

# **결 산 검 사 의 건 서**

- 2019 회계연도 일반 및 특별회계 -

**예산군결산검사위원**



# 결 산 검 사 의 건 서

- 2019 회계연도 일반 및 특별회계 -

수신 : 예산군수

2019 회계연도 예산군 일반 및 특별회계 결산검사  
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2020년 4월 17일 ~ 5월 6일(20일간)
- 검사장소 : 예산군청 취미활동실 3층
- 검사위원
  - 대표검사위원 : 전 용 구 (예산군의회 의원)
  - 검 사 위 원 : 전 정 환 (전직 공무원)
  - 검 사 위 원 : 이 흥 엽 (전직 공무원)



## 결산검사의견서

예산군수 귀하

2020년 5월 6일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 예산군 의회로부터 예산군 2019회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사 위원으로 위촉받아 2020년 4월 17일부터 2020년 5월 6일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2019회계연도 예산군의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 예산군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출 서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 예산군이 작성하여 제출한 2019회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고 사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

### 예산군 결산 검사 위원

대표위원 전 용 구

(서명)

검사위원 전 정 환

(서명)

검사위원 이 흥 업

(서명)



# 목 차

I. 결산검사경과 .....	3
II. 결산검사 총괄현황 .....	4
1. 예산군 재정의 개황 .....	4
2. 세입·세출 결산 .....	6
(1) 총괄 .....	6
(2) 일반회계 .....	7
(3) 특별회계 .....	12
(4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월 .....	14
3. 기금의 결산 .....	30
4. 재무제표의 결산 .....	32
5. 성과보고서의 결산 .....	34
6. 결산서부속서류의 결산 .....	36
(1) 채권 .....	36
(2) 채무 .....	37
(3) 공유재산 .....	38
(4) 물품 .....	38
III. 분야별 개선 및 권고사항 .....	39
IV. 전년도검사결과 조치내용 .....	51





# I . 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2020. 4. 17. ~ 5. 6.(20일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	전 용 구	결산검사 총괄	
위 원	전 정 환	세입 결산검사	
위 원	이 흥 엽	세출 결산검사	

3. 결산검사 세부일정

구 분	일자별	결 산 검 사 내 용	비고
결산검사계획	4. 17.	업무분장, 현황조사, 분야별 검사계획 확정	
통합재정검사	4. 20.	세입·세출 및 기금의 변동내역	
통합재정검사	4. 21.	재무제표상 재정상태, 재정운영, 순자산변동 등	
세입세출검사	4. 22.	일반회계 및 특별회계	
세입세출검사	4. 23.	순세계잉여금 및 이월사업검사	
세입세출검사	4. 24.	예산부당편성 및 예산이용, 전용, 이체, 변경	
세입세출검사	4. 27.	세입세출기본회계 및 세출예산편성과 집행의 적정성 검토	
세입세출검사	4. 28.	사업예산의 기본구조의 구조화	
세입세출검사	4. 29.	예산편성에 대한 세부사항검토	
세입세출검사	5. 1.	세입부과징수, 계약관련, 목적외사용금지 등	
세입세출검사	5. 4.	공유재산, 보조금, 물품, 채무 등	
의견서작성	5. 6.	결산검사 지적, 권고사항 등 의견서작성	

## II. 결산검사 총괄현황

### 1. 예산군 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2015	2016	2017	2018	2019
일반회계	세 입	549,313	658,048	689,450	738,919	825,317
	세 출	425,438	502,773	526,933	558,747	659,881
	결산상잉여금	123,875	155,275	162,517	180,172	165,436
특별회계	세 입	18,128	33,028	37,051	39,537	43,753
	세 출	10,633	15,109	19,686	20,920	37,023
	결산상잉여금	7,495	17,919	17,365	18,617	6,730
기 금	수 입	37,451	41,548	40,192	24,651	44,558
	지 출	4,172	16,290	22,522	3,349	2,270
	결산상잉여금	33,279	25,258	17,670	21,302	42,288
총 계	세 입(수입)	604,892	732,624	766,693	803,107	913,628
	세 출(지출)	440,243	534,172	569,141	583,016	699,174
	결산상잉여금	164,649	198,452	197,552	220,091	214,454

- 2019회계연도의 재정규모가 증가된 것은 세수증가로 세입이 크게 증가된 데 기인하며, 세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 현연도(기금제외)에 8,552,855원이다.
- 예산군의 현연도의 순수한 수입에서 지출을 차감한 재정수지 즉, 통합재정수지는 일반회계, 특별회계, 기금간의 전출금 및 전입금 등 회계 간의 내부거래와 공채발행, 차입, 채무상환이나 전년도 이월금이나 다음해 이월금을 차감한 순계개념의 세입과 세출의 차를 의미한다.

예산군의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

### 최근 5년간 연도별 채무추이

(단위: 백만원)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019	비고
채 무 계	-	-	-	-	-	
공 채	-	-	-	-	-	
차 입 금	17,476	12,907	4,649	-	-	
채무부담행위	-	-	-	-	-	
지방공기업채무	-	-	-	-	-	
총 합 계	17,476	12,907	4,649	-	-	

○ 2019년 예산군 채무는 0원이다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

(단위: 백만원)

관 점	재 정 지 표	산 정 방 식	주의기준	심각(위기)기준
채무관리	예산대비채무비율	지방채무잔액/총예산 0/756,872=0%	25%초과	40%초과
	채무상환비율	지방채무상환액/일반재원 0/380,228=1.3%	12%초과	17%초과
세입관리	지방세징수액현황	당해연도월별누적징수액/최근3년평균월별징수액 ( 4,362 / 4,134 ) = 105.52%	50%미만	0%미만
자금관리	금고잔액현황	당해연도분기말잔고/최근3년평균분기말잔고 ( 234,966 / 216,941 ) = 108.31%	20%미만	10%미만
공기업	공기업부채비율	부채/순자산 (0/47,325) = 0%	400%초과	600%초과
	개별공기업부채비율			

○ 예산군은 위 표에서 보는 바와 같이 6개 기준에 하나라도 해당되지 않음으로 재정위험 판단 지표는 양호하다 할 것임.

또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

- 재정자립도 : 13.50%
- 재정자주도 : 59.47%

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

2019 회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

### 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합 계	867,136	869,070	696,904	172,166
일 반 회 계	824,639	825,317	659,881	165,436
특 별 회 계	42,497	43,753	37,023	6,730
공기업특별회계	8,702	9,721	6,212	3,509
기타특별회계	33,795	34,032	30,811	3,221

회 계 별	현년도 채무상환	결산상 잉여금 세부내역				
		명 시	사 고	계 속 비	보조금실제반납금	순세계잉여금
합 계	-	53,730	17,126	65,181 (2,961)	9,185	26,944
일 반 회 계	-	53,695	17,105	65,181 (2,961)	9,097	20,358
특 별 회 계	-	35	21	-	88	6,586
공기업특별회계	-	-	21	-	-	3,488
기타특별회계	-	35	-	-	88	3,098

※ ( )는 자금없는 이월임

○ 본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입 결산액은 869,070백만원으로 예산현액 867,136백만원 보다 과다수납 되었다. 세출 결산은 세입결산의 80.2%인 696,904백만원으로 결산상 잉여금은 172,166백만원이고

이중 명시이월 53,730백만원, 사고이월 17,126백만원 및 계속비 이월 65,181백만원과 보조금 실제반납금 9,185백만원을 공제한 순세계 잉여금은 26,944백만원이다.

명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 순세계잉여금은 26,944백만원임이 확인된다.

(2) 일반회계

가. 세 입

일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	824,639	833,180	825,317	859	7,004
결산확인액	824,639	833,180	825,317	859	7,004
차 액	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 일반회계 예산현액은 824,639백만원으로 징수결정액 833,180백만원 중 수납액은 825,317백만원(99.06%)이며, 미수납액은 7,004백만원(0.84%)로서 주된 사유는 납세태만 3,995백만원, 자금압박 1,367백만원 등임.
- 불납결손액은 859백만원(0.10%)로서 주된 사유는 납부의무자의 무재산 557백만원, 시효소멸 266백만원 등임.

일반회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
825,317	825,317	-

- 일반회계 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	예산대비 징수결정액	징수결정 대비수납액	징수결정대비 불납결손액
2019	824,639	833,180	825,317	859	101.04%	99.06%	0.10%
2018	744,136	749,631	738,919	622	100.74%	98.57%	0.08%
증감	80,503	83,549	86,398	237	0.30%	0.49%	0.02%

- 전년도 대비 예산현액은 80,503백만원에 10.82%, 징수결정액은 83,549백만원에 11.15%, 수납액은 86,398백만원에 11.69%, 불납결손액은 237백만원 38.10%만큼 증가함.
  
- 징수결정액 대비 수납액은 99.06%으로 전년대비 0.49% 증가하였고, 불납결손액도 증가함에 따라 징수결정액 대비 미수납액은 7,004백만원 (0.84%)로서 전년도 10,090백만원(1.35%)에 비해 0.51% 감소함.

## 세목별 세입 결산

(단위: 백만원)

구	분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액
합	계	<b>824,639</b>	<b>833,180</b>	<b>825,317</b>	<b>859</b>	<b>7,004</b>
지방세	소 계	<b>51,180</b>	<b>55,983</b>	<b>52,347</b>	<b>388</b>	<b>3,248</b>
	주민세	2,510	2,623	2,584	2	37
	재산세	13,370	13,958	13,422	5	531
	자동차세	15,500	16,367	15,712	3	652
	담배소비세	6,100	6,185	6,185	0	0
	지방소득세	13,000	14,067	13,660	44	363
	지난년도수입	700	2,783	784	334	1,665
세외수입	소 계	<b>32,049</b>	<b>38,221</b>	<b>33,994</b>	<b>471</b>	<b>3,756</b>
	재산임대수입	195	200	191	0	9
	사용료수입	3,682	4,085	4,071	1	13
	수수료수입	1,518	1,881	1,877	0	4
	사업수입	1,437	1,476	1,476	0	0
	징수교부금 수입	822	1,070	1,070	0	0
	이자수입	2,831	2,951	2,951	0	0
	재산매각수입	310	320	320	0	0
	부담금	623	652	630	0	22
	과징금및과태료	961	1,617	1,076	6	535
	기타수입	15,724	16,879	16,316	0	563
	지난년도수입	3,946	7,090	4,016	464	2,610
지방교부세	지방교부세	<b>270,340</b>	<b>272,275</b>	<b>272,275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	조정교부금등	<b>21,612</b>	<b>21,612</b>	<b>21,612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	보조금	<b>263,519</b>	<b>259,149</b>	<b>259,149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	보전수입등 및내부거래	<b>185,939</b>	<b>185,940</b>	<b>185,940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

- 지방세는 전체 세수의 6.34%인 52,347백만원, 세외수입은 4.12%인 33,994백만원이 수납되었고,
- 그 외 지방교부세는 32.99%인 272,275백만원, 조정교부금등은 2.62%인 21,612백만원, 보조금은 31.40%인 259,149백만원, 보전수입등및내부거래는 22.53%인 185,940백만원이 수납됨.

