시	사회단체보조금지급서류 세입·세출관련서류
2019. 4. 11.		
2019. 4. 12.		
2019. 4. 13.	자료확인 및 정리	
2019. 4. 15.	결산검토의견서 취합	