나. 세 출

일반회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	670,288	824,639	659,881	138,942	25,816
결 산 확 인 액	670,288	824,639	659,881	138,942	25,816
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

예산액은 670,288백만원이었으나 전년도에서 154,351원이 이월되어 예산현액은 824,639백만원이고, 세출예산 전용은 예산현액의 0.09%인 758백만원이었으며, 전용의 주요내용은 행려자및무연고자관리 등 22건으로 세부사업 변경으로 인한 사업비 부족 등임.

이체는 예산현액의 0.02%인 193백만원으로 수목원시설물 및 업무를 산림축산과에서 관광시설사업소로 이관한 것에 따른 것임.

지출액은 예산현액의 80%에 해당하는 659,881백만원이었으며, 이월액은 138,942백만원(자금없는 이월포함)으로서 그 가운데 명시이월액은 53,695백만원, 사고이월액은 17,105백만원 계속비이월액은 68,142백만원으로 절대공기 부족 등에 기인함.

불용액은 예산현액의 3.1%에 해당하는 25,816백만원이었으며, 불용액 발생의 주요사유는 대부분 예산집행 후 불용한 잔액임.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
659,881	659,881	

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.



## 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원)

구 분	2018지출액	2019회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율(%)
합 계	558,747	824,639	659,881	80.02	101,134	18.10
일반공공행정	65,390	50,424	45,861	90.95	△19,529	△29.87
공공질서 및 안전	26,133	40,113	27,191	67.79	1,058	4.05
교육	8,207	8,575	8,498	99.10	291	3.55
문화 및 관광	28,530	72,245	42,217	58.44	13,687	47.97
환경보호	56,836	147,086	103,829	70.59	46,993	82.68
사회복지	106,976	126,708	121,958	96.25	14,982	14.01
보건	16,846	10,142	9,507	93.74	△7,339	△43.57
농림해양수산	101,291	144,129	118,621	82.30	17,330	17.11
산업·중소기업	10,395	32,471	23,050	70.99	12,655	121.74
수송 및 교통	27,712	47,818	37,470	78.36	9,758	35.21
국토및지역개발	44,394	71,359	50,322	70.52	5,928	13.35
예비비	-	439	-	-	-	-
기타	66,037	73,130	71,357	97.58	5,320	8.06

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 121,958백만원, 농림해양수산 118,621백만원 등의 순이며, 전년대비 가장 많은 금액과 증가폭이 큰 부문은 산업·중소기업 23,050백만원으로 전년대비 122% 증가하였다.

(3) 특별회계  
가. 세 입

특별회계 세입결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합 계	42,497	44,698	43,753	69	876
공 기 업 특 별 회 계	8,702	9,876	9,721	0	155
상 수도 특 별 회 계	8,702	9,876	9,721	0	155
기 타 특 별 회 계	33,795	34,822	34,032	69	721
하 수도 사 업	8,128	8,821	8,345	0	476
의 료 급 여 기 금	1,214	1,267	1,190	0	77
국민기초생활보장수급 자 생 활 안 정 기 금	446	522	431	0	91
농공지구조성사업	1,456	1,408	1,405	0	3
주 차 장 사 업	185	255	186	0	69
장기미집행도시계획 시 설 대 지 보 상	921	922	922	0	0
기 반 시 설	88	157	88	69	0
산업단지조성사업	945	982	977	0	5
폐기물처리시설	13,585	13,633	13,633	0	0
학교급식지원센터	6,827	6,855	6,855	0	0
결 산 확 인 액	42,497	44,698	43,753	69	876
차 액	-	-	-	-	-

- 특별회계 예산현액은 42,497백만원으로 징수결정액 44,698백만원 중 수납액은 43,753백만원이며, 수납액은 예산현액의 102.96%로 1,256백만원이 초과 수납되었고,
- 수납액 43,753백만원은 징수결정액의 97.89%이며, 미수납액 876백만원은 징수결정액의 1.96%이며, 불납결손액 69백만원은 징수결정액의 0.15%임.

특별회계 세입결산 금고 출납계산서와 대사

(단위:백만원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
43,753	43,753	-

- 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
합 계	42,120	42,497	37,023	55	5,419
공 기 업 특 별 회 계	8,702	8,702	6,212	20	2,470
상 수도 특 별 회 계	8,702	8,702	6,212	20	2,470
기 타 특 별 회 계	33,418	33,795	30,811	35	2,949
하 수 도 사 업	7,854	8,128	7,571	-	557
의 료 급 여 기 금	1,214	1,214	1,108	-	106
국 민 기 초 생 활 보 장 수 급 자 생 활 안 정 기 금	446	446	2	-	444
농 공 지 구 조 성 사 업	1,420	1,456	1,094	35	327
주 차 장 사 업	148	185	145	-	40
장 기 미 집 행 도 시 계 획 시 설 대 지 보 상	921	921	554	-	367
기 반 시 설	88	88	88	-	-
산 업 단 지 조 성 사 업	915	945	59	-	886
폐 기 물 처 리 시 설	13,585	13,585	13,500	-	85
학 교 급 식 지 원 센 터	6,827	6,827	6,690	-	137
결 산 확 인 액	42,120	42,497	37,023	55	5,419
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산현액은 42,497백만원이었고, 세출예산 이용, 전용, 이체사용은 없었으며, 지출액은 예산현액의 87.1%에 해당하는 37,023백만원이었으며,
- 이월액 중 명시이월 35백만원이 발생하고, 사고이월 20백만원이 발생한 바 이는 공사기간 부족에 기인하였음.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
37,023	37,023	-

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

#### (4) 명시이월, 사고이월 및 계속비이월

##### 가. 일반회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓			집행잔액 ㉑-㉒-㉓
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
<b>합 계(278건)</b>				<b>310,464,925</b>	<b>221,071,783</b>	<b>167,562,800</b>	<b>53,695,309</b>	<b>17,105,078</b>	<b>68,142,474 (2,961,003)</b>	<b>3,959,264</b>
기획담당관	일반 행정	신활력창작소 조 성 사 업	사무관리비	20,000	3,095	3,095			16,905	
기획담당관	일반 행정	신활력창작소 조 성 사 업	시 설 비	400,000	161,810	101,171			298,829	
기획담당관	지방 행정· 재 정 지원	군 정 중 합 운 영 비 지 원	연구용역비	318,810	313,435	284,043		29,392		5,375
총 무 과	일반 행정	자원봉사센터 프로그램운영	민간경상 사업보조	10,000			10,000			
주민복지과	보 훈	보훈시설관리	시 설 비	410,000	250,622	250,622	150,000			9,378
주민복지과	보 훈	한내장4.3독립 만 세 운 동 기 념 사 업	시 설 비	149,181	145,912	96,412		49,500		3,269
주민복지과	취약계층지원	장 애 인 중 합 복 지 관 기 능 보 강	시 설 비	40,000	2,820	2,820	37,123			57
주민복지과	취약계층지원	장 애 인 편 의 시 설 구 축 사 업	시 설 비	40,000	35,105	20,257		14,848		4,895
주민복지과	노인·청소년	경 로 당 지 원	시 설 비	1,373,697	392,313	392,313	951,716			29,668
주민복지과	노인·청소년	경 로 당 지 원	감 리 비	18,680	5,240	5,240	13,280			160
주민복지과	노인·청소년	경 로 당 지 원	시설부대비	7,623			5,004			2,619
주민복지과	보육·가족 및 여 성	어린이집 확충	민간자본 사업보조 (이전재원)	220,000	110,000	110,000	110,000			
주민복지과	보육·가족 및 여 성	다문화가족자녀 언어발달지원	시 설 비	70,000	62,621	4,448		58,173		7,379
주민복지과	보육·가족 및 여 성	어 린 이 놀 이 시 설 설 치 운 영	행사운영비	392,600	289,504	289,504	95,000			8,096
주민복지과	보육·가족 및 여 성	아동복지시설 (생 활 시 설) 공기청정기 지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	3,375			3,375			
민원봉사과	지역및도시	지 적 공 부 관 리	자 산 및 물 품 취 득 비	192,695	875	875	191,820			0

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗-㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
문화관광과	문화예술	윤봉길평화추계	연구용역비	22,000	20,460		22,000			
문화관광과	문화예술	지역특화문화 자원보전 및산업화	민간자본 사업보조 (이전재원)	600,000			600,000			
문화관광과	문화예술	예산동학농민 혁명기념 공원조성	시설비	521,727	479,071	183,703	338,024			0
문화관광과	문화예술	예산동학농민 혁명기념 공원조성	시설부대비	3,273			3,273			
문화관광과	문화예술	생활문화 센터조성	시설비	1,000,000			1,000,000			
문화관광과	관광	관광홍보 영상제작	사무관리비	50,000	49,900	24,860		25,040		100
문화관광과	관광	관광지개발	시설비	2,222,443	1,971,643	1,404,865	817,578			0
문화관광과	관광	관광지개발	시설부대비	12,438			6,219			6,219
문화관광과	관광	예당관광지수변 경관개선사업	시설비	5,400,000	4,632,527	3,017,448	2,382,553			
문화관광과	관광	예당관광지수변 경관개선사업	시설부대비	50,000			50,000			
문화관광과	관광	예당호착한농촌 체험세상	시설비	4,003,256	512,446	512,446			3,490,811	0
문화관광과	관광	덕산온천휴양 마을조성사업	시설비	2,000,000					2,000,000 (1,000,000)	
문화관광과	관광	예당호착한농촌 체험세상조성사업	시설비	3,272,981	959,450	643,989			2,628,993 (566,000)	
문화관광과	관광	예당호착한농촌 체험세상조성사업	감리비	109,091					109,091	
문화관광과	관광	예당호착한농촌 체험세상조성사업	시설부대비	8,995	7,700	7,700			1,295	0
문화관광과	문화재	문화재보존관리	사무관리비	46,480	43,813	25,817	20,000			663
문화관광과	문화재	추사서예 창의마을	시설비	1,728,436	606,967	606,967			1,121,469	0
문화관광과	문화재	예산지명탄생 1100주년기념	사무관리비	40,000			40,000			
문화관광과	문화재	예산지명탄생 1100주년기념	연구용역비	80,000	66,249	47,000		19,249		13,751

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
문화관광과	문 화 재	국가 지정 문화재 및 등록 문화재 보수정비 지원 (임존성 탐방로, 편의시설 정비)	시 설 비	266,051	234,941			234,941		31,111
문화관광과	문 화 재	문화유산관광자원 개발 (예산산성 진입로 및 주차장 조성)	시 설 비	596,563	24,664	24,664	571,899			
문화관광과	문 화 재	문화유산관광자원 개발 (예산산성 진입로 및 주차장 조성)	시설부대비	3,437			3,437			
문화관광과	문 화 재	예산 수터사 목조 석가여래삼불좌상 및 복장유물	민간자본사업보조 (이전재원)	180,000	76,079	76,079	103,921			
문화관광과	문 화 재	예산 임존성 성곽붕괴피해 긴급보수사업	시 설 비	360,000	350,078	295,078	64,922			
문화관광과	문 화 재	도 지정 문화재 보수정비	시 설 비	1,116,150	863,354	570,097	378,500	42,193		125,360
문화관광과	문 화 재	도 지정 문화재 보수정비	민간자본사업보조 (이전재원)	426,000	26,000	26,000	400,000			
문화관광과	문 화 재	도 지정 문화재 안내판 정비	시 설 비	13,000	12,610			12,610		390
문화관광과	문 화 재	전통사찰보수정비 및 지원 (지방비)	민간자본사업보조 (이전재원)	1,160,000	760,000	760,000	400,000			
문화관광과	문 화 재	장윤식정려보수	시 설 비	20,000	2,317	2,317	17,683			
재무과	일반행정	공유재산 관리	시 설 비	242,000	241,398	98,430		142,968		602
교육체육과	체 육	종합운동장 관리	행사운영비	200,000	181,215	10,100	189,900			
교육체육과	체 육	무한천체육공원 관리	시 설 비	640,952	533,890	347,777	100,000	172,601		20,574
교육체육과	체 육	체육진흥시설 지원	시 설 비	858,990	831,978	532,188		299,792		27,011
교육체육과	체 육	예산종합운동장 다목적구장설계비가림시설개보수사업	시 설 비	1,610,000	1,188,542	831,724	732,581	45,695		
교육체육과	체 육	예산 무한천야구장 조성사업	시 설 비	1,395,418	719,439	304,000	1,091,418			
교육체육과	체 육	예산 무한천야구장 조성사업	시설부대비	4,582			4,582			
교육체육과	체 육	무한천체육공원 축구장 조성사업	시 설 비	1,295,745	1,049,966	1,049,966	245,779			0
교육체육과	체 육	무한천체육공원 축구장 조성사업	시설부대비	4,255	130	130	4,125			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉓	지출원인 행위액	지출액 ㉔	다음연도 이월액㉕			집행잔액 ㉖-㉗- ㉘
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
교육체육과	체 육	예산 다목적 체육 시설 신축 사업	시 설 비	5,194,071	3,628,469	1,244,609	1,575,237	2,374,225		
교육체육과	체 육	예산 다목적 체육 시설 신축 사업	감 리 비	476,419	351,085	180,626	295,793			
교육체육과	체 육	예산 다목적 체육 시설 신축 사업	시설부대비	29,510	13,252	13,252	16,258			0
교육체육과	체 육	예산종합운동장 시설개선사업	시 설 비	1,475,156	1,309,764	1,020,621	454,535			0
교육체육과	체 육	예산종합운동장 시설개선사업	시설부대비	4,844			4,844			
교육체육과	체 육	덕산국민체육 센터 건립사업	시 설 비	1,100,000					1,100,000	
교육체육과	체 육	덕산국민체육 센터 건립사업	시설부대비	10,996					10,996	
교육체육과	체 육	대술중개방형 다목적체육관 건립 사업	교육기관에 대한 보조	714,000			714,000			
교육체육과	체 육	군청조정팀 원	시 설 비	1,707,668	1,118,043	21,891		1,685,778		0
교육체육과	체 육	군청조정팀 원	감 리 비	19,800	14,820			19,800		
교육체육과	체 육	군민체육관 립	시 설 비	2,487,304	1,981,598	1,809,938		171,660		505,706
교육체육과	노인· 청소년	청소년 전용카페 조성	시 설 비	50,000			50,000			
경제과	산업진흥· 고도화	지역사랑상품권 발행 지원	사무관리비	24,000	19,000	19,000	5,000			
경제과	산업진흥· 고도화	주차환경 개선 사업	시 설 비	1,900,000	1,545,469	1,414,857		218,628		266,515
경제과	에너지및 자원개발	도시가스 보급 지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	780,000	710,000	710,000	70,000			
경제과	산업· 중소기업 일반	예당일반 산업단지 조사	시 설 비	150,000	19,560		150,000			
경제과	산업· 중소기업 일반	기업유치 촉진입지 보조금 지원	민간자본 사업보조 (자체재원)	1,500,000					1,500,000	
경제과	산업· 중소기업 일반	기업유치 촉진입지 보조금 지원	민간자본 사업보조 (이전재원)	18,502,425	12,035,192	12,035,192			6,467,234	
경제과	산업단지	기업지원	연구용역비	170,333	170,333	153,328	17,005			
경제과	산업단지	기업지원	민간위탁금	1,253,000	1,237,142	1,237,142	15,858			0
경제과	산업단지	기업지원	시 설 비	859,792	806,839	748,061	111,227			504

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
경 제 과	산 업 단 지	농 공 단 지 노 후 기반시설개선사업	시 설 비	651,079	196,499	196,499	452,225			2,355
경 제 과	산 업 단 지	농 공 단 지 노 후 기반시설개선사업	시 설 부 대 비	3,921	2,679	2,679	1,242			
환 경 과	자 연	기 후 변 화 대 응	연 구 용 역 비	80,700	63,365	60,465	2,900			17,335
환 경 과	자 연	LPG 1톤 화물차 보조금 지원사업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	48,000	44,000	36,000		8,000		4,000
환 경 과	자 연	미 세 먼 지 불 법 배 출 원 감 시 지 원 사 업	자 산 및 물 품 취 득 비	20,000			20,000			
환 경 과	자 연	소 규 모 사 업 장 방 지 시 설 설 치 지 원 사 업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	229,500	136,251	136,251	93,249			0
환 경 과	자 연	어 린 이 통 학 차 량 의 L P G 차 전 환 지 원 사 업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	30,000	5,000	5,000	15,000			10,000
환 경 과	자 연	수 소 차 연 료 전 지 차 보 급 ( 민 간 )	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	812,500	422,500	422,500	390,000			
환 경 과	자 연	자 연 환 경 보 전 · 이 용 시 설 조 성 ( 예 산 덕 산 )	시 설 비	9,742,657	8,937,218	2,492,483			7,250,174	0
환 경 과	자 연	자 연 환 경 보 전 · 이 용 시 설 조 성 ( 예 산 덕 산 )	시 설 부 대 비	15,110	14,802	14,802			308	0
환 경 과	자 연	야 생 동 물 피 해 예 방 사 업	재 료 비	69,887	27,720	27,720	41,887			280
환 경 과	자 연	야 생 동 물 피 해 예 방 사 업	자 산 및 물 품 취 득 비	58,800	18,050	18,050	38,800			1,950
환 경 과	자 연	생 태 하 사 원 사 업	시 설 비	21,636,176	14,033,348	7,190,572			14,445,604	
환 경 과	자 연	생 태 하 사 원 사 업	시 설 부 대 비	6,153	6,150	6,150			3	
환 경 과	폐 기 물	매 립 지 정 비 사 업	시 설 비	5,211,944	4,151,454	2,343,550			2,868,394	
환 경 과	폐 기 물	매 립 지 정 비 사 업	시 설 부 대 비	13,256	2,824	2,824			10,432	
환 경 과	폐 기 물	가 축 분 노 공 공 처 리 시 설 설 치 사 업	시 설 비	12,286,859	12,218,093	8,359,154			3,927,705	0
환 경 과	폐 기 물	가 축 분 노 공 공 처 리 시 설 설 치 사 업	시 설 부 대 비	25,171	16,449	16,449			8,722	
환 경 과	폐 기 물	매 립 지 정 비 사 업 ( 자 체 )	시 설 비	1,400,000	1,228,238	1,161,333	230,464			8,203



(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
환경과	폐기물	환경기초시설유지관리	시설비	740,000	735,758	706,126		29,632		4,242
환경과	폐기물	환경기초시설주변지역주민숙원사업	민간자본사업보조(자체재원)	300,000	50,000	50,000	250,000			
환경과	폐기물	폐기물처리시설(소각시설)설치	사무관리비	8,260	672	672	7,260			328
환경과	폐기물	폐기물처리시설(소각시설)설치	시설비	100,000	20,540	20,540	79,460			
환경과	폐기물	밝고 아름다운 화장실 조성사업	시설비	947,381	195,550	129,251	751,831	66,299		0
환경과	폐기물	밝고 아름다운 화장실 조성사업	시설부대비	2,619	1,470	1,470	1,149			
환경과	폐기물	공중화장실유지관리	시설비	370,000	20,442	20,442	349,558			
환경과	폐기물	공중화장실유지관리	민간자본사업보조(이전재원)	20,000			20,000			
농정유통과	농업·농촌	3농혁신시군특화(3농혁신시범)사업	민간자본사업보조(이전재원)	932,000	484,142	45,142	447,857	439,000		1
농정유통과	농업·농촌	고품질쌀생산및유통지원	민간자본사업보조(이전재원)	606,500	467,716	467,716	105,000			33,784
농정유통과	농업·농촌	거점산지유통센터건립	시설비	349,225	20,293	20,293	328,932			
농정유통과	농업·농촌	거점산지유통센터건립	감리비	6,528			6,528			
농정유통과	농업·농촌	거점산지유통센터건립	시설부대비	2,286			2,286			
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점산지유통센터건립지원	시설비	3,489,570	3,443,280	1,692,000		1,797,570		
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점산지유통센터건립지원	감리비	46,729	18,620			46,729		
농정유통과	농업·농촌	FTA기금거점산지유통센터건립지원	시설부대비	8,701				8,701		
농정유통과	농업·농촌	산지직거래기반조성	민간자본사업보조(이전재원)	142,000	50,000	50,000	92,000			
농정유통과	농업·농촌	농산물유통시설현대화지원	민간자본사업보조(이전재원)	270,103	81,500	81,500	188,603			
농정유통과	농업·농촌	향토산업육성사업(자본)	민간자본사업보조(이전재원)	295,800	150,000	150,000			145,800	

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㊱			집행잔액 ㉞-㉟-㊱
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
농정유통과	농업·농촌	과수지원사업	민간자본사업보조(자체재원)	30,000	24,703	20,259		4,444		5,297
농정유통과	농업·농촌	인삼경작예정지안전성검사비	기타보상금	14,400	2,760	2,760	11,640			
농정유통과	농업·농촌	발작물공동경영체육성지원사업	민간자본사업보조(이전재원)	270,000			270,000			
농정유통과	평생·직업교육	학교급식식품비지원지원사업	민간경상사업보조	30,000			30,000			
농정유통과	평생·직업교육	학교급식농산물생산전문조직육성사업	민간자본사업보조(이전재원)	34,000				34,000		
산림축산과	임업·산촌	임산물생산유통기반조성	민간자본사업보조(이전재원)	884,176	205,398	205,398		5,174		673,604
산림축산과	임업·산촌	임산물생산단지규모화	민간자본사업보조(이전재원)	298,280	166,024	166,024		20,000		112,256
산림축산과	임업·산촌	임산물상품화원	민간자본사업보조(이전재원)	128,530	56,524	56,524		8,000		64,006
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업(삼티정원)	행사운영비	20,000				20,000		
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업(삼티정원)	재료비	20,000				20,000		
산림축산과	임업·산촌	마을공동체정원사업(삼티정원)	시설비	560,000	513,434	48,848		510,910		242
산림축산과	임업·산촌	성형목탄환경개선사업	민간자본사업보조(이전재원)	140,000			140,000			
산림축산과	임업·산촌	공원관리	시설비	720,000	514,831	514,831	200,000			5,169
산림축산과	임업·산촌	도시녹지관리	시설비	12,197,663	8,850,509	8,650,766	2,276,653	977,980		292,265
산림축산과	임업·산촌	자연휴양림조성(보완)	시설비	600,000	349,246	185,621	414,380			
산림축산과	임업·산촌	지방수목원조성(보완)	시설비	2,921,217	2,520,866	103,446		2,788,373		29,398
산림축산과	임업·산촌	지방수목원조성(보완)	시설부대비	9,669	1,170	1,170		8,499		
산림축산과	임업·산촌	자연환경보전이용시설조성(곤충박물관)	시설비	2,681,757	1,920,563	1,358,638	1,153,507	169,612		0
산림축산과	임업·산촌	자연환경보전이용시설조성(곤충박물관)	시설부대비	13,180	3,730	3,730	3,620			5,830

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
산림축산과	농업·농촌	구제역, AI 관리 기간해제매몰지 사 후 관 리 지 원	시 설 비	500,000	70,051	70,051	400,000			29,949
산림축산과	농업·농촌	통제초소운영및 소독비용 지원	기간제근로자 등 보 수	200,000	115,538	115,538	84,170			292
산림축산과	농업·농촌	통제초소운영및 소독비용 지원	사무관리비	30,000	6,727	6,727	17,500			5,773
산림축산과	농업·농촌	통제초소운영및 소독비용 지원	공공운영비	20,000			20,000			
산림축산과	농업·농촌	통제초소운영및 소독비용 지원	재 료 비	61,000	59,748	59,748	1,252			0
산림축산과	농업·농촌	AI, 구제역등가축 질 병 방 역 지 원 (특별교부세)	기간제근로자 등 보 수	40,000			40,000			
산림축산과	농업·농촌	축산차량GPS 단말기상시전원 공급체계구축	민 간 경 상 사 업 보 조	13,200			13,200			
산림축산과	농업·농촌	아프리카돼지열병 긴 급 방 역 비	기간제근로자 등 보 수	90,000			90,000			
산림축산과	농업·농촌	AI발생위험시기 오 리 사 육 농 가 휴 업 보 상	기 타보상금	784			784			
산림축산과	농업·농촌	질 병 발 생 대 비 가축사육제한지원	기 타보상금	6,569			6,569			
산림축산과	농업·농촌	가 축 방 역 우 수 시 군 포 상 금	포 상 금	3,000			3,000			
산림축산과	농업·농촌	축산분야ICT 응 복 합 확 산 사 업 지 원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	164,700	149,700			149,700		15,000
산림축산과	농업·농촌	말 별 퇴 치 장 비 지 원 사 업	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	17,591	2,553	2,553	14,957			81
산림축산과	농업·농촌	액비저장조지원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	657,300	237,300	62,300	420,000	175,000		
산림축산과	농업·농촌	축산농가악취 저감사업 지원	민 간 경 상 사 업 보 조	690,000	690,000	557,778		132,222		0
산림축산과	농업·농촌	가 축 분 뇨 처 리 시 설 지 원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	710,000	688,500	608,500		80,000		21,500
산림축산과	농업·농촌	액비저장조지원 (2018년)	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	140,000	140,000			140,000		
산림축산과	농업·농촌	퇴 비 유 통 전 문 조 직 지 원	민 간 자 본 사 업 보 조 (이전재원)	320,000			320,000			
산림축산과	농업·농촌	퇴비살포비지원	기 타보상금	80,000			80,000			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
건설교통과	농업·농촌	한 발 대 비 용 수 개발사업(보조)	시 설 비	192,500	91,439	54,753	137,747			
건설교통과	농업·농촌	수리시설 관리	시 설 비	814,299	519,983	519,983	290,000			4,316
건설교통과	농업·농촌	시 군 창 의 (지역만들기소통 스튜디오 조성)	시 설 비	744,612	397,335	119,931	351,799	272,883		0
건설교통과	농업·농촌	농 촌 신 활 력 플 러 스 사 업	시 설 비	2,595,090	173,963	153,991			2,441,100	
건설교통과	농업·농촌	농 촌 신 활 력 플 러 스 사 업	시설부대비	4,910	1,926	1,926			2,984	
건설교통과	도 로	군도확포장사업	시 설 비	773,301	539,306	338,897	434,404			0
건설교통과	도 로	군도확포장사업	시설부대비	3,437	2,069	2,069	1,368			
건설교통과	도 로	군도확포장사업 ( 자 체 )	시 설 비	2,820,957	1,080,855	1,042,700	1,778,256			0
건설교통과	도 로	군도확포장사업 ( 자 체 )	시설부대비	6,350	3,469	3,469	2,881			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	포 상 금	15,000			15,000			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시 설 비	7,677,218	6,210,676	5,214,446	2,375,155	87,616		0
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업	시설부대비	29,241	24,213	24,213	5,029			
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업 ( 자 체 )	시 설 비	4,181,977	3,629,740	3,074,481	1,080,007	27,489		0
건설교통과	도 로	농 어 촌 도 로 확 포 장 사 업 ( 자 체 )	시설부대비	13,302	12,291	12,291	1,012			0
건설교통과	도 로	내포문화권 및 기타도로사업	시 설 비	1,481,206	1,298,291	1,278,991		202,215		0
건설교통과	도 로	내포문화권 및 기타도로사업	시설부대비	6,953	4,450	4,450		2,503		
건설교통과	도 로	예당 종합휴양 관광지 대체도로 조 성 사 업	시 설 비	350,000	215,554	196,014	153,986			
건설교통과	도 로	어린이보호구역 개 선 사 업	시 설 비	468,183	454,697	442,813		25,370		0
건설교통과	도 로	농어촌도로교량 보 수 공 사	시 설 비	1,000,000	982,886	938,011		44,875		17,114

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
건설교통과	도 로	도로유지관리	사무관리비	199,597	163,469	83,720		79,749		36,128
건설교통과	도 로	도로유지관리	시 설 비	3,210,484	3,104,697	2,890,299		289,726		30,458
건설교통과	도 로	회전교차로 설치사업	시 설 비	530,000	482,787	444,115		85,885		0
건설교통과	도 로	노인보호구역 개선사업	시 설 비	404,000	403,479	379,862		19,510		4,628
건설교통과	도 로	응봉사거리 (지방도619호) 우회전차로 설치사업(보조)	시 설 비	300,000	210,554	210,554	89,445			1
건설교통과	지역및도시	주민숙원사 사업	시 설 비	3,916,585	3,603,038	3,473,819	442,766			0
건설교통과	지역및도시	정주환경 개선사업	시 설 비	2,729,922	2,710,456	2,628,230	42,195	59,496		0
건설교통과	지역및도시	마을회관 신축 및 보수	민간자본 사업보조 (자체재원)	906,000	826,000	826,000	80,000			
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	농촌형 교통모델 사업	기 타 보 상 금	213,901	172,272	172,272	41,629			0
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	농촌형 교통모델 사업	민간경상 사업보조	600,000	360,000	360,000	240,000			
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	차로이탈 경고장치장착	민간자본 사업보조 (이전재원)	69,200	52,800	52,800	16,400			
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	소형주차장 조성사업	시 설 비	5,976,317	5,234,099	4,936,061	735,676	193,790		110,790
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	예산시장활성화 공영주차장 및 소공원조성사업	시 설 비	1,350,000	1,078,706	1,078,706	271,294			
건설교통과	대중교통 ·물류등 기	예산군 공영 주차장 조성사업	시 설 비	1,688,000	1,676,241	1,402,079	285,921			0
도시재생과	지역및도시	군기본관리 계획 변경	시 설 비	510,278	293,884	213,364		34,108	246,464	16,342
도시재생과	지역및도시	군기본관리 계획 변경	시설부대비	3,723					3,723	
도시재생과	지역및도시	도시계획시설 편입토지	시 설 비	548,000	544,663	345,228		199,435		3,337
도시재생과	지역및도시	도시계획 도로정비	시 설 비	4,638,427	4,540,874	4,247,720	349,398	29,000		12,309
도시재생과	지역및도시	도시계획도로 개설사업	시 설 비	14,702,919	6,764,057	6,000,465	7,503,339	199,114		1,000,000

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
도시재생과	지역및도시	도시계획도로 개설사업	시설부대비	9,001	6,951	6,951	2,050			0
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)- 기초생활기반확충	시설비	2,427,238	1,849,923	751,650			1,675,588	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)- 기초생활기반확충	시설부대비	6,840	2,160	2,160			4,680	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)- 지역경관개선	시설비	1,053,600	1,015,872	184,246			869,354	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)- 지역역량강화	시설비	711,219					711,219	
도시재생과	지역및도시	농촌중심지활성화 사업(선도지구)- 지역역량강화	시설부대비	5,215					5,215	
도시재생과	지역및도시	시장정비 및 주차장 조성	시설비	975,465	835,187	821,582		153,883		0
도시재생과	지역및도시	시장정비 및 주차장 조성	시설부대비	5,728	40	40		5,688		
도시재생과	지역및도시	2019년 공공 디자인공모사업	사무관리비	2,200			2,200			
도시재생과	지역및도시	2019년 공공 디자인공모사업	시설비	202,500			202,500			
도시재생과	지역및도시	2019년 공공 디자인공모사업	민간자본 사업보조 (이전제원)	297,500			297,500			
도시재생과	지역및도시	2019년범죄예방 디자인공모사업	사무관리비	2,200			2,200			
도시재생과	지역및도시	2019년범죄예방 디자인공모사업	시설비	250,000			250,000			
도시재생과	일반행정	지역개발지원	시설비	7,468,803	5,030,568	4,982,729			2,486,074	0
도시재생과	일반행정	지역개발지원	시설부대비	15,551	10,895	10,895			4,656	0
도시재생과	일반행정	기반시설지원	시설비	1,933,436	1,396,124	1,396,124		536,143		1,170
도시재생과	지역및도시	도시재생	연구용역비	100,000	99,171	69,420	30,580			0
도시재생과	지역및도시	도시재 뉴딜사 업	시설비	500,000	361,704	361,704			138,296	
도시재생과	지역및도시	새뜰마을사업	연구용역비	22,000	19,995	9,900	12,100			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉙-㉚
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
도시재생과	주 택	빈 집 정 비 사 업	공기관등에 대한자본적 위탁사업비	30,000	19,135	19,135	10,865			
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	안 전 도 시 지 정	연구용역비	104,500	104,500	83,600	20,900			
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	지 방 하 천 정 비 (용굴천지방하천 정비사업)(보조)	시 설 비	7,304,735	7,196,083	5,816,550			1,488,185	0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	지 방 하 천 정 비 (용굴천지방하천 정비사업)(보조)	감 리 비	389,400	332,200	332,200			57,200	
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	지 방 하 천 정 비 (용굴천지방하천 정비사업)(보조)	시설부대비	15,065	9,407	9,407			5,658	0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(이티지구)	시 설 비	1,406,907	1,072,590	1,041,545		99,899		265,462
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	성 리 천 지 방 하 천 정 비 사 업	시 설 비	320,612	146,943	126,184			194,428	0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	성 리 천 지 방 하 천 정 비 사 업	시설부대비	4,582					4,582	
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(대곡지구)	시 설 비	6,265,220	4,278,977	3,140,051	3,125,170			0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(대곡지구)	시설부대비	13,288	7,218	7,218	6,070			0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 정비(급경사지)- 등 촌 지 구	시 설 비	2,031,532	1,392,999	402,169	1,446,102	183,260		1
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 정비(급경사지)- 등 촌 지 구	시설부대비	5,876	264	264	5,464			148
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	풍 수 해 저 감 중 합 계 획	시 설 비	1,299,000	1,031,000	515,500			783,500	
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	예 산 천 지 구 풍 수 해 위 험 생 활 권 중 합 정 비 사 업	시 설 비	1,200,000	1,080,315	293,631			906,369	0
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(급경사지)- 예 산 지 구	시 설 비	696,727	334,750	313,116	383,610			1
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(급경사지)- 예 산 지 구	시설부대비	3,273			3,273			
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 정비(급경사지)- 산 성 지 구	시 설 비	894,845	63,675	63,675	831,170			
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 정비(급경사지)- 산 성 지 구	시설부대비	5,155			5,155			
안전관리과	재 난 방 재 · 민 방 위	재 해 위 험 지 역 정비(시왕지구)	시 설 비	640,311	601,601	188,901	451,410			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
안전관리과	재난방재·민방위	재해위험지역정비(시왕지구)	시설부대비	3,689			3,689			
안전관리과	재난방재·민방위	지진안전시설물인증지원사업	민간경상사업보조	9,000			9,000			
안전관리과	재난방재·민방위	예산군재난안전상황실시스템구축	시설비	250,000			250,000			
안전관리과	재난방재·민방위	소하천관리	시설비	771,643	731,147	731,122	40,521			0
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비	시설비	5,093,643	4,732,951	4,592,110	492,250			9,283
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비	시설부대비	12,966	7,023	7,023	5,936			7
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비(지석고인돌천)	시설비	241,013	24,900		78,845	162,168		
안전관리과	재난방재·민방위	소하천정비(지석고인돌천)	시설부대비	4,757			3,155			1,602
안전관리과	소방	소방청사신증축지원	시설비	1,193,220	604,864	604,864	580,965			7,391
안전관리과	소방	소방청사신증축지원	시설부대비	6,780	2,709	2,709	3,780			292
수도과	상하수도·질수	마을상수도관리	시설비	390,000	319,408	273,403	116,597			0
수도과	상하수도·질수	절수기기보급시범사업	시설비	105,000	68,020	68,020	36,980			
수도과	상하수도·질수	소규모수도노후화시설개량사업지원	시설비	569,564	527,329	280,071	289,493			
수도과	상하수도·질수	소규모수도노후화시설개량사업지원	시설부대비	1,865	350	350	1,515			
수도과	상하수도·질수	농어촌생활용수개발(응봉지구농어촌지방상수도확충사업)	시설비	1,485,357	1,464,637	1,407,893		56,744		20,720
수도과	상하수도·질수	농어촌생활용수개발(응봉지구농어촌지방상수도확충사업)	시설부대비	3,203	979	979		2,224		
수도과	상하수도·질수	상수도신설사업	시설비	3,079,272	2,679,842	2,226,147	852,301			824
수도과	상하수도·질수	상수도신설사업	시설부대비	5,728	5,303	5,303	425			0
수도과	상하수도·질수	농어촌생활용수개발(대홍광시지구농어촌생활용수개발사업)	시설비	2,018,633	1,745,332	1,452,323			566,310 (489,000)	0



(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉙-㉚
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(대홍광시 지구농어촌생활 용수개발사업)	시설부대비	3,093	2,839	2,839		254	0	
수 도 과	상하수도· 수 질	예 산 군 노 후 정수장 정비사업	시 설 비	2,447,157	2,191,064	2,024,360	240,543	182,250	4	
수 도 과	상하수도· 수 질	예 산 군 노 후 정수장 정비사업	시설부대비	11,137	8,904	8,904	2,233		0	
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방 상수도확충사업)	시 설 비	3,893,492	3,805,055	3,316,819		576,673	0	
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방 상수도확충사업)	감 리 비	800,000	399,400	386,300		413,700		
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(대술지구 농어촌지방 상수도확충사업)	시설부대비	5,405	1,165	1,165		4,240		
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(덕산지구 농어촌지방 상수도확충사업)	시 설 비	1,578,112	150,849	150,849		1,427,263 (556,003)		
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(덕산지구 농어촌지방 상수도확충사업)	감 리 비	500,000				500,000 (350,000)		
수 도 과	상하수도· 수 질	농어촌생활용수 개발(덕산지구 농어촌지방 상수도확충사업)	시설부대비	3,604				3,604		
수 도 과	상하수도· 수 질	마 을 및 지 방 상수도확충사업 (비상용상수도 시설확충사업)	시 설 비	1,200,000	712,041	46,880	540,000	613,120		
수 도 과	상하수도· 수 질	국 도 4 0 호 선 지장물 이설공사 ( 상 수 관 로 )	시 설 비	1,600,000	1,440,532	668,092	931,908			
수 도 과	상하수도· 수 질	노 후 정 수 장 정비사업(예산 정수장확충사업)	시 설 비	1,400,000	1,344,506	1,077,646		322,354	0	
수 도 과	상하수도· 수 질	하 수 도 영 사 업 운 영	공공운영비	60,820	54,950	38,460	22,360			
수 도 과	상하수도· 수 질	하 수 도 영 사 업 운 영	시 설 비	160,510	136,588	13,700	144,510		2,300	
수 도 과	상하수도· 수 질	하 수 도 영 사 업 운 영	자 산 및 물품취득비	200,000	164,134	113,000	87,000			
농업기술 센 터	농 업 · 농 촌	예 산 군 노 후 농촌지도사업 60년사발간	사무관리비	44,500	5,920	5,920	38,580			
농업기술 센 터	농 업 · 농 촌	예 산 군 노 후 농촌지도사업 60년사발간	공공운영비	6,350			6,350			

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉞	지출원인 행위액	지출액 ㉟	다음연도 이월액㉠			집행잔액 ㉡-㉢-㉣
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
농업기술센터	농업·농촌	예산군농촌지도사업발간	행사운영비	5,400	59	59	5,340			1
농업기술센터	농업·농촌	예산군농촌지도사업발간	행사실비보상금	3,475	915	915	2,560			0
관광시설사업소	문화및관광일반	추사고택관리	사무관리비	114,220	84,124	84,124	30,000			96
관광시설사업소	문화및관광일반	추사고택관리	행사운영비	105,000	54,909	54,909	50,000			91
관광시설사업소	임업·산촌	봉수산자연휴양림보완사업	시설비	397,381	351,172	193,493	203,887			1
관광시설사업소	임업·산촌	봉수산자연휴양림보완사업	시설부대비	2,619	530	530	2,089			
내포문화사업소	지역및도시	내포보부상촌조성사업무추진	사무관리비	30,800	8,911	8,911	20,000			1,889
내포문화사업소	지역및도시	내포보부상촌조성사업무추진	전산개발비	50,000			50,000			
내포문화사업소	지역및도시	문화유산개발(내포보부상촌조성사업)	시설비	15,630,961	12,858,502	10,833,495			4,797,466	
내포문화사업소	지역및도시	문화유산개발(내포보부상촌조성사업)	감리비	426,755	415,788	415,788			10,968	0
내포문화사업소	지역및도시	문화유산개발(내포보부상촌조성사업)	시설부대비	12,436	4,345	4,345			8,092	0
내포문화사업소	지역및도시	문화유산개발(내포보부상촌조성사업)	자산및물품취득비	100,000	41,357	20,487			79,513	
내포문화사업소	지역및도시	보부상박물관기획특별전	행사운영비	80,000			80,000			
덕산면	일반행정	행정운영관리	사무관리비	106,282	16,138	16,138	90,125			19
덕산면	일반행정	행정운영관리	행사실비보상금	8,000	1,584	1,584	6,416			

※ ( ) 는 자금 없는 이월액임.

나. 특별회계

회계구분: 농공지구조성사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				888,000	861,182	814,891	35,000			38,109
경 계 과	산 업·중 소 기 업 일 반	농 공 단 지 관 리	민간위탁금	888,000	861,182	814,891	35,000			38,109

회계구분: 상수도사업특별회계

(단위 : 천원)

과 목				예산현액 ㉔	지출원인 행위액	지출액 ㉕	다음연도 이월액㉖			집행잔액 ㉗-㉘-㉙
조 직	부 문	세부사업	통계목				명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계(1건)				62,000	57,834	37,374		20,460		4,166
수 도 과	상 하 수 도·수 질	상 수 도 시 설 정 비	연구용역비	62,000	57,834	37,374		20,460		4,166

### 3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 조성액 (가)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 (마)=(가)+나
		계 나=(다)-라	조성액 (다)	사용액 (라)	
합 계	21,302	20,986	23,256	2,270	42,288
포 괄 기 금	17,437	2,191	2,627	436	19,628
재정안정화기금	-	18,800	18,800	-	18,800
식품진흥기금	266	△12	18	30	254
주민지원기금	361	△27	97	124	334
옥외광고발전기	38	17	128	111	55
재난관리기금	3,200	17	1,586	1,569	3,217

○ 2019 회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 21,302백만원에 당해연도 조성액 23,256백만원을 더하고 사용액 2,270백만원을 공제한 42,288백만원이다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

#### 최근 5년간 기금조성·사용현황

(단위: 백만원)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019	5년평균 증가율
전 년 도 말 조 성 액	27,060	33,279	25,258	17,670	21,302	△5.8
당 해 연 도 조 성 액	10,391	8,269	14,935	6,981	23,256	22.3
당 해 연 도 사 용 액	4,172	16,290	22,522	3,349	2,270	△14.1
당 해 연 도 조 성 액	33,279	25,258	17,670	21,302	42,228	6.2

- 2019년도에는 재정안정화기금이 새로 설치되어 당해연도에 18,800백만원이 조성되면서 전년도에 비해 기금 조성액이 크게 증가하였다. (참고로 2019년도 기금 조성액은 전기 대비 16,275백만원 증가하였다.)
  
- 검사결과 포괄기금 등 6개 기금의 당해연도말 현재액은 42,228백만원으로 확인 되었으며 이는 전년도 보다 20,986백만원이 증가한 것이다.  
당해연도에 기금의 지출액은 2,270백만원이며 기금운용 계획대로 집행하였다.

#### 4. 재무제표의 결산

2019회계연도 예산군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2018	2019	전 년 대 비 증 감	
			금 액	비 율
자 산	2,834,363	3,023,419	189,056	6.67
Ⅰ. 유 동 자 산	234,716	226,801	△7,915	△3.37
Ⅱ. 투 자 자 산	10,658	9,078	△1,580	△14.82
Ⅲ. 일반유형자산	222,237	224,954	2,717	1.22
Ⅳ. 주민편의시설	409,839	477,005	67,166	16.39
Ⅴ. 사회기반시설	1,955,699	2,084,304	128,605	6.58
Ⅵ. 기타비유동자산	1,214	1,277	63	5.19
부 채	41,082	44,730	3,648	8.88
Ⅰ. 유 동 부 채	9,618	12,893	3,275	34.05
Ⅱ. 장기차입부채	-	-	-	-
Ⅲ. 기타비유동부채	31,464	31,837	373	1.19
순 자 산	2,793,281	2,978,689	185,408	6.64
Ⅰ. 고 정 순 자 산	2,562,796	2,761,483	198,687	7.75
Ⅱ. 특 정 순 자 산	24,864	45,174	20,310	81.68
Ⅲ. 일 반 순 자 산	205,621	172,032	△33,589	△16.34

- 2019회계연도 말 예산군의 자산은 3조 234억원으로, 전년도 2조 8,344억원보다 1,890억원(6.67%) 증가하였는데, 이는 주로 사회기반시설 등 유형자산의 증가에 의한 것이다.
- 반면, 2019회계연도 말 예산군의 부채는 447억원으로 전년도 411억원보다 36억원(8.88%) 증가하였는데, 이는 주로 일반미지급금(보조금실제반납금) 과 퇴직급여충당부채가 각각 전기 대비 25억원, 10억원 증가한 데 기인한 것이다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2018	2019	전 년 대 비 증 감	
			금 액	증감률
I. 사업순원가(가-나)	107,748	146,046	38,298	35.54
가. 사업총원가	351,622	421,359	69,737	19.83
나. 사업수익	243,874	275,314	31,440	12.89
II. 관리운영비	70,713	77,786	7,073	10.00
III. 비배분비용	30,570	33,987	3,417	11.18
IV. 비배분수익	22,781	25,781	3,000	13.17
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	186,250	232,038	45,788	24.58
VI. 일반수익	324,356	351,762	27,406	8.45
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△138,106	△119,724	18,382	△13.31

- 예산군의 본 회계연도 중 발생한 사업 순원가는 사업총원가 421,359백만원에 사업수행과정에서 발생한 수익 275,314백만원을 차감한 146,046백만원이다. 또한 2019회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 72,274백만원과 경비 5,512백만원으로 구성되어 있고,
- 비배분비용은 기타비용 33,987백만원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 20,346백만원, 기타수익 5,434백만원, 일반수익은 자체조달수익 57,718백만원, 정부간 이전수익 293,887백만원 등으로 구성되어 있다.
- 2019회계연도 예산군의 재정운영결과(비용-수익)는 △119,724백만원으로 전년도에 비해 18,382백만원 증가하였는데, 이것은 정부간이전수익 등 수익증가액에 비해 운영비 등 비용증가액이 더 크기 때문이다.

## 5. 성과보고서의 결산

- 예산군에서는 「지방재정법」제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2019회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다
- 예산군은 본 회계연도의 ‘충남의 중심 역동하는 예산’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표-정책사업목표-단위사업’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 87개의 정책사업 목표와 255개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.
- 예산군의 성과지표 달성현황을 살펴보면 총무과, 수도과, 의회사무과, 농업기술센터, 관광시설사업소는 100%를 달성하였고, 기획담당관 외 7개 부서는 80%이상, 그 외 부서는 80%미만의 달성도를 보였다.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.
- 그럼에도 지표의 목표 및 측정방법의 잘못된 설정 등으로 인하여 설정 근거가 미흡하거나, 측정방법이 타당하지 않은 지표들이 다수 확인되었고, 성과분석에도 목표치 미달성 및 초과달성 지표에 대한 원인분석이 미흡하거나, 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 사례들이 확인되었다.



## 성과지표 달성현황

(단위: 개,%)

구분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성수(B)	미달성수	달성률(B/A)
계	21	87	255	198	57	77.6
기획담당관	1	2	6	5	1	83.3
총 무 과	1	5	13	13	0	100.0
주민복지과	1	7	24	14	10	58.3
민원봉사과	1	6	18	15	3	83.3
문화관광과	1	4	12	8	4	66.7
재 무 과	1	2	4	3	1	75.0
교육체육과	1	5	16	14	2	87.5
경 제 과	1	7	18	17	1	94.4
환 경 과	1	6	14	5	9	35.7
농정유통과	1	5	14	5	9	35.7
산림축산과	1	3	12	9	3	75.0
건설교통과	1	6	13	11	2	84.6
도시재생과	1	8	20	16	4	80.0
안전관리과	1	4	16	15	1	93.8
수 도 과	1	3	6	6	0	100.0
의회사무과	1	1	3	3	0	100.0
보 건 소	1	4	17	15	2	88.2
농업기술센터	1	3	16	16	0	100.0
공 사 공 시 설 업 업 설 소	1	1	5	2	3	40.0
관 광 시 설 사 업 설 소	1	2	4	4	0	100.0
내 포 문 화 사 업 설 소	1	3	4	2	2	50.0

## 6. 결산서 부속서류의 결산

### (1) 채 권

#### 채 권 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	10,349	1,022	2,742	8,629
일 반 회 계	5,744	303	795	5,252
기 타 특 별 회 계	1,007	210	377	840
국민기초생활보장 수급자생활안정 기	284	39	46	277
농공지구조성사업	723	171	331	563
기 금	3,598	509	1,570	2,537
포 괄 기 금	3,598	509	1,570	2,537

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 8,629백만원으로 확인되었다.

(2) 채 무

채 무 현 황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 발 생 액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현 재 액
합 계	-	-	-	-
일 반 회 계	-	-	-	-
기 타 특 별 회 계	-	-	-	-
하 수 도 사 업	-	-	-	-
의 료 급 여 기 금	-	-	-	-
국민기초생활보장 수급자생활안정기금	-	-	-	-
농공지구조성사업	-	-	-	-
주 차 장 사 업	-	-	-	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	-	-	-	-
기 반 시 설	-	-	-	-
산업단지조성관리사업	-	-	-	-
폐기물처리시설	-	-	-	-
학교급식지원센터	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-
포 괄 기 금	-	-	-	-
재정안정화기금	-	-	-	-
식품진흥기금	-	-	-	-
주민지원기금	-	-	-	-
옥외광고발전기금	-	-	-	-
재난관리기금	-	-	-	-

○ 검사결과 채무는 0원으로 확인되었다.

### (3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합 계		1,298,671	276,355	147,294	1,427,732
행정 재산	공 용 재 산	255,701	36,771	46,487	245,985
	공공용재산	934,869	227,491	83,896	1,078,464
	기업용재산	4,311	-	4	4,307
	보 존 재 산	7,366	3,888	96	11,158
	소 계	1,202,247	268,150	130,483	1,339,914
일반재산		96,424	8,205	16,811	87,818

- 검사결과 결산액은 전년도보다 129,061백만원이 증가한 1,427,732백만원이다. 주요증가내역은 토지 2,830필지 181,267만원, 건물 22건 91,366백만원 등이며, 감소내용은 토지 3,823필지 71,820백만원, 건물 23건 56,821백만원 등이다.

### (4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	721	75	13	783
금 액	7,840	354	101	8,093

- 검사결과, 물품은 미니버스 외 5종의 물품을 취득하였으며 화물트럭 외 8종의 물품을 처분하여 전년대비 253백만원이 증가하였다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 1. 인건비 및 위탁사업비 예산 증가에 따른 대책 마련

##### □ 현 황

##### ○ [표1] 최근 3년간 인건비 현황

(단위: 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	
			전년대비 (%)	전년대비 (%)
합 계	57,581	61,877	7.5	68,067
일 반 직	40,970	42,722	4.3	44,349
기 타 직	1,387	2,096	51.1	2,530
무기계약근로자	6,300	6,021	△4.4	9,163
기간제근로자등	8,924	11,038	23.7	12,025

※ 특별회계 포함 금액임.

##### ○ [표2] 최근 3년간 위탁사업비 현황

(단위: 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	
			전년대비 (%)	전년대비 (%)
계	11,549	13,479	16.7	15,656

##### ○ [표3] 최근 3년간 지방세 및 세외수입 징수현황

(단위: 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	
			전년대비 (%)	전년대비 (%)
지 방 세	45,557	50,921	11.8	52,347
경상적 세외수입	9,878	10,628	7.6	11,636

## □ 문제점

- [표1]에서 보는 바와 같이 최근 3년간 인건비 현황을 보면 2017년 575억 81백만원에서 2018년도에는 618억 77백만원으로 7.5%가 증가하고 2019년에는 680억 67백만원으로 10% 증가되었으며,
- 최근 3년간 위탁사업비 현황을 보면 2017년 115억 49백만원에서 2018년도에는 134억 79백만원으로 16.7%가 증가되고 2019년도에는 156억 56백만원으로 16.1% 증가되었음
- 따라서 2019년도 인건비와 위탁사업비 예산의 합계는 837억 23백만원으로 2019년 본예산(일반, 특별회계)의 5,805억 91백만원의 14.4%에 해당되므로 고정비 예산비율이 높고 증가폭도 다소 가파른 것으로 판단됨.
- [표3] 최근 3년간 자체수입(지방세 및 경상적 세외수입) 현황을 보면 지방세와 경상적 세외수입의 경우 2017년 554억 35백만원에서 2018년에는 615억 49백만원으로 11%가 증가되고 2019년도에는 639억 83백만원으로 3.9%가 증가되었음.
- 2019년도 자체수입(지방세 및 경상적 세외수입)의 경우 3.9% 증가하였으나 인건비와 위탁사업비의 경우 14.4% 증가되어 고정비 예산비율이 높고 증가폭도 가파르게 상승되는 것으로 판단됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 앞으로 세입 증감 등 추세에 따라 고정비 예산을 적정 수준 유지하여 군재정의 건전한 운용이 될 수 있도록 하기 바람 .

## 2. 물품 증감 및 현재액보고서 결산 철저

### 현 황

(단위: 대수)

품 명	정 수	전년도말	취득	처분	당해연도
합 계	676	721	75	13	783
미 니 버 스	5	7	4		11
일 반 승 용 차	18	21			21
탱 크 트 러	5	2			2
쓰레기수거용트럭	2				0
구 내 교 환 장 비	17	1			1
화 물 트 러	30	28	8	3	33
열 펌 프	16	27			27
노 트 북 컴 퓨 터	107	126	18	6	138
냉 난 방 기	105	189	43	3	229
보 안 용 카 메 라	42	53			53
컴 퓨 터 서 버	19	24			24
분 무 기 탑 재 차	1	2			2
영상디스플레이장치	7	8	1		9
기 타	302	233	1	1	233

### 문 제 점

- 물품현황을 보면 물품정수의 경우 676대이며 전년도말의 경우 721대로 정수 물품보다 45대가 많고 2019년도에 75대를 취득하고 13대를 처분하여 당해연도 물품대수는 783대로 2019년말 현재 물품정수보다 107대를 더 보유하고 있음.
- 또한 물품증감 및 현재액보고서 36개항목 물품중 8개 물품을 제외하고 28개 물품이 정수와 당해연도말 보유대수가 차이가 있어 물품관리에 주의가 필요함.

## □ 개선 및 권고사항

- 물품 정수의 책정은 지방자치단체 물품관리 운영기준(행정안전부)에 따라 물품관리관이 총괄물관리관에게 주요물품 정수 책정 내역서를 제출하고 자치단체장은 정수책정 내역서를 검토하여 승인하도록 되어있으므로
- 물품정수와 2019년말 물품대수를 다시 한번 확인하여 정수승인을 받지 못한 물품에 대하여는 조속히 물품정수승인을 받고 물품관리에 착오가 있는 것은 조속히 수정 개선하여 물품관리에 철저를 기하도록 권고함.



### 3. 이월사업비 관리 철저

#### 현 황

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행 위 액	지출액	명시이월	사고이월	계속비이월
건 수				178	70	53
사 업 비	311,415	221,991	168,415	53,730	17,125	65,181

#### 문 제 점

- 2019년도 결산내용 중 이월사업비 현황을 보면 명시이월 178건에 537억 30백만원, 사고이월 70건에 171억 25백만원으로 명시·사고이월사업비의 합은 708억 55백만원으로 2019년 예산현액 8,671억 35백만원의 약 8.2%에 해당하는 많은 건수와 예산을 이월하였음.
- 또한 사고이월 해야 할 사업을 명시이월 한 사례, 지출원인행위 없는 상태에서 사고이월 한 사례, 명시이월 후 사고이월을 한 사례, 회계연도가 다른 사업을 통합하여 명시·사고이월 하여 사업을 추진하는 사례 등이 발생되고 있음.

#### 개선 및 권고사항

- 각 회계연도의 세출은 원칙적으로 당해연도에 사용하도록 한 것이 회계연도 독립의 원칙임. 또한 예산회계법 제3조에서 각 회계연도의 경비는 그 연도의 세입으로써 충당하여야 한다는 회계연도 독립의 원칙이 규정되어 있고, 지방재정법 제3조에서도 이 원칙이 규정되어 있음. 따라서 부득이한 경우를 제외하고는 이월사업이 발생되지 않도록 개선해 나가기 바람.

## 4. 성과목표 관리체계 운용 개선

### 현 황

구 분	전략목표수	정책사업목표		성과달성도		
		개 수	지 표 수	초과달성	달 성	미달성
계	21	87	255	30	168	57

### 문 제 점

- 성과예산의 경우 예산군의 비전을 실현하기 위해 전략목표를 설정하고 정책사업의 성과지표를 개발해야 할 것으로 판단되나 일부 정책사업과 성과지표를 보면 실현 가능성이 낮고 군정발전과 연계가 약한 정책사업이 설정되었으며, 특히 일부사업의 경우 일반적인 행정업무를 성과지표로 하여 초과 달성한 사례들이 있음.
- 2019년 주요성과 및 정책사업 현황을 보면
  - 지표수 255개중 미달성이 57개사업 (22.3%)로서 미달성비율이 높은 편으로 판단되며
  - 초과달성 30건을 분석해보면 결산액 비율 5%미만이 21건(70%)으로 대부분이 비예산 사업이나 적은 예산으로 집행이 비교적 쉬운 사업이 대부분이며
  - 미달성 57건을 분석해보면 결산액 비율 5%이상 37건(64.9%)로 사업비가 비교적 많고 사업추진이 복잡한 사업으로 판단됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 성과예산의 경우 예산군의 발전과 비전실현을 위해 전략목표와 정책사업이 결정되어야 할 것으로 판단되며 성과지표의 경우 합리성과 타당성 확보가 필요하며, 특히 예산군의 비전을 반영하기 어려운 사업이나 시책 그리고 일반적인 행정업무 예산사업 등은 성과지표에 대하여 검증이 가능하도록 보완할 필요가 있음.
- 2019년 주요성과 및 정책사업 현황을 보면 전체 255개사업 중 성과미달성 사업이 57개 사업(22.3%)로 성과가 미흡한 것으로 판단되니 앞으로 성과목표 달성에 최선을 다하여 주길 바람.

## 5. 세입 환급금 및 결손처분액 합리적 관리

### 총괄현황

(단위: 백만원)

구 분	징수결정액	수납총액	환 급 액	실수납액	불납결손액
계	94,203	87,265	924	86,341	859
지 방 세	55,982	53,213	866	52,347	388
세외수입	38,221	34,052	58	33,994	471

### 환급현황

(단위: 백만원)

구 분	지 방 세		세 외 수 입		비 고
	건 수	금 액	건 수	금 액	
계	5,730	866	182	58	
당해연도	4,792	446	77	6	
지난연도	938	420	105	52	

### 결손현황

(단위: 백만원)

구 분	지 방 세		세 외 수 입		비 고
	건 수	금 액	건 수	금 액	
계	2,348	388	1,404	471	
당해연도	272	54	12	7	
지난연도	2,076	334	1,392	464	

## □ 문 제 점

- 지방세 환급액은 5,730건, 866백만원으로 사유를 보면 국세경정, 연말정산에 따른 경정신고 등이 원인인 지방소득세가 2,605건, 345백만원 절반을 이루고 있으며 지난년도 환급액중 국세경정과 납세자 권리구제 등이 대부분임.
- 결손처분은 지방세 388백만원, 세외수입 471백만원으로 총 859백만원이며 결손 사유는 대부분이 무재산 임.
- 위와 같은 사유를 종합하여 살펴 본 바 세입 환급금 및 결손액이 증가하고 있어 이를 해소하기 위한 상당한 노력과 관리가 필요함.

## □ 개선 및 권고사항

- 지방세 결손액 중 지난년도 재산세 환급내역 사유가 조세심판청구 또는 경정 청구 등을 원인으로 하는 환급이 12건에 76백만원이며, 비과세 또는 감면착오 납부가 41건에 97백만원으로 재산세 과세물건에 대한 부과액 적정여부를 사전에 면밀히 검토하고 재산세 과세대장을 철저히 정리하여 부과착오로 인한 과오납발생 최소화 방안 마련
- 재활용품수거 판매수입 및 사용료 등을 결손 처분한 것은 적극적인 징수 노력 부족으로 인하여 발생한 사례로 앞으로는 관련 법규 연찬에 더욱 노력을 기울여 주기 바람.

## 6. 예산전용, 변경 최소화 방안 마련

### 최근 3년간 예산전용, 변경 현황

(단위: 백만원)

구 분	2017년		2018년		2019년	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
예산전용	13	887	24	959	22	757
예산변경	18	502	37	1,803	43	2,345

※ 위 현황과 같이 매년 증가되고 있는 실정임

- 예산전용은 정책사업내 단위사업간 예산을 변경하여 사용
- 예산변경은 동일 단위사업내 세부사업간 또는 편성목간 상호 융통하여 사용

### 문 제 점

- 예산전용의 경우 2017년 13건, 887백만원에서 2019년 22건, 757백만원으로 건수가 증가되었고 예산변경의 경우 2017년 18건 502백만원에서 2019년 43건 2,345백만원으로 대폭 증가됨.
- 예산전용과 변경의 주요내용을 보면 시설비, 기간제 근로자 등 보수, 자산 및 물품취득비, 행사운영비, 기타 등으로 변경한 사항 대부분이 당초예산에 반영하여 추진할 수 있었던 사업으로 판단됨.

### 개선 및 권고사항

- 예산의 전용과 변경은 사업추진과정에서 부득이하게 우발적으로 발생할 수 있는 불가피한 지출에만 그쳐야 함. 또한 예산의 전용과 변경은 사업추진에 대한 타당성과 필요성 그리고 예산의 적정성에 대하여 의회 승인을 받지 않은 사항으로 되도록 지양해야 하며
- 위 표와 같이 매년 예산의 전용과 변경이 증가되는 것은 예산의 목적외 사용을 금지한 예산집행의 기본원칙을 위반하는 사항으로 예산의 전용과 변경이 감소 될 수 있도록 적극적인 노력을 하기 바람.

## 7. 세출예산 불용액 최소화

### 현 황

(단위: 천원)

부 서 별	건수	예산현액	불 용 액	통 계 목	비고
합 계	51	1,933,322	1,933,322		
기 획 담 당 관	7	35,540	35,540	행 사 운 영 비, 여 비 등	
주 민 복 지 과	3	27,569	27,569	위탁사업비,사무관리비등	보조금포함
민 원 봉 사 과	1	40	40	행 사 실 비 보 상 금	
교 육 체 육 과	4	11,089	11,089	시설부대비,기타보상금	
경 제 과	1	300	300	기 타 보 상 금	
환 경 과	2	3,119	3,119	시설부대비,기타보상금	
농 정 유 통 과	8	1,633,000	1,633,000	사업보조금,국내여비등	보조금포함
산 림 축 산 과	8	137,729	137,729	위탁교육비,보상금등	보조금포함
건 설 교 통 과	3	17,900	17,900	행사실비보상금 등	
안 전 관 리 과	6	8,182	8,182	시설부대비,보상금등	보조금포함
수 도 과	1	9,894	9,894	시 설 부 대 비	
보 건 소	3	39,640	39,640	기간제근로자등보수등	보조금포함
농 업 기 술 센 터	1	1,000	1,000	공 공 운 영 비	
관 광 시 설 사 업 소	1	5,000	5,000	배 상 금	
내 포 문 화 사 업 소	1	320	320	정 월 가 산 업 무 추 진 비	
봉 산 면	1	3,000	3,000	행 사 실 비 보 상 금	

※ 불용액은 보조금반납금 포함 금액임.

### 문 제 점

- 2019 회계연도 불용액 51건 중 19건은 보조금 미집행으로 인하여 1,795백만원의 불용액 발생
- 농정유통과의 경우 8건 중 친환경농업기반구축사업의 경우 민간자본사업보조로 2018년도 공모사업으로 신청되어 2019년도까지 추진하다 사업자가 중도 포기하자 국·도비 보조금은 반납하고 군비 560백만원을 불용처리 하였으며,

- 또한, 산림축산분야의 8건 중 2건인 양봉농가 이동형 간이관리사지원사업, 한우 핵군우 농가육성사업 등도 보조사업 추진 중 대상자가 없어 군비를 불용처리 하였음.

## 개선 및 권고사항

- 국도비 보조사업 공모시 관련부서는 사전에 충분한 협의와 전문가의 자문 등으로 사업대상자 선정, 사업계획서 검토, 본인부담금 등을 면밀히 검토하여 신청하고,
- 사업추진 중에 포기자나 대상자가 없어 변동이 발생해 사업비를 집행 할 수 없을 시에는 추경 예산에 편성 반납하여 불용액이 발생하지 않도록 개선이 필요함.



## IV. 전년도 검사결과 조치내용

### 1. 2018년 개선 및 시정·권고사항에 대한 조치결과

- 2018년 결산검사결과 개선 및 권고사항은 총 8건으로 법률과 규정, 지침, 처리기준에 관련된 보조금, 재무제표, 기타특별회계 미수납분 등 3건의 시정·권고사항은 금년도 결산검사 결과를 살펴본 바 부적합률 감소 및 실적향상 등 개선이 되었으나,
- 행정기관 착오로 인한 세입금 환급 발생 개선, 예산의 전용 및 변경 기준 준수, 세입추계(예산)의 정확성 제고 등 시정·권고사항은 당년에 만 국한되는 것이 아니라 매년 시정·권고사항이 발생할 수밖에 없는 현실을 감안하여 좀 더 체계적이고 계획적인 관리체계 구축과 법적·제도적 개선이 요구됨.
- 특히 세출예산 불용액 관련 개선 권고사항은 전액불용액이 감소치 않고 있어 향후에는 국·도비 신청 시 사업에 대한 관련부서 협의, 전문가 자문을 받는 등 충분한 검토로 매년 전액불용액을 최소화 할 수 있는 노력이 필요함.

## 2. 검사조서

검사대상: 예산군

검사기간: 2020. 4. 17. ~ 5. 6.(20일간)

대표위원 전 용 구



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2020. 4. 17.	업무분장 및 현황과약 검사계획 수립	각 부서 검사자료 분야별 요구
2020. 4. 20.	2019결산서(안), 부속서류(안) 내용검토	각종 결산금액 및 잔액, 금고, 통계자료확인서류
2020. 4. 21.	지방세 세입, 이월사업비, 집행실적	지방세부과 징수현황 이월사업비 집행내역
2020. 4. 22.	자료확인 및 정리	
2020. 4. 23.	세입결산	환급 및 불납결손 현황
2020. 4. 24.	주요사업의 사업타당성 검토 및 사업비집행 잔액반납과 사유 등 조사	주요사업계획서 및 사업관련 지출서류
2020. 4. 27.		
2020. 4. 28.		
2020. 4. 29.	자료확인 및 정리	
2020. 5. 1.	예산편성의 적정성 검사	예산전용관련 서류, 추경예산 관련서류
2020. 5. 4.	자료확인 및 정리	
2020. 5. 6.	결산검사의견서 작성	

검사위원 전 정 환



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2020. 4. 17.	결산관계확인	세입·세출 일계표
2020. 4. 20.	예산군 보유 관리계좌 확인	예산군 관리 계좌내역
2020. 4. 21.	지방세 세입관련	지방세 부과 징수현황 내역 주요 비과세, 감면 내역
2020. 4. 22.	자료확인 및 정리	
2020. 4. 23.	세입결산	지방세 및 세외수입 환급 및 불납결손 현황
2020. 4. 24.	세입세출외현금내역	현계표, 장기보관금 내역
2020. 4. 27.	주요사업비 불용내역검사	예산집행, 불용내역 관련서류
2020. 4. 28.	국도비 보조금 사업	국도비 보조금 반납내역 및 정산서류
2020. 4. 29.	특별회계, 기금 결산	특별회계, 기금 잔액증명서 및 관련서류
2020. 5. 1.	공유재산	공유재산 관련서류
2020. 5. 4.	자료확인 및 정리	
2020. 5. 6.	결산검사의견서 작성	

검사위원 이 홍 엽



일 자	검 사 내 용	요 구 자 료
2020. 4. 17.	재무결산	재무제표관련일체서류 (자산, 부채 현황 등)
2020. 4. 20.		
2020. 4. 21.	이월사업비 계획 및 집행실적	이월사업 집행서류
2020. 4. 22.	자료확인 및 정리	
2020. 4. 23.	주요사업비 (주요사업 지출, 명시·사고·계속비이월)	주요사업비 관련서류 (기획담당관 외 6개 부서)
2020. 4. 24.		
2020. 4. 27.	출자출연기관에 대한 출자출연보고서 검토	출자출연기관 관련 서류
2020. 4. 28.	세출예산 적정성 검토	인건비, 위탁사업비 등 관련 서류
2020. 4. 29.	예산전용의 적정성 검토	예산전용관련서류 (산림축산과 등 3개 부서)
2020. 5. 1.	성과보고서 검토	각 실과 성과보고서 목표치설정 및 실적저조 사업관련서류
2020. 5. 4.	자료확인 및 정리	
2020. 5. 6.	결산검사의견서 작성	